

Jaarverslag 2025

Stichting MS Research



Inhoud

1	Terugblik op 2025	3
2	Fondsenwerving	6
3	Onderzoek	13
4	Voorlichting	24
5	Zorg	31
6	Onze organisatie	35
7	Financiën	45

1 Terugblik op 2025

Wetenschappelijk onderzoek maakt daadwerkelijk het verschil, niet alleen morgen, maar vandaag al. Dankzij voortdurende inspanningen komen oplossingen voor multiple sclerose (MS) steeds dichterbij. Al 45 jaar zet Stichting MS Research zich in om onderzoek naar MS te stimuleren. We wachten niet af, maar blijven actief bijdragen: elke doorbraak, elk nieuw idee en iedere steun helpt ons vooruit. In 2025 hebben we opnieuw donateurs, mensen met MS en onderzoekers samengebracht rond één overtuiging: onderzoek helpt MS uit de wereld.

We hebben geïnvesteerd in kwalitatieve projecten, talentvolle onderzoekers met elkaar verbonden en de kennisoverdracht van het laboratorium naar het dagelijks leven versneld. Daarbij hebben we zichtbaar gemaakt wat onderzoek oplevert: niet alleen in cijfers, maar vooral in de levens die veranderen.

Door wetenschappers te ondersteunen, kennis te delen en resultaten helder te communiceren, bouwen we samen verder aan hoop en vooruitgang. Deze stappen kunnen we zetten dankzij de betrokkenheid van onze donateurs. Ons streven is om voldoende reserves aan te houden, zodat we ook in financieel minder gunstige jaren de continuïteit van MS-onderzoek kunnen waarborgen.

Het jaar 2025 was een jaar om met voldoening op terug te kijken. We hebben de verschillende academische MS-centra en de Hersenbank extra ondersteund, geïnvesteerd in innovatie, talent en samenwerking en zagen een recordaantal giften uit nalatenschappen en van onze donateurs binnenkomen. Daarvoor zijn we oprecht dankbaar. Dit positieve resultaat stelt ons in staat om vanaf 2026 structureel meer te investeren in wetenschappelijk MS-onderzoek. Het bestuur spreekt ook zijn waardering uit voor de medewerkers van ons kleine bureau; dankzij hun inzet kunnen we met vertrouwen terugkijken.

Wij geloven in een toekomst waarin MS kan worden gestopt, genezen en uiteindelijk zelfs voorkomen. Een toekomst waarin iedereen met MS zonder beperkingen kan leven. Ook de komende jaren blijven wij ons met overtuiging inzetten voor wetenschappelijk onderzoek.

U kunt op ons rekenen, zolang dat nodig is!

Stichting MS Research

1.1 Missie, visie en doelen

Onze missie is om wetenschappelijk onderzoek naar de oorzaken en oplossingen van multiple sclerose te stimuleren en mogelijk te maken. Dankzij de steun van onze donateurs hebben we al veel vooruitgang geboekt. Toch blijft het van groot belang om onderzoek te ondersteunen, totdat we alle oorzaken van MS kennen, bewezen behandelingen beschikbaar zijn, genezing mogelijk wordt en MS uiteindelijk kan worden voorkomen. Onderzoek is de sleutel om MS uit de wereld te helpen; dat is de visie van Stichting MS Research.

Om deze ambitie waar te maken, werken we aan vier hoofddoelen:

- Onderzoek: We subsidiëren en stimuleren wetenschappelijk onderzoek naar de oorzaken van MS en manieren om met de ziekte te leven.

- Voorlichting: We delen objectieve en begrijpelijke informatie over onderzoek, medische en maatschappelijke aspecten van MS en creëren zo meer begrip voor het leven met MS.
- Zorg: We ondersteunen onderzoek en initiatieven van derden die bijdragen aan kwalitatieve en toegankelijke zorg, gericht op het verbeteren van de kwaliteit van leven van mensen met MS.
- Fondsenwerving: We werven actief fondsen om deze doelen te realiseren, met extra aandacht voor het ondersteunen van onderzoek.

In dit jaarverslag leest u hoe wij in 2025 met subsidies, activiteiten en communicatie invulling hebben gegeven aan onze hoofdambities. Samen maken we het verschil voor mensen met MS – vandaag én morgen.

1.2 Doelrealisatie in het kort

2025 was een bijzonder jaar voor Stichting MS Research, waarin we samen met onze donateurs, achterban en partners concreet het verschil hebben gemaakt op diverse fronten. Dankzij uw betrokkenheid en steun konden we onze missie om MS beter te begrijpen, te behandelen en uiteindelijk te overwinnen, kracht bijzetten. We nemen u mee langs de hoogtepunten uit ons jaarverslag.

Fondsenwerving: groei en betrokkenheid

Onze fondsenwerving kende een bijzondere stijging met in totaal € 6.9 miljoen aan baten. We zijn iedereen die ons steunt met een gift, een actie of na leven oprecht dankbaar. De groei in nalatenschappen en legaten vormt een blijk het vertrouwen in onze organisatie en doelen. Daarnaast verdubbelde het aantal deelnemers aan The May50K: 1.540 mensen kwamen in beweging voor MS-onderzoek. De steun van trouwe én nieuwe donateurs maakt dat we vanaf 2026 nog meer kunnen investeren in wetenschappelijk MS-onderzoek.

Onderzoek: investeringen en samenwerkingen

Voor onderzoek hebben we ruim € 3,5 miljoen geïnvesteerd, waarmee we zowel lopende als nieuwe projecten steunden. We versterkten de samenwerking binnen MS-centra en met andere gezondheidsfondsen, waardoor er extra kennis, innovatie en financiering beschikbaar kwamen. De Nederlandse Hersenbank vierde haar veertigjarig jubileum, en dankzij de structurele steun van onze stichting en de unieke biobank, konden onderzoekers wereldwijd belangrijke inzichten verwerven.

Voorlichting: kennis delen en verbinden

Dit jaar brachten we een speciale editie van het MS-magazine uit, ter ere van ons 45-jarig bestaan. Hierin blikten we terug én vooruit, met actuele onderzoeksresultaten, persoonlijke interviews en inspirerende verhalen. Onze vernieuwde MS Moments-bijeenkomsten gaven deelnemers ruimte voor verdieping en persoonlijk contact, met actuele thema's als het Epstein-Barr Virus en erfelijkheid bij MS.

Zorg: klinisch onderzoek en samenwerking

We financierden onverminderd MS-onderzoek in de volle breedte, waaronder ook onderzoek met directe impact op de levenskwaliteit van mensen met MS. Daarnaast was de kick-off van de Gezondheidstransitie een belangrijk moment: samen met 58 organisaties zetten we ons in voor een gezondere samenleving.

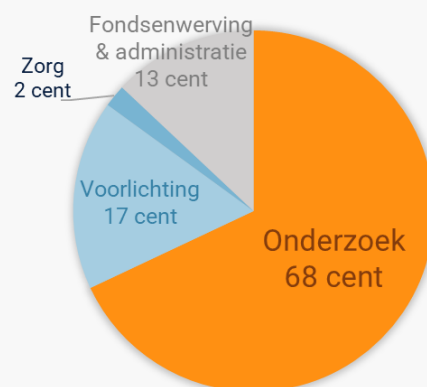
Organisatie: efficiëntie en vertrouwen

Onze compacte organisatie kenmerkt zich door efficiëntie, lage kosten en grote betrokkenheid. We vernieuwden onze gedragscode en het integriteitsbeleid, als leidraad voor eerlijk en verantwoord handelen binnen ons team en richting onze stakeholders.

De financiële resultaten van 2025 onderstrepen het vertrouwen van onze donateurs en partners. Door bewust te investeren in onderzoek, voorlichting, zorg en samenwerking, versterken we onze positie als drijvende kracht achter vooruitgang op het gebied van MS. Samen blijven we bouwen aan een toekomst zonder beperkingen door MS.

Met dank aan uw steun en betrokkenheid kijken wij met vertrouwen vooruit. Uw bijdrage is en blijft van onschatbare waarde – samen zetten we stappen richting een betere toekomst voor mensen met MS.

HOE BESTEDEN WIJ UW EURO?



In 2025 hebben wij van iedere Euro **87 cent** besteed aan onze kerndoelen Onderzoek, Voorlichting & Zorg

2 Fondsenwerving

Met de steun van onze donateurs hebben we ook in 2025 volop kunnen investeren in wetenschappelijk MS-onderzoek. Wij waarderen het enorm dat zoveel particulieren en organisaties Stichting MS Research hebben gesteund, of dit nu was via een gift, schenking of het inzetten van hun tijd.

Dankzij hun gezamenlijke inzet hebben we een recordbedrag mogen ontvangen: in 2025 kwam onze totale opbrengst uit op meer dan € 6,9 miljoen, wat een groei van 14% betekent ten opzichte van 2024. Deze stijging onderstreept de noodzaak die onze achterban voelt om het MS-onderzoek verder te brengen en zorgt ervoor dat wij vanaf 2026 nog meer kunnen investeren in onze doelen.

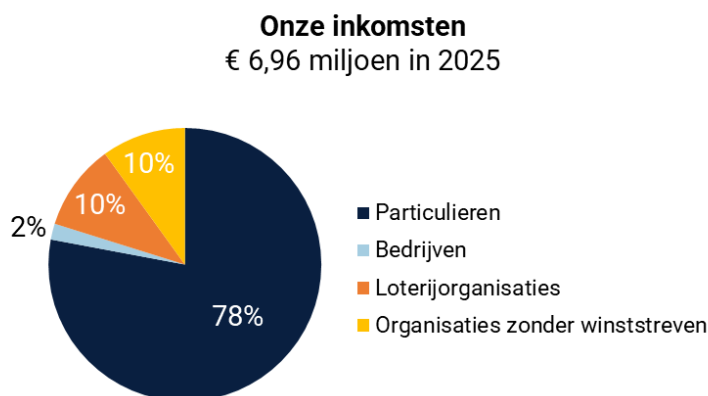
2.1 Uitgelicht 2025

Toename nalatenschappen en legaten

In 2025 mocht Stichting MS Research een bijzonder groot bedrag van bijna € 3,4 miljoen ontvangen uit nalatenschappen en legaten. Deze inkomsten waren goed voor 48% van onze totale opbrengsten. We zijn oprecht dankbaar voor iedereen die onze organisatie opneemt in zijn testament en daarmee na leven bijdraagt aan de vooruitgang van het MS-onderzoek

Verdubbeling van deelnemers aan The May50K

Een ander opvallend moment dit jaar was de sterke groei van het internationale fitness- en fondsenwervingsevenement The May 50K. Dankzij gezamenlijke inzet namen maar liefst 1.540 mensen deel; meer dan twee keer zoveel als het jaar ervoor. Samen haalden zij meer dan € 350.000 op voor MS-onderzoek.



Figuur 2.1 - Onze inkomsten in 2025, dankzij de steun van particuliere donateurs, bedrijven, loterijen, vermogensfondsen en stichtingen.

2.2 Doelrealisatie

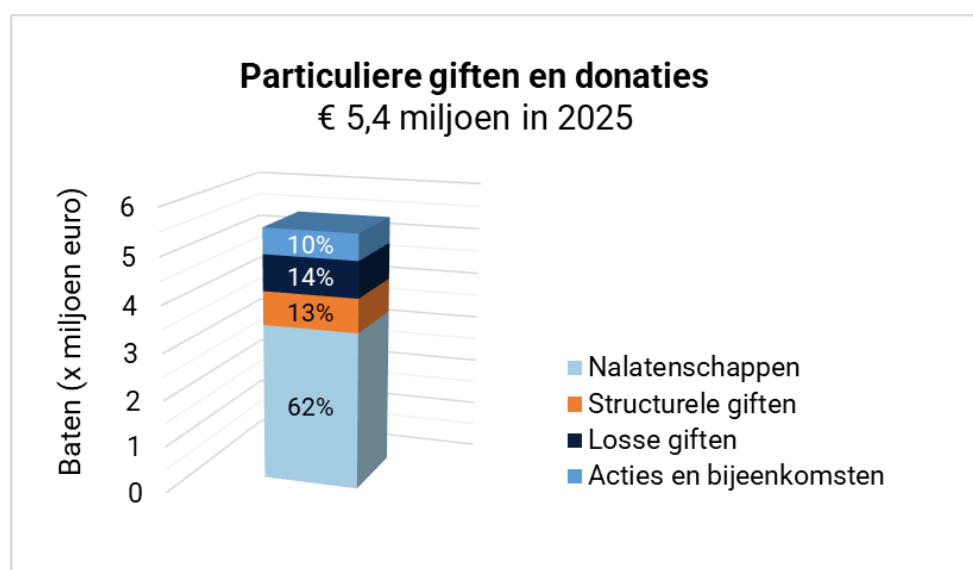
Onze fondsenwervende activiteiten zijn erop gericht om de benodigde middelen te verzamelen die essentieel zijn voor het realiseren van onze doelen op het gebied van onderzoek, voorlichting en zorg rondom MS. Dankzij de betrokkenheid van onze donateurs hebben we in 2025 onze ambitie om de jaarlijkse inkomsten te verhogen, ruimschoots waargemaakt.

Bij fondsenwerving en communicatie focussen wij ons op het verbinden van diverse groepen: erflaters, donateurs, periodieke schenkers, stichtingen en bedrijven. We nemen het initiatief, coördineren en ondersteunen uiteenlopende fondsenwervende acties, zoals het internationale evenement The May50K, het actieplatform inactievoorms.nl en bieden actienemers praktische materialen om hun inzet kracht bij te zetten.

2.2.1 De verbinding met gevers

Het aantal mensen dat zich inzet voor Stichting MS Research groeit gestaag, zowel door financiële bijdragen als via vrijwillige inzet en betrokkenheid. Naast particuliere donateurs ontvangen wij ook waardevolle steun van stichtingen, vermogensfondsen en bedrijven. Wij vinden het belangrijk om met al deze groepen contact te onderhouden en zoeken actief de verbinding. Dat doen we door hen bij onze missie en het MS-onderzoek te betrekken via persoonlijke gesprekken, telefonisch contact, gerichte post en digitale communicatie via onze website en sociale media.

Om onze zichtbaarheid bij een breder publiek te vergroten, zetten we in op online marketing, radiocampagnes, billboards en advertenties in magazines en dagbladen. Gedurende het jaar doen we meerdere oproepen aan onze achterban om te steunen; in 2025 werd hier opnieuw ruimhartig gehoor aan gegeven. De persoonlijke betrokkenheid van onze donateurs en hun blijvende band met de stichting zijn voor ons van grote betekenis en dragen direct bij aan de voortgang van ons werk.



Figuur 2.2 – De steun van particuliere donateurs is onmisbaar voor het realiseren van onze doelen.

Geven na leven

Nalatenschappen leverden in 2025 een aanzienlijk deel van onze inkomsten op. De opbrengsten uit nalatenschappen en legaten bedroegen dit jaar € 3,4 miljoen, wat een stijging betekent van ruim € 1,1 miljoen ten opzichte van vorig jaar. We vinden het belangrijk om onze achterban te informeren over de mogelijkheden en het belang van nalaten aan Stichting MS Research.

Daarnaast bieden wij persoonlijke begeleiding en advies aan erflaters en nabestaanden bij de afwikkeling van nalatenschappen en legaten. Voor complexe dossiers schakelen wij de expertise in van een notariskantoor dat gespecialiseerd is in familierecht, zodat alles zorgvuldig en correct geregeld wordt.

Giften en donaties

Wij waarderen onze donateurs en besteden met zorg aandacht aan het contact met hen. Onze communicatie stemmen wij af op het geefgedrag en de informatiebehoefte van verschillende donateursgroepen.

Gedurende het jaar ontvangen donateurs per post meerdere fondsenwervende mailingen, waarin we hen informeren over het MS-onderzoek via bijvoorbeeld folders of magazines, samen met een gerichte oproep om te steunen. Donateurs die wij alleen digitaal bereiken, ontvangen deze informatie en het donatieverzoek per e-mail. Dit alles ondersteunen we met diverse mediacampagnes in dezelfde periode, zodat onze boodschap breed wordt uitgedragen. Speciaal dit jaar ontvingen sommige donateurs een magazine rond het thema 'verbinding', waarin we stilstaan bij de ontwikkelingen van gisteren, vandaag en morgen. Mede vanwege het 45-jarig bestaan van de stichting. In response op deze activiteiten hebben wij in 2025 een bedrag van ruim € 770.000 aan giften mogen ontvangen. Dit is ruim € 975.000 lager dan vorig jaar, aangezien we in 2024 een uitzonderlijke gift van € 1 miljoen ontvingen.

Langdurige steun

Onze structurele gevers vormen een solide en betrokken groep binnen Stichting MS Research. Deze donateurs hebben gekozen voor een periodieke schenking of machtiging, waardoor hun bijdrage op vaste momenten binnenkomt. Hierdoor hebben we vooraf inzicht in onze inkomsten, waardoor we zekerheid hebben die nodig is om te investeren in langdurige onderzoeksprojecten. We informeren onze donateurs actief over de voordelen van structureel geven, bijvoorbeeld via gerichte informatie over periodiek schenken en persoonlijk telefonisch contact.

Periodieke schenkers steunen ons volgens vaste afspraken: minimaal vijf jaar lang en met een jaarlijks bedrag van minstens € 50. Hiervoor hebben wij speciaal informatiemateriaal beschikbaar gesteld. Ook in 2025 blijven structurele donaties een belangrijk fundament onder onze inkomsten. Met een totale opbrengst van circa € 720.000, zien we een consistente lijn met vorig jaar. Zo kunnen we samen continu bouwen aan vooruitgang in MS-onderzoek en zorg.

Onze vaste groep particuliere donateurs blijft ons onverminderd en vaak op structurele basis steunen bij het verwezenlijken van de doelen van Stichting MS Research. Tegelijkertijd merken we dat het totale donatiebedrag steeds vaker door een kleinere groep mensen wordt opgebracht, als gevolg van uitstroom binnen onze achterban. Net als veel andere goede doelen zijn het behouden van bestaande donateurs en het aantrekken van nieuwe gevers daarom belangrijke speerpunten binnen onze organisatie. Zo blijven we samen werken aan voortuitgang voor mensen met MS door onderzoek en het delen van kennis.

Nieuwe doelgroepen

In 2025 hebben we geen grootschalige wervingscampagnes ingezet voor het aantrekken van nieuwe donateurs. Wel zijn er, dankzij gerichte (online) communicatie en marketing via onze website en sociale media, nieuwe doelgroepen bereikt binnen het brede publiek. Dit heeft geleid tot een welkome, zij het bescheiden, aanwas van onze donateursgroep. We blijven ons inzetten voor het vergroten van deze groep, zodat we samen verdere stappen kunnen zetten richting onze missie.

Stichtingen en vermogensfondsen

Onze samenwerking met verschillende stichtingen en andere organisaties zonder winstoogmerk is in 2025 verder versterkt. Deze partners zijn van grote waarde voor Stichting MS Research en hun betrokkenheid heeft geleid tot inkomsten van bijna € 700.000. Een deel van deze bijdrage konden we flexibel inzetten, terwijl het andere deel geoormerkt was en bestemd voor een specifiek onderzoek. Hierdoor konden we afgelopen jaar extra onderzoeksprojecten realiseren.

Dankzij de steun van **Stichting Moves** (opbrengsten van Klimmen tegen MS, edities 2023 en 2024, in samenwerking met het Nationaal MS Fonds), **(familie)stichtingen** en donateurs die anoniem wensen te blijven, hebben we in 2025 financieel bijgedragen aan negen projecten. Zes daarvan zijn lopende meerjarige projecten en drie zijn pilotprojecten. De onderzoeken richten zich onder andere op het beter begrijpen van hersennetwerken bij MS, en op het analyseren van de invloed van omgevingsfactoren en het Epstein-Barr-virus op erfelijkheid.

De 'Monique Blom-de Wagt' grant, mogelijk gemaakt door **de Blom-de Wagt Foundation**, biedt jonge MS-onderzoekers uit Nederland of België jaarlijks de kans op een subsidie. Dit jaar mochten twee onderzoekers deze beurs ontvangen.

Met de steun van **Stichting Bon Coeur** en een anonieme particuliere donateur konden wij de in 2024 gestarte twee MS-Fellows projecten voor excellente onderzoekers voortzetten.

Dankzij **de Gemmy & Mibeth Tichelaar Foundation** vertrok dit jaar een veelbelovende MS-onderzoeker naar Milaan om extra ervaring op te doen in het laboratorium van een toonaangevende MS-onderzoeksinstituut.

Tot slot stelt de bijdrage van **de Warm Nest Foundation** ons in staat om de structurele financiële ondersteuning aan het Nationaal Kinder MS-centrum in Rotterdam ook de komende twee jaar voort te zetten.

Wij zijn alle stichtingen die geven voor MS-onderzoek zeer erkentelijk voor hun betrokkenheid en vertrouwen dat zij stellen in onze organisatie. Zo bouwen we samen verder aan een toekomst met betere zorg en onderzoek voor mensen met MS.

Bedrijven

In 2025 hebben ook bedrijven een waardevolle bijdrage geleverd van in totaal ruim € 130.000. Deels was dit in de vorm van sponsoring voor diverse bijeenkomsten en The May 50K.

Conform onze eigen richtlijnen nemen we maximaal 5% van het totaal aan baten per jaar aan van farmaceutische bedrijven. In 2025 kwam dit uit op 0,5%. Het is belangrijk om te benadrukken dat sponsors, ongeacht hun achtergrond, geen invloed uitoefenen op de inhoud van de gesponsorde projecten. Sponsoring door farmaceutische bedrijven verloopt altijd volgens de gedragscode van de Stichting Code Geneesmiddelenreclame (CGR), zodat onafhankelijkheid en transparantie gewaarborgd blijven.

2.2.2 Het initiëren, coördineren en faciliteren van fondsenwervende activiteiten.

Wij waarderen de inzet en betrokkenheid van alle individuele actievoerders enorm. Dankzij hun inspanningen, samen met die van hun donateurs, wordt onze missie krachtig ondersteund. In 2025 hebben honderden mensen zich ingezet voor Stichting MS Research en in totaal bij evenementen, bijeenkomsten en speciale gelegenheden bijna € 560.000 opgehaald, circa € 200.000 meer dan in 2024. Een resultaat om trots op te zijn.

De acties zijn bijzonder divers, variërend van sportieve prestaties zoals marathons tot creatieve initiatieven zoals de verkoop van huisgemaakte oliebolletjes. Wij ondersteunen onze actievoerders met persoonlijke begeleiding en stellen promotiematerialen beschikbaar zodat zij hun actie optimaal kunnen uitvoeren.

The May 50K

In mei 2025 hebben we voor het vijfde jaar op rij deelgenomen aan The May 50K, een internationale sport- en fondsenwervingscampagne van de Internationale MS Federatie (MSIF). De uitdaging: gedurende de maand mei minimaal 50 kilometer bewegen en daarmee geld ophalen voor onderzoek, betere toegang tot zorg en behandeling voor mensen met MS wereldwijd.

Dankzij de inzet van ons enthousiaste team van ambassadeurs en deelnemers was deze editie bijzonder succesvol. Het aantal deelnemers én de opbrengst zijn ten opzichte van vorig jaar verdubbeld, met een eindresultaat van ruim € 350.000. Daarmee hebben we samen een mooie stap gezet richting meer onderzoek en een betere kwaliteit van leven voor mensen met MS wereldwijd.

Inactievoorms.nl

Via het platform inactievoorms.nl kunnen mensen eenvoudig een actie starten om geld in te zamelen voor MS-onderzoek. Familie en vrienden kunnen op een laagdrempelige manier bijdragen door een donatie te doen. In 2025 vonden zo'n 75 actievoerders hun weg naar het platform en kwamen in beweging voor MS. We zijn dankbaar voor hun betrokkenheid en waarderen de verbinding die deze initiatieven hebben gecreëerd met onze stichting.



Overige acties en speciale gelegenheden

Naast onze eigen online platforms zijn er ook diverse andere initiatieven ontstaan via externe kanalen, zoals de Vierdaagse sponsorloop en supporta.nl. Verder zien we een groeiend aantal donaties ter ere van bijzondere momenten, zoals uitvaarten, jubilea, verjaardagen en promoties. Al deze acties, groot en klein, dragen samen bij aan het realiseren van onze doelen.

2.3 Samenwerkingen

Al jarenlang mogen wij rekenen op een waardevolle samenwerking met de Postcode Loterij. Jaarlijks ontvangen wij een bijdrage van € 300.000, waarmee wij onze onderzoeksactiviteiten kunnen voortzetten. Bovendien biedt de Postcode Loterij ons de kans om aanvullende financiering aan te vragen, waardoor projecten zoals het kinderhersenlab - één van onze actuele onderzoeken - gerealiseerd konden worden.

Ook de langdurige samenwerking met de VriendenLoterij is van grote betekenis. Deelnemers hebben de mogelijkheid om specifiek voor MS-onderzoek te spelen, waarbij 40% van hun maandelijkse bijdrage rechtstreeks naar onderzoek gaat. In 2025 ontvingen wij op deze manier € 216.000, bestemd voor MS-onderzoek algemeen of het onderzoeksinstituut ADORE. Dankzij de steun van beide loterijen kunnen wij onze missie onder de aandacht brengen bij een breed publiek en ons profileren als een betrouwbare partner in wetenschappelijk MS-onderzoek.

2.4 Impact

Onze trouwe groep donateurs vormt het fundament van ons werk en staat centraal in onze activiteiten. Dankzij hun betrokkenheid en vaak langdurige ondersteuning kunnen wij consequent investeren in wetenschappelijk MS-onderzoek. De hechte relatie met onze donateurs blijkt uit hun interesse in het specifiek bestemmen van giften, hun bereidheid tot vaste bijdragen en het schenken van nalatenschappen en legaten.

Daarnaast zien we dat steeds meer donateurs en hun netwerk zich actief inzetten voor MS-onderzoek. Deze gezamenlijke inspanningen vergroten niet alleen onze zichtbaarheid, maar dragen ook bij aan meer bewustwording rondom MS.

Met elke vorm van steun - of het nu tijd, energie of geld betreft - maken onze donateurs voortgang mogelijk richting onze belangrijkste doelen. Wij zijn iedereen die ons helpt enorm dankbaar. Elke bijdrage, in geld of in tijd, stelt ons in staat om door te gaan met het zoeken naar de oorzaken en oplossingen voor MS.

2.5 Vooruitblik 2026

In 2026 richten wij ons binnen de fondsenwerving op drie speerpunten. We willen Stichting MS Research sterker neerzetten als dé financier van wetenschappelijk MS-onderzoek, zodat we oplossingen voor mensen met MS onder de aandacht brengen bij een breder publiek. Daarnaast investeren we in het verder verdiepen van de band met onze bestaande donateurs, met oog op een duurzame samenwerking. Tot slot maken we het mogelijk om op diverse manieren te

steunen, zowel financieel als met tijd en inzet. Zo blijven we samen bouwen aan een toekomst waarin betere zorg en meer kennis over MS centraal staan.

3 Onderzoek

Stichting MS Research richt zich op het investeren in wetenschappelijk onderzoek dat daadwerkelijk verschil maakt voor mensen met MS. We zetten ons in om Nederlands MS-onderzoek duurzaam te ondersteunen, en streven ernaar zoveel mogelijk projecten van hoge kwaliteit en relevantie mogelijk te maken. Ook dit verslagjaar hebben we weer geïnvesteerd in het voortzetten van toonaangevend MS-onderzoek in Nederland, onder meer door structurele steun aan vier MS-centra en drie MS-fellows.

In 2025 waren we als financier betrokken bij maar liefst 58 nieuwe en lopende onderzoeksprojecten. Daarbij lag onze focus op samenwerking en het actief delen van kennis. Door bijeenkomsten, onze eigen mediakanalen en via MS.nl hebben we de impact van gesubsidieerd onderzoek zichtbaar gemaakt voor een brede doelgroep.

We stonden stil bij ons 45-jarig jubileum. Dankzij vele trouwe donateurs konden we sinds de oprichting ruim € 85 miljoen investeren in zo'n 470 programma's en projecten. Deze inzet heeft geleid tot meer inzicht in de oorzaken en het verloop van MS, verbeterde diagnosemethoden en de ontwikkeling van behandelingen voor de gevolgen van MS. Ook in het afgelopen jaar hebben we via onderzoek opnieuw belangrijke resultaten bereikt. In dit hoofdstuk leest u hoe wij het wetenschappelijk onderzoek ondersteunen en welke nieuwe inzichten en successen zijn behaald.

3.1 Uitgelicht 2025

€ 3,5 miljoen besteed aan onderzoek

In 2025 hebben we ruim € 3,5 miljoen geïnvesteerd in onderzoek, waarmee we zowel lopende als nieuwe projecten hebben ondersteund. Daarnaast steunen we de vier MS-centra en andere belangrijke onderzoeksinitiatieven. In de volgende paragrafen leest u hoe deze investeringen bijdragen aan echte vooruitgang voor mensen met MS.

Samen maken we het verschil

Om ook in de komende jaren een drijvende kracht achter onderzoek naar de oorzaken en oplossingen van MS te blijven, hebben we in 2025 nadrukkelijk ingezet op het versterken van samenwerkingen. Niet alleen binnen en tussen MS-centra, maar juist ook daarbuiten heeft het bureau zich sterk gemaakt voor het uitbouwen van initiatieven die de grenzen van het MS-veld overstijgen. Dit deden wij samen met collega gezondheidsfondsen. Dankzij deze inspanningen stroomt er nieuwe kennis en innovatie het MS-onderzoek binnen en komt er extra financiering beschikbaar. Door samen te werken, zetten we concrete stappen vooruit richting meer inzicht in de oorzaken van MS én betere oplossingen voor mensen die leven met deze ziekte.

De Nederlandse Hersenbank bestond 40 jaar

De Nederlandse Hersenbank is sinds 1985 een vaste waarde binnen het MS-onderzoek. Al vanaf 1990 ondersteunt Stichting MS Research de MS-tak van deze hersenbank op structurele wijze. Inmiddels bevat de biobank materiaal van 400 overleden hersendonoren met MS. Dankzij deze waardevolle donaties zijn onderzoekers in staat geweest om de ziekteprocessen van MS gedetailleerd in kaart te brengen en deze te koppelen aan zowel klinische gegevens als erfelijke factoren. Deze unieke verzameling is van grote betekenis en stelt wetenschappers uit binnen- en

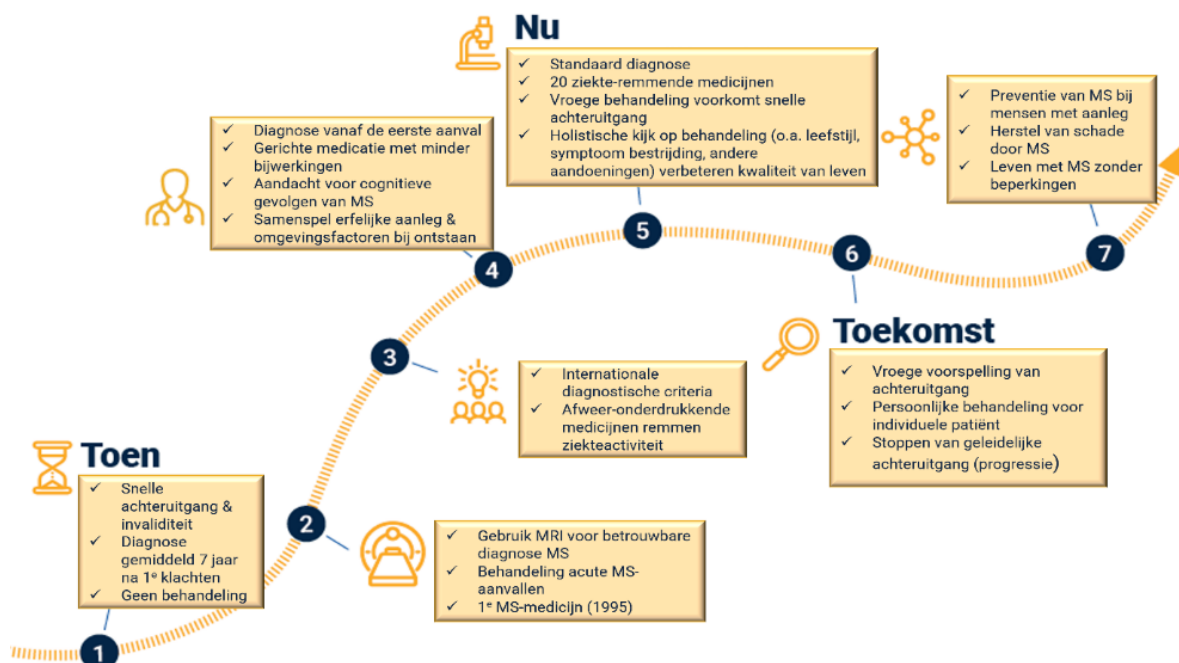
buitenland in staat om MS beter te doorgronden. De Nederlandse Hersenbank voor MS geniet dan ook internationale erkenning door haar bijzondere bijdrage aan het onderzoek.

De Nederlandse Hersenbank heeft grote betekenis voor ons begrip in hersenziekten in het algemeen en MS in het bijzonder.

3.2 Doelrealisatie

Om onze missie – het behandelen van MS, mensen genezen en uiteindelijk MS voorkomen – te bereiken, is gedegen onderzoek van groot belang. Voor echte doorbraken is een lange adem nodig, samen met betrokkenheid van velen. Stichting MS Research zet zich hier actief voor in. Dankzij het vertrouwen van donateurs, onderzoekers en andere partners hebben we in 2025 opnieuw belangrijke stappen gezet.

Elk jaar organiseren we twee vaste subsidierondes waarin we nieuwe onderzoeksprojecten toekennen en lopende projecten kritisch volgen. Dit doen we via een zorgvuldige, onafhankelijke procedure, waarbij zowel de relevantie voor MS als de wetenschappelijke kwaliteit centraal staan. Ervaringsdeskundigen en experts beoordelen elk voorstel grondig. Meer informatie over onze werkwijze vindt u in hoofdstuk 6 'Onze organisatie'.



Figuur 3.1 Vooruitgang en toekomstperspectief voor mensen met MS dankzij onderzoek.

Het onderzoek dat wij ondersteunen, draagt direct bij aan minimaal één van onze drie centrale doelstellingen: 1/ het achterhalen van de oorzaken van MS; 2/ het verbeteren van de diagnostiek en het voorspellen van het verloop van de ziekte, én 3/ het ontwikkelen en testen van effectieve

behandelmethoden voor mensen met MS en de gevolgen ervan. Zo werken we samen aan kennis en oplossingen die écht het verschil maken voor iedereen die leeft met MS.

34 nieuwe onderzoekssubsidies

In 2025 hebben we concrete stappen gezet om onze doelstellingen te realiseren. We hebben zes nieuwe meerjarige onderzoeksprojecten en drie pilotstudies toegekend, en vijftien jonge onderzoekers ondersteund met een subsidie, zodat zij hun waardevolle werk kunnen voortzetten. Daarnaast hebben we actief bijgedragen aan tien projecten in samenwerking met andere partijen. Van de toegekende subsidies zijn er 26 volledig gericht op MS-onderzoek, terwijl acht subsidies zich richten op innovatieve technologieën en nieuwe inzichten die het Nederlandse MS-onderzoek een impuls geven en versnelling mogelijk maken.

Meer gericht werken aan concrete, toepasbare ontwikkelingen

Ook hebben we een belangrijk begin gemaakt met het verkennen van nieuwe manieren om onderzoek te stimuleren en te ondersteunen. Dit jaar markeert een omslagpunt: Stichting MS Research heeft zich nadrukkelijk gericht op duurzame en strategische initiatieven. Het onderzoeksveld ontwikkelt zich snel. Waar vroeger vooral kennisvergroting centraal stond, verschuift de aandacht nu steeds meer naar daadwerkelijke impact: resultaten die het leven van mensen met MS merkbaar verbeteren. Door de opkomst van innovatieve methoden zoals analyse van 'big data' en de groeiende complexiteit van onderzoek, wordt samenwerking over verschillende vakgebieden steeds belangrijker. Ons doel is om onderzoek sneller te vertalen naar betere behandelingen, verbeterde zorg en een prettiger dagelijks leven voor mensen met MS.

3.2.1 Nieuwe inzichten uit onderzoek

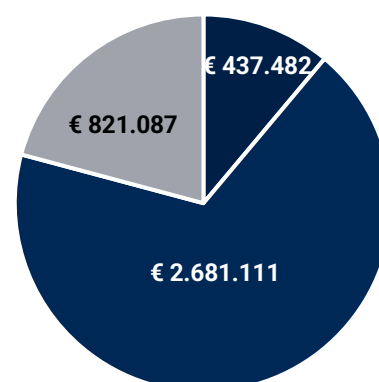
Dankzij de steun van Stichting MS Research zijn er in 2025 opnieuw waardevolle inzichten opgedaan binnen diverse projecten en programma's. In dit overzicht delen we enkele aansprekende resultaten. Deze uitkomsten zijn het resultaat van jarenlang toegewijd onderzoek en de gezamenlijke inspanningen van betrokken wetenschappers.

Behandeling

- Lang niet iedere persoon met langdurig stabiele MS kan zomaar stoppen met medicatie; dit blijft een zorgvuldige afweging.
- Een effectieve behandeling draait om meer dan alleen het juiste geneesmiddel kiezen. Voor een optimale aanpak zijn vier essentiële stappen belangrijk: 1. Start tijdig met behandelen; 2. Zorg voor goede controle over ontstekingen; 3. Besteed aandacht aan leefstijl en gezondheidsaspecten; 4. Stem de behandeling af op de leeftijd van de patiënt.

Zo werken we samen aan een zorgtraject dat aansluit bij de behoeften van mensen met MS, met oog voor kwaliteit van leven en toekomstperspectief.

Onderzoek naar behandelingen
Subsidies 2025



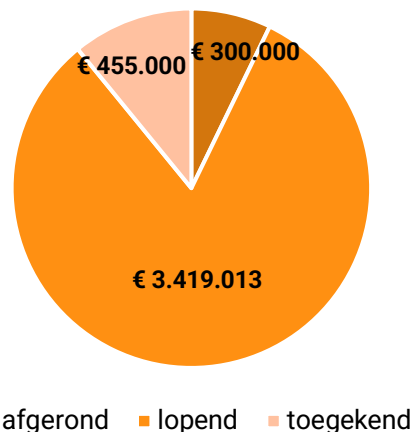
■ afgerond ■ lopend ■ toegekend

Figuur 3.2 Overzicht (in euro's) van gefinancierd onderzoek naar de behandelingen voor MS.

Diagnose en verloop

- MS vindt zijn oorsprong vaak al op jonge leeftijd. Bij kinderen met een hoger risico voor MS, zien we al vroeg veranderingen in hun hersenstructuur en immuunsysteem. Dit maakt hen extra gevoelig voor andere risicofactoren, zoals leefstijl en invloeden vanuit de omgeving.
- Het bepalen van de 'hersenleeftijd' biedt een veelbelovende methode om vroegtijdig schade en achteruitgang door MS te signaleren.
- Zelfs subtiele beschadigingen aan het hersenweefsel kunnen grote gevolgen hebben, met name voor het cognitief functioneren.
- Veranderingen in hersenactiviteit en de samenwerking tussen hersengebieden dragen bij aan vermoeidheid en denkproblemen bij mensen met MS.
- Cognitieve gedragstherapie biedt ondersteuning aan mensen die kampen met vermoeidheid door MS. Deze vorm van therapie is ook online toegankelijk.

Onderzoek naar diagnose & verloop Subsidies 2025

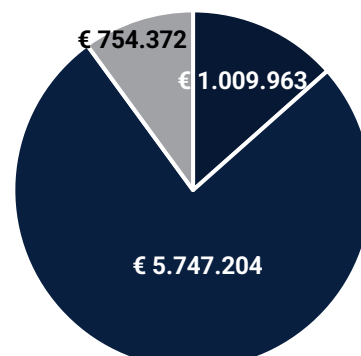


Figuur 3.3 Overzicht (in euro's) van gefinancierd onderzoek naar diagnose en verloop van MS.

Oorzaken

- In het MS Centrum Noord Nederland zijn zogeheten 'minibreintjes', hersenmodellen die worden gekweekt uit stamcellen, verder doorontwikkeld en zorgvuldig gevalideerd. Dankzij deze vooruitgang kunnen deze modellen nu ook beschikbaar worden gesteld aan andere onderzoeksinstituten. Dit draagt bij aan versnelling van het MS-onderzoek in Nederland op een innovatieve manier.
- Een MS-laesie kent een complexe dynamiek: meerdere ziekteprocessen kunnen gelijktijdig plaatsvinden binnen één laesie.
- De rand van een MS-laesie speelt een sleutelrol in het ziekteproces. Hier bevinden zich astrocyten, cellen die stoffen produceren die het herstel van myeline beïnvloeden. Door inzicht te krijgen in deze processen, kunnen we gericht zoeken naar oplossingen die bescherming en herstel van zenuwweefsel bevorderen.

Onderzoek naar oorzaken Subsidies 2025



Figuur 3.4 Overzicht (in euro's) van gefinancierd onderzoek naar oorzaken van MS.

3.2.2 Continuïteit MS-onderzoek

Het vinden van effectieve oplossingen voor MS vraagt om geduld, specialistische kennis en een flinke dosis doorzettingsvermogen. Stichting MS Research zet zich daarom actief in voor het behoud van expertise en ervaring, zodat het MS-onderzoek in Nederland blijvend vooruitgang kan

boeken. Door structurele financiering van de academische MS-centra - MS Centrum Amsterdam, MS Centrum Noord Nederland, MS-centrum ErasMS met daaraan verbonden het Nationaal Kinder MS Centrum en de Nederlandse Hersenbank voor MS - waarborgen we continuïteit en kwaliteit. Binnen deze centra wordt gewerkt aan diverse onderzoeksthema's die bijdragen aan innovatieve doorbraken en een betere toekomst voor mensen met MS.

Bij MS spelen diverse factoren een rol, zoals genetische aanleg, infectie met het Epstein-Barr-virus, vetstoffen en het immuunsysteem. Binnen de MS-centra richten teams zich op het doorgronden en tegengaan van het stille, sluimerende verloop van MS. Daarnaast werken onderzoekers aan behandelingen die afgestemd zijn op de persoonlijke situatie en leeftijd van iedere patiënt. Tot slot zetten zij stappen om schade aan myeline en zenuwen, veroorzaakt door MS, te herstellen.

Naast structurele investeringen in de MS-centra, zetten we ons met de MS-fellowship subsidies actief in voor het behoud en de verdere ontwikkeling van expertise. In 2025 hebben we drie veelbelovende MS-onderzoekers ondersteund met een meerjarige fellowship, zodat zij hun waardevolle onderzoek kunnen voortzetten en uitbouwen.

'Het fellowship heeft voor mij bijgedragen aan meer zichtbaarheid en erkenning binnen het MS centrum, maar ook op internationaal niveau.' Dr.
Marvin van Luijn, MS-fellow sinds 2022

Het MS-fellowship levert tastbare meerwaarde voor het MS-onderzoek. Zo heeft prof.dr. Inge Huitinga, mede dankzij de steun van onze stichting, niet alleen een eigen onderzoeksgroep kunnen opzetten, maar ook de Nederlandse Hersenbank voor MS verder ontwikkeld tot een internationaal gewaardeerd instituut. Wereldwijd maken onderzoekers gebruik van het hersenweefsel dat door de Nederlandse Hersenbank wordt beschikbaar gesteld. In 2025 zijn er maar liefst 24 wetenschappelijke publicaties verschenen waarin dit materiaal een centrale rol speelde.

Onze structurele steun aan MS-centra en de MS-fellowships is essentieel om blijvend vooruitgang te boeken in het onderzoek naar MS.

3.2.3. Projectsubsidies

Naast onze structurele ondersteuning die de continuïteit van MS-onderzoek waarborgt, investeert Stichting MS Research ook gericht in verschillende andere subsidiemogelijkheden. Hiermee stimuleren we innovatie, verbreden we het onderzoeksveld en versterken we de MS-onderzoekslijnen in Nederland. In de onderstaande tabel ziet u welke positieve impact we beogen met onze verschillende subsidies en welk bedragen in 2025 zijn toegekend aan nieuwe projecten.

Projectsubsidies, nieuw toegekend in 2025			
Subsidievorm	Wat	Impact	Bedrag
Meerjarig project	Subsidie voor 3-6 jarig onderzoek	* Verdiepen van kennis over het ontstaan en verloop en het verbeteren van de behandeling van (gevolgen van) MS.	€ 1.9 miljoen voor zes onderzoeken
Eénjarig project	Subsidie voor een pilotproject	* Het testen van innovatieve, nieuwe ideeën.	€ 250.000 voor drie pilots
Subsidies voor jonge en toekomstige onderzoekers	Monique Blom-de Wagt, Young talent Award of een bijdrage aan een werkbezoek- of stage in het buitenland of proefschrift.	* Jonge talenten inspireren en behouden voor het MS-onderzoek. * Onderzoekers verbinden aan en betrekken bij de doelgroep en de stichting. * Het stimuleren van (inter)nationale samenwerkingen.	€ 41.000 voor 15 jonge talenten.

Tabel 3.1. Een overzicht van het aantal projectsubsidies, de vormen en de te verwachten impact, die in 2025 zijn toegekend.

3.3 Samenwerkingen

Wetenschappelijk onderzoek vormt, volgens ons, de basis voor een toekomst waarin mensen met MS zo min mogelijk beperkingen ervaren. Door toonaangevende onderzoekers te steunen en kennis actief te delen, creëren we samen meerwaarde voor iedereen die met MS te maken heeft. We zetten ons in om het onderzoek naar nieuwe behandelingen en oplossingen voor MS zo snel en effectief mogelijk te laten verlopen, waarbij we samenwerking als een cruciale succesfactor beschouwen.

Samenwerken doen we op diverse manieren, zodat we gezamenlijk meer impact kunnen bereiken. Ten eerste bundelen we onze krachten met externe partners om onderzoek te financieren en zo het verschil te maken. Daarnaast zorgen we voor meer verbinding tussen MS-centra en onderzoekers, zodat kennisuitwisseling en samenwerking worden gestimuleerd. Tot slot nemen we actief deel aan gebruikerscommissies die waarde toevoegen aan het MS-veld. Hieronder leest u in het kort hoe wij deze vormen van samenwerking invullen.

3.3.1 Samen onderzoek financieren

Wij werken actief samen met andere gezondheidsfondsen en MS-organisaties om zowel MS-specifiek als breder medisch onderzoek mogelijk te maken. Door onze krachten te bundelen, kunnen we samen meer impact realiseren en innovatief onderzoek financieel ondersteunen. Ook zijn wij aangesloten bij twee belangrijke koepelorganisaties: de Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF) en de MS International Federation (MSIF). In de volgende paragrafen leest u waarom deze partnerschappen waardevol zijn en krijgt u een update van de huidige stand van zaken.

3.3.1.1 MS-specifiek

Samen met andere MS-organisaties

Samen met Stichting MoveS en het Nationaal MS Fonds zetten wij ons in om onderzoek naar MS te financieren, met middelen die zijn verzameld door de deelnemers van Klimmen tegen MS. In 2025 hebben we een nieuw meerjarig onderzoeksproject kunnen starten. Dit project richt zich op de rol van B-cellen, afweercellen die zich ook in de hersenen van mensen met MS ophopen, en onderzoekt waarom dit gebeurt. De onderzoekers van het MS-centrum ErasMS in Rotterdam streven ernaar te begrijpen waarom anti-B-cel medicatie bij sommige mensen met MS bijzonder effectief is, terwijl dit bij anderen minder resultaat oplevert.

Daarnaast lopen er in 2025 twee andere onderzoeksprojecten binnen deze samenwerking. Een overzicht van deze projecten vindt u in bijlage 1 van dit jaarverslag.

Frequent Home Monitoring in Multiple Sclerosis (FLEX-MS)

In 2025 is het FLEX-MS project succesvol van start gegaan. Dit initiatief is een samenwerking tussen het MS Centrum Amsterdam, Sanquin, Rijnstate Ziekenhuis en innovatieve bedrijven zoals Quanterix, Labonovum en Neurogen. Met FLEX-MS wordt onderzocht of het mogelijk is om de ziekteactiviteit van MS betrouwbaar thuis te meten, door middel van bloedmonsters die door mensen met MS zelf worden afgenomen. Het doel is om artsen in staat te stellen sneller en beter onderbouwde beslissingen te nemen, doordat MS-biomarkers vaker en op afstand getest kunnen worden. Met als einddoel een betere en persoonlijkere zorg voor mensen met MS. De financiering voor dit project is tot stand gekomen dankzij een succesvolle subsidieaanvraag van Stichting MS Research bij Health~Holland.

Internationale MS Federatie

Stichting MS Research maakt samen met de MS Vereniging Nederland en 48 andere MS-organisaties wereldwijd deel uit van de MS International Federation (MSIF). Deze federatie heeft als doel om mensen met MS overal ter wereld te verbinden, te ondersteunen en gezamenlijk te werken aan een betere kwaliteit van leven en uiteindelijk het stoppen van MS. Wij steunen de federatie inhoudelijk en financieel. Dankzij het succes van The May50k konden wij in 2025 meer dan € 105.000 investeren in internationaal MS-onderzoek en initiatieven die het leven van mensen met MS wereldwijd ten goede komen.

3.3.1.2 Ziekte-overstijgend

Samenwerkende gezondheidsfondsen (SGF)

Samen met meer dan twintig andere Nederlandse gezondheidsfondsen werkt Stichting MS Research actief aan onderwerpen die verder reiken dan de ziekte MS alleen. Denk hierbij aan het bevorderen van een gezonde omgeving, het verbeteren van de kwaliteit van leven, het stimuleren van immunologisch onderzoek en het ontwikkelen van proefdiervrije innovaties. De SGF verbindt organisaties en zet belangrijke thema's op de agenda, met als doel een samenleving waarin het aantal gezonde levensjaren toeneemt, mensen toegang hebben tot de beste zorg en volop mee kunnen doen. In hoofdstuk 5 'Zorg' van dit jaarverslag leest u hier meer over.

Samenwerkende GezondheidsFondsen: 'Wij geloven dat we als collectief de meeste impact hebben als we de ziekte-overstijgende onderwerpen samen oppakken'.

Stichting MS Research zet zich actief in binnen de themagroepen 'Immunologie' en 'Humane meetmodellen' van de Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF). Via deze samenwerking lopen diverse onderzoeksprogramma's die zich niet beperken tot één ziekte, maar juist breder bijdragen aan kennis en innovatie, en op deze manier ook ons inzicht in MS vergroten. Dankzij financiering uit de Topsector Life Science & Health (Health~Holland) zijn in 2025 zes nieuwe projecten op het gebied van Humane Meetmodellen gestart. Deze projecten dragen bij aan vooruitgang in het onderzoek en betere toepassingen voor mensen met MS én andere aandoeningen. Een compleet overzicht van alle lopende SGF-projecten vindt u in bijlage 1 van dit jaarverslag.

BRAINS

Het BRAINS onderzoeksprogramma is een samenwerkingsverband tussen de Hersenstichting, Alzheimer Nederland, EpilepsieNL, Stichting MS Research en Parkinson Nederland. Met BRAINS bundelen we onze krachten om concrete oplossingen te vinden voor mensen met een (chronische) hersenaandoening. De focus ligt op drie belangrijke thema's, die ook essentieel zijn voor het MS-onderzoek:

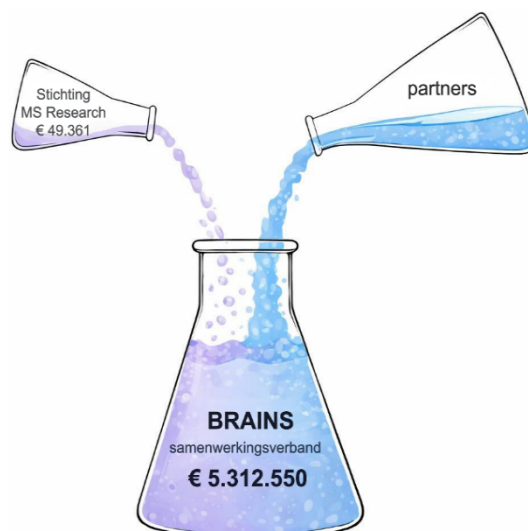
1) **De bloed-hersensbarrière:** Door meer inzicht te krijgen in deze unieke structuur, kunnen we MS beter begrijpen en nieuwe behandelingen gericht toepassen.

2) **Onderzoeksmodellen voor menselijke hersenen:** Betrouwbare modellen zijn onmisbaar om nieuwe therapieën voor MS te ontwikkelen en te testen.

3) **Hersen-specifieke onderzoekstechnieken:**

Hiermee kunnen we sneller en nauwkeuriger vaststellen wat er misgaat in de hersenen, waardoor mensen eerder een juiste diagnose en passende behandeling krijgen.

Binnen BRAINS lopen momenteel vijf onderzoeksprojecten, waarvan er in 2025 twee zijn toegekend. Details van deze projecten zijn terug te vinden in bijlage 1 van het jaarverslag. Om bovenstaande onderzoekslijnen voort te zetten, hebben we in 2025 met BRAINS een succesvolle subsidieaanvraag ingediend bij Health~Holland voor nieuwe publiek-private samenwerkingen. Hiervoor zijn EATRIS-ERIC en Biotech Booster B.V. als partners aangesloten. Beide organisaties brengen waardevolle expertise mee om wetenschappelijke resultaten sneller om te zetten naar praktische toepassingen, zodat innovaties eerder beschikbaar komen voor mensen met MS en andere hersenaandoeningen.



Figuur 3.5. De investering van Stichting MS Research levert in het samenwerkingsverband BRAINS ruim 10x meer financiële middelen voor onderzoek ten bate van MS en andere hersenziekten op. Deze afbeelding is gegenereerd d.m.v. AI.

ImmuneHealth XL

Stichting MS Research is ook actief betrokken bij ImmuneHealthXL, een breed samenwerkingsinitiatief gericht op immuunziekten. Chronische immuunziekten zoals MS zijn ingewikkeld en er bestaat geen standaardbehandeling die voor iedereen werkt. Wat bij de één goed aanslaat, kan bij een ander nauwelijks effect hebben. Door kennis van verschillende chronische aandoeningen van het immuunsysteem te delen, versnellen we de ontwikkeling van persoonlijke behandelmethodes, ook voor MS.

In 2025 hebben we samen met onderzoekers van zes UMC's, het MDL fonds, ReumaNederland, het Prinses Beatrix Spierfonds en Crohn & Colitis NL een succesvolle subsidie binnengehaald voor publiek-private samenwerkingen via Health~Holland. Het programma ImmuneHealth-4-All richt zich op drie concrete doelen: 1/ Het ontwikkelen van diagnostiek en monitoring die breed toepasbaar is bij meerdere immuunziekten; 2/ Het ontwikkelen van nieuwe behandelingen die het immuunsysteem gericht herstellen; en 3/ Het creëren van kaders om nieuwe doorbraken sneller beschikbaar te maken voor patiënten.

3.3.2 Met en voor onderzoekers

Stichting MS Research neemt actief deel aan nationale en internationale samenwerkingsverbanden, en zet zich daarnaast in om de samenwerking tussen verschillende onderzoeksgroepen en instituten te bevorderen. Een belangrijk initiatief hierin zijn onze jaarlijkse MS-onderzoeksdagen bedoeld voor MS-professionals uit Nederland en België. Deze bijeenkomst biedt een uitgelezen kans om nieuwe contacten te leggen, bestaande samenwerkingen te versterken of uit te breiden, en onderzoeksresultaten met elkaar te delen. In 2025 vonden de MS-onderzoeksdagen plaats in Amsterdam, samen met MS Centrum Amsterdam. Het programma bestond uit inspirerende lezingen van drie (inter)nationale gastsprekers, bijdragen van jonge onderzoekers en posterpresentaties. Er was bovendien een interactieve workshop patiëntenparticipatie, verzorgd door Involv (extern trainingsbureau). De workshop gaf onderzoekers concrete handvatten om mensen met MS vanaf het prille onderzoekstadium tot en met de interpretatie van resultaten te betrekken. Hierbij werd het luisteren naar suggesties, tips en belangen van ervaringsdeskundigen gestimuleerd. Dit alles om te komen tot onderzoek dat écht aansluit bij de behoeften van mensen met MS.

Samenwerking met en tussen MS centra

De samenwerking met de academische MS-centra in Amsterdam, Rotterdam en Noord-Nederland, evenals de Hersenbank voor MS, is voor ons van groot belang. In elk centrum ondersteunen wij de aanstelling van een centrumcoördinator. Deze coördinatoren zijn een verbindende schakel: zij bevorderen de uitwisseling van kennis en zorgen voor heldere communicatie rondom lopend onderzoek. Ook dit jaar hebben zij een waardevolle bijdrage geleverd aan het versterken van de contacten tussen de verschillende centra én met onze stichting.

Om de samenwerking tussen centra te faciliteren, bieden wij zogenaamde 'programma-plus' subsidies aan. Hiermee kan een MS-centrum het eigen onderzoeksprogramma uitbreiden door gebruik te maken van de expertise, knowhow of materialen van een ander centrum. Op dit moment financieren wij twee van deze programma's. Zo wordt in Amsterdam het onderzoek naar de rol van het hersenvlies en -vocht in smeulende MS verrijkt met technologie vanuit MS Centrum Noord Nederland. In het tweede project werken het MS-centrum ErasMS in Rotterdam en de Nederlandse Hersenbank voor MS samen om te onderzoeken hoe schadelijke T-cellen de hersenen binnendringen bij MS. Hierbij wordt immunologische kennis en geavanceerde

technologie van ErasMS gecombineerd met waardevolle expertise en hersenweefsel van de Hersenbank.

Met deze gezamenlijke initiatieven stimuleren we innovatie en dragen we bij aan kennisuitwisseling. Wij blijven ons inzetten voor duurzame verbindingen tussen onderzoeksgroepen, zodat wetenschappelijke doorbraken sneller hun weg vinden naar de praktijk.

3.4 (meerjarige) Impact

Dankzij de inzet van de beschreven onderzoeksmiddelen en activiteiten hebben we ook dit jaar belangrijke vooruitgang geboekt op drie cruciale terreinen: 1/ het achterhalen van de oorzaken van MS; 2/ het verbeteren van de diagnose en voorspellen van het verloop van de ziekte; én 3/ het ontwikkelen en testen van effectieve behandelingen voor MS en de gevolgen ervan. Een beknopt overzicht van de resultaten van de door ons gesteunde projecten vindt u terug in paragraaf 3.2 Doelrealisatie. Op onze [website](#) leest u in meer detail over de bereikte onderzoeksresultaten.

Als financier willen wij topkwaliteit MS-onderzoek mogelijk maken. Dat doen we niet alleen door selectie van subsidieprojecten, maar ook door een grondige beoordeling en zorgvuldige monitoring. Deskundigheid, relevantie en onafhankelijkheid vormen daarbij het uitgangspunt. Onze wetenschappelijke raad zorgt voor een objectieve beoordeling en selectie van ingediende projecten en bewaakt de voortgang van lopend onderzoek. Elk jaar nemen we het toekenningsproces kritisch onder de loep. Dit jaar hebben we de subsidievoorwaarden en aanvraagformulieren vernieuwd, zodat onderzoekers worden gestimuleerd en geïnspireerd. Zo vragen we aanvragers om het gebruik van kunstmatige intelligentie te onderbouwen, en moedigen we aan om ervaringsdeskundigen vanaf de eerste onderzoeksfase tot aan de interpretatie van resultaten te betrekken. Door onze procedures steeds te verbeteren, blijven we investeren in projecten die daadwerkelijk het verschil maken voor mensen met MS.

3.5 Vooruitblik naar 2026

Ook in 2026 blijven wij ons met toewijding inzetten om onze missie voor mensen met MS waar te maken. We ondersteunen opnieuw zowel langdurige als kortlopende onderzoeksprojecten, en dit jaar staan ook de toekenning van een MS-Fellowship en twee programma-plus subsidies op de planning. Daarnaast vindt in 2026 de vierjaarlijkse internationale audit van de MS-centra en hun onderzoeksprogramma's plaats, een belangrijk moment om samen de kwaliteit en vooruitgang te beoordelen.

Onze betrokkenheid bij de subsidierondes voor de gezamenlijke onderzoeksprogramma's BRAINS en ImmuneHealthXL blijft onverminderd groot. Met deze initiatieven streven wij ernaar om tastbare maatschappelijke impact te realiseren, met speciale aandacht voor mensen met een chronische aandoening zoals MS.

Verder organiseren we in 2026 diverse bijeenkomsten om kennis uit te wisselen en samenwerking te versterken. Zo worden de MS-onderzoeksdagen dit jaar samen met MS Centrum Noord Nederland in Groningen gehouden. Bovendien faciliteren we op 16 maart 2026, in het kader van BRAINS, een netwerkbijeenkomst waar academici, consultants en bedrijven elkaar

kunnen ontmoeten. Hier staat het ontwikkelen van vernieuwende onderzoeksconcepten centraal, met als doel deze snel en effectief in de praktijk te brengen.

4 Voorlichting

Voorlichting vormt een pijler onder het werk van Stichting MS Research. Door duidelijke en toegankelijke informatie over MS en het belang van wetenschappelijk onderzoek te bieden, werken we actief aan het vergroten van kennis en begrip rondom deze aandoening. Dit doen we zowel binnen onze eigen achterban van donateurs, mensen met MS en professionals als bij een breder publiek. Daarbij vinden wij het belangrijk om onze achterban niet alleen te informeren, maar ook daadwerkelijk te betrekken bij onze initiatieven.

In 2025 hebben wij zelfstandig én samen met partners een diverse activiteiten ontplooid. Zowel op papier als via digitale wegen hebben we informatie verspreid over MS en over de resultaten, impact en urgentie van het onderzoek dat wij steunen. In de bijeenkomsten en evenementen van dit jaar stonden ontmoeting, verdieping en interactie centraal.

4.1 Uitgelicht 2025

MS-magazine: Verleden, heden en toekomst

In het najaar hebben we een special MS-magazine uitgebracht, met als thema 'Verleden, heden en toekomst'. Dit magazine verscheen ter gelegenheid van het 45-jarig bestaan van Stichting MS Research. We blikten terug op wat er in 45 jaar MS-onderzoek is bereikt en keken vooruit naar de focuspunten voor de komende jaren. Het magazine bood een mix van actuele onderzoeksresultaten, persoonlijke interviews, brieven en verhalen, waardoor het zowel informatief als inspirerend was voor onze doelgroep.

MS Moments

Een belangrijk nieuw initiatief dit jaar was de vernieuwde opzet van onze informatie-bijeenkomsten; de MS Moments. Met deze kleinschalige en interactieve formule willen we mensen met MS, hun naasten en andere betrokkenen niet alleen informeren, maar ook actief betrekken. Tijdens de twee MS Moments in oktober stonden de nieuwste inzichten en onderzoeksvragen centraal op het gebied van respectievelijk het Epstein-Barr Virus (EBV) en Erfelijkheid bij MS. Deelnemers spraken waardering uit over de verdieping en mogelijkheid voor een persoonlijk gesprek.

4.2 Doelrealisatie

Ons streven is om onze achterban goed te informeren én te betrekken bij onze activiteiten. Met heldere voorlichting over MS en het belang van onderzoek willen wij het begrip en de kennis rondom MS vergroten. Deze voorlichting verzorgen we zelfstandig én samen met (inter)nationale MS-organisaties en partners. Een goed voorbeeld hiervan is onze samenwerking met MS.nl, een platform waar mensen met MS, hun omgeving en professionals terecht kunnen voor betrouwbare informatie. Door samen te werken met erkende partners zetten wij ons in om de kwaliteit, samenhang en toegankelijkheid van MS-voorlichting continu te verbeteren. Zo zorgen we ervoor dat iedereen die met MS te maken heeft, kan rekenen op actuele en relevante informatie.

Ook in 2025 hebben we onze achterban actief meegenomen in ons werk. Dit deden we via persoonlijke ontmoetingen, zoals tijdens de MS Moments, én via diverse media, zowel online als op papier. Om dit te realiseren, focussen we op de volgende aanpak:

Offline

- Het uitgeven van magazines en ander informatiemateriaal
- Het plaatsen van advertenties en redactionele artikelen
- Het hoor- en zichtbaar zijn op Radio, TV en Digital-out-of-Home (billboards)

Online

- Het actief zijn op social media (Facebook, Instagram en LinkedIn)
- Het informeren van onze achterban door middel van een digitale nieuwsbrief
- Het onderhouden van een actuele website

Evenementen

- Het organiseren van evenementen voor onderzoekers en mensen met MS, hun naasten en andere belangstellenden

Samenwerking met derden, zoals

- Stichting MS.nl
- Nationale Postcode- en Vriendenloterij
- MS International Federation
- Goede Doelen Nederland

4.2.1 Het creëren en delen van toegankelijke informatie

Door informatie over MS en de uitkomsten, impact en urgentie van door ons ondersteund onderzoek toegankelijk te maken, bereiken we meerdere doelen. We laten onze donateurs duidelijk zien hoe hun bijdrage wordt ingezet. Mensen met MS en hun naasten blijven zo op de hoogte van de nieuwste ontwikkelingen binnen het MS-onderzoek. Daarnaast brengen we onderzoekers en ervaringsdeskundigen met elkaar in contact en stimuleren we samenwerking tussen onderzoekscentra. Ook vergroten we met onze inspanningen de zichtbaarheid van MS, en van onze stichting bij het brede publiek, waardoor meer mensen bewust worden van het belang van onderzoek.

Offline communicatie

Onder offline communicatie verstaan we alle manieren van informatieoverdracht die buiten digitale kanalen om plaatsvinden. Deze traditionele communicatiemiddelen spelen nog altijd een belangrijke rol in het bereiken van onze achterban.

Magazines

In april verscheen de 69e editie van ons magazine Rndom MS. Hiermee informeren we donateurs, zorgprofessionals en andere betrokkenen over de achtergronden van MS-onderzoek en het leven met MS. Deze uitgave bevatte ook een beknopt jaaroverzicht van 2024. Speciaal voor lezers die snel op de hoogte willen zijn van de belangrijkste ontwikkelingen brachten we in april tevens een compacte versie uit: de Mini Rndom MS. Hierin werden enkele kernartikelen uitgelicht.

De reguliere editie van Rndom MS had een oplage van ongeveer 13.000 exemplaren, terwijl de Mini Rndom MS in 16.000 stuks werd verspreid. Naast onze vaste donateurs ontvingen ook (zorg-)professionals het magazine.

In november, ter gelegenheid van ons 45-jarig jubileum, gaven we een **special MS-magazine** uit met als centraal onderwerp 'verbinding' – bekeken vanuit verleden, heden en toekomst. Dit magazine werd breed verspreid onder donateurs, onderzoekers, zorgverleners, notarissen, leden van de MS Vereniging Nederland en andere geïnteresseerden. De oplage van dit jubileummagazine bedroeg 30.000 exemplaren.

Dankzij de distributie in wachtkamers van zorgprofessionals hebben we ook mensen bereikt die nog niet bekend waren met Stichting MS Research.

Advertenties en redactionele artikelen

Gedurende 2025 hebben we regelmatig thematische advertenties en redactionele stukken geplaatst in uiteenlopende tijdschriften en bladen, waarbij we waar mogelijk ook de online kanalen hebben benut. Veel van deze uitingen sloten aan bij onze lopende fondsenwervende campagnes. Zo bereikten we zowel een bredere doelgroep als onze bestaande achterban. Met deze publicaties vergroten we de bekendheid van MS en Stichting MS Research, en stimuleren we betrokkenheid en steun vanuit de samenleving.

Flyers en brochures

Onze 'algemene flyer' en de 'Kom in actie'-flyer zijn in 2025 op diverse momenten ingezet, zoals tijdens voorlichtingsbijeenkomsten en ter ondersteuning van verschillende particuliere initiatieven. Dankzij deze toegankelijke communicatiemiddelen konden we onze boodschap effectief delen en mensen activeren om bij te dragen aan onze missie.

Radio en TV

Om onze fondsenwervende campagnes extra kracht bij te zetten, hebben we in januari, april, september en november radiocommercials laten uitzenden via STER. Hiermee wisten we binnen de doelgroep van 50 jaar en ouder ruim zes miljoen luisteraars te bereiken. Het hele jaar door waren er ook korte 'stoppers' te horen op BNR Radio, waardoor onze naamsbekendheid continu werd versterkt.

Op televisie hebben we dit jaar gekozen voor zendtijd van Socutera, waarbij van 8 tot en met 14 maart de bekende "puzzelstukjes-commercial" werd vertoond. Deze campagne trok ruim 1.156.000 kijkers.

Digital out of home

In drie campagnemaanden zijn ook opvallende billboards langs snelwegen en drukbezochte wegen ingezet. Deze campagnes resulteerden gezamenlijk in circa 9,5 miljoen impressies.

In oktober was Stichting MS Research bovendien zichtbaar in de wachtkamers van 307 huisartsenpraktijken. Via digitale informatieschermen werd een promotievideo over onze stichting getoond, gebaseerd op de bekende TV-commercial "Puzzelstukjes". Dit zorgde voor circa 225.000 contactmomenten met (potentiële) achterban en geïnteresseerden.

Online communicatie

Online communicatie omvat het delen van relevante informatie via digitale kanalen zoals onze website en sociale media. Hiermee bereiken en informeren we effectief onze achterban, donateurs en andere belanghebbenden.

Website

Onze website biedt stakeholders en donateurs heldere informatie over Stichting MS Research, het actuele en toegekende MS-onderzoek, belangrijke nieuwsberichten en onze kernwaarden en doelen. U vindt er bovendien transparant inzicht in de besteding van uw bijdrage. Daarnaast is

onze website ingericht om fondsen te werven: donateurs kunnen eenvoudig online bijdragen aan het onderzoek en onze missie. Het bezoekersaantal bedroeg dit jaar 171.000. Dit is ten opzichte van 2024 een daling van 29,6%.

Digitale nieuwsbrief

In 2025 hebben we onze digitale nieuwsbrief negen keer verstuurd. Via deze nieuwsbrief houden we mensen met MS, donateurs en andere belangstellenden op de hoogte van actuele ontwikkelingen binnen onze stichting. E-mail is daarnaast een waardevol communicatiemiddel waarmee we actienemers, hun netwerk én onze donateurs informeren en betrekken bij initiatieven zoals The May50K, de Nijmeegse 4-Daagse en onze campagnes voor MS.

Social Media

Binnen Stichting MS Research zetten we actief in op drie belangrijke social media-kanalen: Facebook, Instagram en LinkedIn. Via deze platforms houden we onze online achterban op de hoogte van onze initiatieven, resultaten en campagnes, en nodigen we hen uit om betrokken te blijven. Daarbij leveren onze volgers via comments en (deel-)acties waardevolle input voor en feedback op onze communicatie en activiteiten.

Op Facebook en Instagram delen we wekelijks updates over lopend MS-onderzoek, fondsenwervende acties, evenementen en interessante weetjes. Mensen met MS en hun naasten vormen de kern van onze volgers op deze kanalen. LinkedIn gebruiken we vooral om onze zakelijke relaties en professionals binnen het MS-veld te bereiken. Op Facebook steeg het aantal volgers met 14,4% ten opzichte van 2024. Instagram leverde een stijging op van 8,3% en voor LinkedIn was dit bijna 25%.

Dankzij deze combinatie van kanalen spreken we diverse doelgroepen aan: van mensen met MS en hun omgeving tot bedrijven en professionals die geïnteresseerd zijn in onze missie. Zo bouwen we stap voor stap aan een betrokken en geïnformeerde community rondom MS Research.

Online marketing

Onze online marketing heeft in 2025 meerdere doelen gediend: we willen digitaal fondsen werven, het aantal donateurs behouden en uitbreiden, nieuwe groepen bereiken én de naamsbekendheid van Stichting MS Research vergroten.

Hiervoor maken we gebruik van diverse kanalen zoals Facebook, Instagram, zoekmachineverkeer, Google Display en e-mailcampagnes. Betaalde advertenties ondersteunen onze organische berichten en zorgen voor extra zichtbaarheid. Dit jaar hebben we de online marketing vooral ingezet rond de campagnes in april, september en december, zodat we effectief konden inspelen op belangrijke momenten en onze impact konden vergroten.

4.2.2 Het organiseren van bijeenkomsten en activiteiten over MS

Tijdens onze bijeenkomsten bieden we heldere en actuele informatie over MS en het lopende MS-onderzoek. We richten ons hierbij op mensen met MS, hun naasten, onderzoekers en andere geïnteresseerden. In 2025 vonden drie informatiebijeenkomsten en de jaarlijkse MS-onderzoeksdagen plaats, waarmee we zowel kennis deelden als de betrokkenheid van onze achterban versterkten.

Middag voor mensen met MS

In juni organiseerden wij, samen met het ErasMS MS-centrum Rotterdam, een informatieve Middag voor mensen met MS in Dordrecht. Tijdens deze bijeenkomst stonden de onderwerpen

Persoonlijke behandeling en EBV centraal en werden plenair toegelicht. Een bijzonder gewaardeerd onderdeel was 'Meet-the-Scientist', waarbij deelnemers in kleine groepen rechtstreeks in gesprek konden gaan met wetenschappers over diverse relevante thema's. De middag trok ongeveer 150 mensen met MS en hun naasten.

MS Moments

De evaluatie van de Middag voor mensen met MS liet zien dat onze achterban behoefte heeft aan meer verdieping in de wetenschappelijke achtergronden van MS. Daarnaast wordt er een voorkeur uitgesproken om per bijeenkomst één thema centraal te stellen, zodat er meer ruimte is voor inhoud en interactie.

Om hieraan tegemoet te komen, hebben we in het najaar onder de titel MS Moments twee afzonderlijke sessies georganiseerd, waarin respectievelijk de thema's EBV en Erfelijkheid uitgebreid aan bod kwamen. Op vrijdagmiddag 10 oktober vond in Doorwerth een bijeenkomst plaats over EBV, gevolgd door een sessie over Erfelijkheid op zaterdagochtend 11 oktober in Zwolle.

Dr. Marvin van Luijn (ErasMS) en dr. Iris Jonkers (MS Centrum Noord Nederland) gaven een diepgaande presentatie over hun specifieke thema, waarbij aanwezigen volop gelegenheid hadden om vragen te stellen en persoonlijk kennis te maken met de onderzoekers. Er was na afloop ruime mogelijkheid om in een informele setting ervaringen uit te wisselen, zowel met elkaar als met de wetenschappers. Om de sfeer persoonlijk en toegankelijk te houden, waren de bijeenkomsten bewust kleinschalig en open opgezet, met een maximum van 60 deelnemers per sessie.

MS-onderzoeksdagen

In mei organiseerden wij in Amsterdam de MS-onderzoeksdagen, een inspirerende wetenschappelijke bijeenkomst speciaal voor professionals. Met deze dagen brengen we experts samen om kennis te delen, inzichten te verdiepen en het onderzoek naar MS verder te stimuleren. Meer details over deze waardevolle bijeenkomst vindt u in hoofdstuk 3 Onderzoek.

4.2.3 Het bieden van toegankelijke informatie in samenwerking met derden.

Binnen Stichting MS Research zetten we ons in om betrouwbare en begrijpelijke informatie over MS te verstrekken, niet alleen aan mensen met MS en hun naasten, maar ook aan zorgprofessionals en het brede publiek. Dit doen we door zelf informatiemateriaal te ontwikkelen en actief te delen, én door samen te werken met diverse partners.

Dankzij deze samenwerkingen – waaronder MS.nl, de Postcode Loterij, de MS International Federation, Goede Doelen Nederland en de Samenwerkende Gezondheidsfondsen – vergroten we het bereik en versterken we de impact van onze communicatie.

MS.nl

In het begin van 2024 is het online platform MS.nl succesvol gelanceerd, een gezamenlijk initiatief van het Nationaal MS Fonds, MS Vereniging Nederland en Stichting MS Research. Onder het motto "Je vindt wat je zoekt op MS.nl" biedt het platform betrouwbare informatie over MS en vormt het een veilige, toegankelijke community voor iedereen die met MS te maken heeft.

In 2025 heeft MS.nl op verschillende vlakken een mooie groei doorgemaakt. Naast uitbreiding van de kennisbank, heeft MS.nl maandelijks nieuwe onderzoeksresultaten gedeeld. Daarnaast zijn waardevolle samenwerkingen opgezet met kennispartners zoals het Voedingscentrum, het Trimbos Instituut en de Hersenbank. Deze inspanningen hebben geleid tot een sterke toename

van het websitebezoek, met in totaal 516.636 bezoeken - een stijging van 113% - en de aanmaak van 900 nieuwe accounts. De waardering onder bezoekers is hoog: zij gaven het platform een gemiddelde score van 7,8.

Loterijen

Op het gebied van voorlichting werken wij intensief samen met de Postcode Loterij en VriendenLoterij. Dankzij deze partnerschappen zijn wij goed zichtbaar voor hun deelnemers, wat ons helpt onze boodschap breder uit te dragen. Wilt u hier meer over weten? Raadpleeg dan hoofdstuk 2 Fondsenwerving.

MSIF

Stichting MS Research is als Nederlands lid actief binnen de Internationale MS Federatie (MSIF), een wereldwijd netwerk dat 48 MS-organisaties verbindt. Binnen dit netwerk delen we niet alleen kennis en ervaringen rondom onderzoek en zorg, maar profiteren we ook van waardevolle informatiebronnen. Via de MSIF Resource hub hebben we toegang tot uiteenlopende materialen, die we kunnen vertalen en inzetten voor onze eigen communicatie. Dit jaar hebben we samen met de Vlaamse MS Liga 'de Gids Leefstijl en aanvullende therapieën bij MS' vertaald, zodat deze nu gratis beschikbaar is via onze website. Zo brengen we internationale kennis direct naar mensen met MS, hun naasten en professionals in Nederland en Vlaanderen.

Goede Doelen Nederland

Door onze samenwerking met Goede Doelen Nederland profiteren wij van aantrekkelijke inkoopmogelijkheden voor Radio, TV en offline advertenties. Zo maken we bijvoorbeeld gebruik van zendtijd bij Socutera, BNN radio en kunnen we stopperadvertenties plaatsen in het Financieel Dagblad. Daarnaast bieden deze partnerschappen ons toegang tot diverse workshops gericht op Voorlichting en Communicatie. Op deze manier versterken we onze zichtbaarheid én expertise, en zorgen we ervoor dat onze boodschap over MS effectief en breed wordt gedeeld.

4.3 (Meerjarige) Impact

Met de inzet van de in dit hoofdstuk beschreven middelen en activiteiten op het gebied van voorlichting, hebben wij ook dit jaar een brede groep betrokkenen bereikt en geïnformeerd over MS, lopend onderzoek en het belang daarvan. De presentaties tijdens de MS Moments bijeenkomsten werden door deelnemers en onderzoekers als waardevol ervaren. Vragen en feedback van het publiek bieden daarbij inspiratie om toekomstige activiteiten en onderzoeken te verbeteren.

Daarnaast ontvingen wij meerdere reacties van huisartsen en paramedici naar aanleiding van het speciale magazine dat in het najaar verscheen, waarmee opnieuw duidelijk werd dat ook zorgprofessionals behoefte hebben aan actuele en betrouwbare informatie.

Dankzij deze inspanningen is kennis over de wetenschappelijke, medische en maatschappelijke aspecten van (het leven met) MS verder verspreid naar een breder publiek, wat bijdraagt aan meer begrip en bewustwording rondom de ziekte. Meer kennis en inzicht in het belang van wetenschappelijk onderzoek leidt uiteindelijk tot een grotere bereidheid van bestaande en nieuwe donateurs om ons werk te steunen.

4.4 Vooruitblik naar 2026

In 2026 richten wij ons met volle overtuiging op het zichtbaar maken van de concrete impact die wetenschappelijk onderzoek heeft op het dagelijks leven van mensen met MS. We delen niet alleen de uitkomsten van ons onderzoek, maar willen deze nadrukkelijk in de bredere context van lopende onderzoekslijnen en relevante thema's plaatsen. Door deze samenhang inzichtelijk te maken, wordt duidelijk hoe verschillende projecten elkaar versterken en tot betekenisvolle ontwikkelingen leiden.

Daarnaast benadrukken wij ook het komende jaar onze onderscheidende rol als gespecialiseerd MS-onderzoeksfonds. Wij brengen actief verbinding tot stand tussen onderzoekers, mensen met MS en andere betrokkenen. Verbinding die niet alleen zorgt voor onderling begrip, maar ook ten goede komt aan de relevantie en impact van het onderzoek. Daarmee tonen wij waar Stichting MS Research het verschil maakt: onze scherpe focus, hoge kwaliteit en een visie die gericht is op duurzame vooruitgang binnen MS-onderzoek.

Betrouwbare en toegankelijke voorlichting over MS vormt daarbij een stevig fundament. Ook in 2026 pakken we dit op in samenwerking met collega-organisaties, bijvoorbeeld via MS.nl. Zo combineren we inhoudelijke diepgang met een groot bereik en toegankelijkheid, en dragen we bij aan meer kennis, begrip en betrokkenheid rondom MS en het belang van wetenschappelijk onderzoek.

5 Zorg

Onder het kerndoel Zorg zetten wij ons actief in voor klinisch onderzoek en andere initiatieven van externe partijen die bijdragen aan kwalitatieve en toegankelijke zorg voor mensen met MS. Het streven is om het dagelijks functioneren en de levenskwaliteit van deze doelgroep merkbaar te verbeteren.

Ook in 2025 heeft Stichting MS Research, net als eerdere jaren, geïnvesteerd in verschillende patiëntgerichte klinische onderzoeksprojecten. Daarnaast hebben we samen met partnerorganisaties meegedacht en meegewerkt aan initiatieven en ontwikkelingen die een bredere impact hebben dan alleen de individuele patiënt. Zo bouwen we, stap voor stap, aan betere kwaliteit van leven voor mensen met MS.

5.1 Uitgelicht 2025

Doorontwikkeling MS-nl

Zoals in hoofdstuk is benoemd heeft MS.nl in 2025 een mooie groei doorgemaakt. De informatie in de online bibliotheek is zowel bijgewerkt als uitgebreid, ook op het gebied van zorg en kwaliteit van leven. Zo is in samenwerking met de Rutgers Stichting het aanbod rondom relaties en seksualiteit verder verrijkt. Ook is het dossier 'Zon en MS' toegevoegd in samenwerking met het Huidfonds.

Kick-off Gezondheidstransitie

Op 25 november 2025 hebben 58 verschillende organisaties gezamenlijk een gezondheidsverklaring ondertekend, met als doel iedereen in Nederland langer gezond te laten leven. Ondertekenaars variëren van maatschappelijke organisaties tot kennisinstituten, regionale overheden en bedrijven.

5.2 Doelrealisatie

5.1.1 Klinisch onderzoek

Binnen ons kerndoel 'Zorg' blijft onderzoek de belangrijkste pijler voor onze eigen activiteiten. Stichting MS Research investeert actief in klinisch, patiëntgericht onderzoek dat direct bijdraagt aan het verbeteren van het dagelijks leven en de kwaliteit van leven voor mensen met MS. Dankzij zowel geoormerkte als algemene donaties kunnen we diverse projecten ondersteunen, waarbij de focus ligt op het ontwikkelen en optimaliseren van behandelingen en therapieën voor MS en de gevolgen daarvan. We vinden dit onderzoek zo belangrijk dat er een apart budget voor is gereserveerd.

De klinische onderzoeken die wij steunen zijn breed van opzet en richten zich onder meer op maatwerk in behandelingen, het aanpakken van cognitieve uitdagingen, vermoeidheid en problemen met mobiliteit. Meer informatie over deze projecten vindt u in Hoofdstuk 3 Onderzoek. Een volledig overzicht van nieuwe, lopende en in 2025 afgeronde klinische onderzoeksprojecten is opgenomen in bijlage 1.

Van laboratorium naar kliniek

Voor klinisch onderzoek is het van groot belang dat onderzoeksresultaten niet alleen worden gevalideerd, maar ook daadwerkelijk hun weg vinden naar de dagelijkse praktijk. Daarom leggen we binnen onze selectie- en begeleidingsprocedures steeds meer nadruk op dit proces. We moedigen onderzoekers actief aan om al in een vroeg stadium te bedenken welke stappen nodig zijn om hun bevindingen toepasbaar te maken in de zorg voor mensen met MS. Om dit te ondersteunen brengen we onderzoeksinstellingen in contact met experts, zoals business developers, juristen en partners uit het bedrijfsleven. Dit streven komt duidelijk naar voren in onze samenwerkingen binnen BRAINS (voor hersenziekten) en IHXL (voor immuunziekten). In Hoofdstuk 3 leest u hier meer over.

5.3 Samenwerking

We kiezen er bewust voor om zorgvragen niet zelf maar samen met partners op te pakken, omdat samenwerking en het bundelen van expertise zorgen voor meer resultaat en impact.

In 2025 waren we betrokken bij diverse partnerschappen die gericht zijn op zorg en het verbeteren van de kwaliteit van leven. Dit betrof initiatieven specifiek voor MS en ziekte-overstijgend. Door de krachten te bundelen met andere organisaties, zowel in Nederland als daarbuiten, hebben we samen meer kunnen bereiken voor mensen met MS.

5.3.1 MS.nl

Zoals u in Hoofdstuk 4 heeft kunnen lezen, is Stichting MS Research samen met het Nationaal MS Fonds en de MS Vereniging Nederland de drijvende kracht achter MS.nl. Op MS.nl vindt u een uitgebreide en betrouwbare bibliotheek met informatie over uiteenlopende zorgthema's, waaronder medicatie, hulpmiddelen en therapieën. Daarnaast biedt het platform praktische inzichten over arbeidsparticipatie, leefstijl en mentale gezondheid. In de community kunnen mensen met MS in een veilige omgeving ervaringen delen, vragen stellen en elkaar tips geven.

MS.nl is in eerste instantie ontwikkeld voor mensen met MS en hun naasten, maar zorgprofessionals kunnen het platform ook gebruiken als bron van informatie en verwijzing. Voor 2026 zet MS.nl zich actief in om deze doorverwijsfunctie verder uit te breiden en te versterken, zodat nog meer mensen en professionals optimaal gebruik kunnen maken van ons platform.

Internationale MS Federatie

Stichting MS Research vertegenwoordigt samen met MS Vereniging Nederland ons land binnen de internationale MS Federatie (MSIF). Vanuit deze positie dragen we actief bij aan verschillende internationale initiatieven, zoals de MS-Atlas - een omvangrijke verzameling gegevens over MS uit 115 landen - en het PROMS-project, dat zich richt op het in kaart brengen van ervaringen en uitkomsten van patiënten zelf. In hoofdstukken 3 en 4 leest u meer over de activiteiten die de MSIF ontplooit voor betere en toegankelijke MS-zorg en -behandeling.

Samenwerking met gezondheidsfondsen

Onze stichting speelt een actieve rol binnen de gezamenlijke initiatieven van de Samenwerkende GezondheidsFondsen (SGF). Samen met andere gezondheidsfondsen pakken wij uiteenlopende

zorgthema's op die ook van belang zijn voor mensen met MS variërend van leefstijl tot mentale veerkracht en arbeidsparticipatie.

Werk versterkt

In 2025 heeft de SGF actief aandacht gevraagd voor het thema 'werk versterkt' met een landelijke campagne. Monique Noort, patiëntenambassadeur van Stichting MS Research, trad hierbij op als één van de herkenbare gezichten. Zij onderstreept het belang van open communicatie tussen werkgevers en werknemers die te maken hebben met een chronische aandoening. Haar positieve boodschap: vul niet voor elkaar in, maar ga het gesprek met elkaar aan. Zo ontstaat er ruimte om samen tot passende oplossingen te komen.

De gezonde generatie

Als betrokken partner van de SGF zetten wij ons in voor de campagne "De gezonde generatie" met als doel gezond leven aantrekkelijker, betaalbaarder en toegankelijker te maken. Hierbinnen is er speciale aandacht voor het creëren van een gezonde omgeving voor jong én oud. Wij delen als gezondheidsfondsen actief informatie en campagne-uitingen met onze achterban. In 2025 lag de focus onder andere op de campagne 'Wat sterks zonder alcohol', waarmee we het bewustzijn rondom de negatieve effecten van (matig) alcoholgebruik hebben vergroot.

Gezondheidstransitie

Uit een recent onderzoek van Ipsos I&O blijkt dat driekwart van de Nederlanders vindt dat gezondheid en welzijn meer prioriteit moeten krijgen. Tegelijkertijd laat de praktijk zien dat, ondanks een stijgende levensverwachting, mensen in Nederland minder jaren in goede gezondheid doorbrengen. Om deze uitdaging aan te pakken, hebben 58 organisaties, waaronder Stichting MS Research, de handen ineengeslagen voor de Gezondheidstransitie. De officiële aftrap vond in 2025 plaats in Groningen, waar wij samen met andere partijen een gezondheidsverklaring ondertekenden voor een gezonder en langer leven voor alle Nederlanders. De transitie richt zich op drie kerndoelen: het makkelijker maken van gezond leven, het bevorderen van inclusiviteit zodat iedereen kan meedoen, en het verschuiven van de focus in de zorg: niet alleen behandelen van ziekte, maar ook het versterken van gezondheid. Steeds meer organisaties sluiten zich enthousiast bij dit initiatief aan, waardoor de beweging groeit en de positieve impact toeneemt.

5.4 (meerjarige) Impact

Dankzij de inzet van de in dit hoofdstuk beschreven onderzoeken en samenwerkingen op het gebied van zorg, hebben we ook dit jaar een bijdrage geleverd aan de verbetering van zowel de kwaliteit van zorg als het dagelijks leven van mensen met MS. Daadwerkelijke veranderingen vragen om een lange adem en zijn het gevolg van langdurige inspanningen.

We zien positieve ontwikkelingen. Onderzoekers en behandelaars besteden steeds meer aandacht aan het herkennen en behandelen van minder zichtbare symptomen, zoals vermoeidheid en cognitieve klachten. Ook zien we een geleidelijke verandering in de visie op MS-zorg. Naast medicatie speelt een gezonde leefstijl een steeds grotere rol in het ondersteunen van mensen met MS.

Door onze kennis actief te delen en samen te werken – zowel binnen Nederland als internationaal – versnellen we de ontwikkeling van innovatieve zorgoplossingen. Bovendien zorgen we ervoor dat relevante informatie voor mensen met MS, hun naasten en zorgprofessionals breed

toegankelijk is. Door meer bewustwording en kennisdeling kunnen mensen met MS zoveel mogelijk blijven deelnemen aan de maatschappij.

5.5 Vooruitblik naar 2026

Ook in 2026 blijven we samen met onze partners actief werken aan duurzame verbeteringen in de zorg voor mensen met MS. Binnen onze eigen organisatie leggen we komend jaar nog meer nadruk op het stimuleren en ondersteunen van wetenschappelijk onderzoek en innovatieve zorgprojecten die direct bijdragen aan een betere kwaliteit van leven voor mensen met MS.

6 Onze organisatie

Het realiseren van onze ambities is alleen mogelijk dankzij de betrokken inzet van velen. Ons bureau bestaat uit gemiddeld 9 medewerkers en een directeur, onder de eindverantwoordelijkheid van het bestuur. In nauwe samenwerking met de wetenschappelijke raad, (internationale) auditcommissie, het panel van ervaringsdeskundigen, de commissie klinisch onderzoek, externe referenten, vrijwilligers, ambassadeurs en het comité van aanbeveling, zetten wij ons dagelijks in voor een betere toekomst voor mensen met MS. Zo bundelen we kennis, ervaring en enthousiasme om samen meer impact te maken.

6.1 Uitgelicht 2025

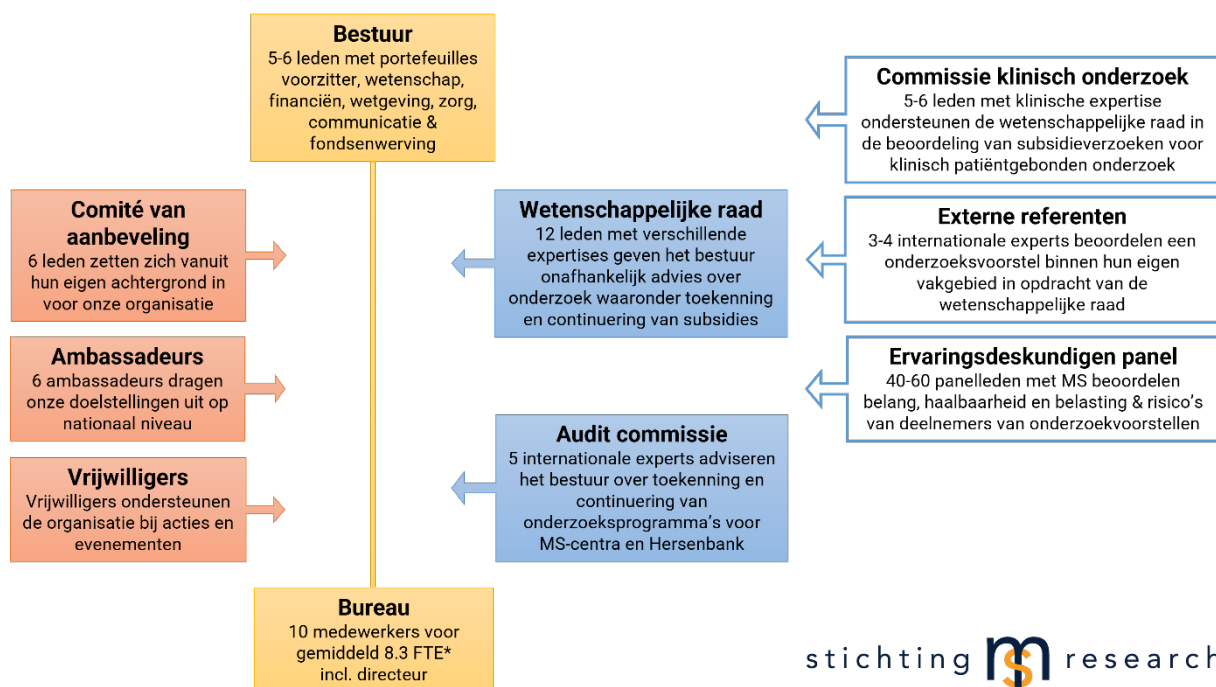
Klein team grote ambitie

Stichting MS Research onderscheidt zich door een compacte, efficiënte organisatie waar betrokkenheid en inzet centraal staan. Dankzij onze bewust lage bureau- en administratiekosten kunnen wij het vertrouwen van donateurs optimaal honoreren door hun bijdragen doelgericht te investeren in onze missie. Met groot enthousiasme kijken wij vooruit: na een periode van personeelskrapte in 2025 zijn wij vanaf 2026 weer op volle sterkte en kunnen we nog meer betekenen voor het wetenschappelijk MS-onderzoek. Zo blijven we samen met onze stakeholders en donateurs werken aan vooruitgang voor mensen met MS.

Integriteitsbeleid en gedragscode

Stichting MS Research zet zich met hart en ziel in voor een toekomst zonder beperkingen door MS. Daarbij bouwen we op kennis, betrokkenheid en samenwerking, met vertrouwen als fundament. Dat vertrouwen ontvangen we van mensen met MS, hun familie, onderzoekers, donateurs, vrijwilligers en onze medewerkers. Om die vertrouwensbasis te versterken, hebben we heldere richtlijnen opgesteld voor hoe we met elkaar omgaan. In 2025 hebben we onze gedragscode en het integriteitsbeleid vernieuwd. Deze vormen samen een leidraad voor eerlijk en verantwoord handelen, zowel binnen ons beleid als in de dagelijkse praktijk.

6.2 Onze mensen



stichting  research

Figuur 6.1 Schematische weergave van onze organisatie * Gemiddeld over het jaar waren 7,5 FTE medewerkers actief werkzaam.

6.2.1 Bestuur

Het bestuur draagt de eindverantwoordelijkheid voor Stichting MS Research. Het houdt zich onder meer bezig met het vaststellen van beleidsplannen, de begroting, jaarrekening en tussentijdse rapportages. Op advies van de wetenschappelijke raad en de internationale auditcommissie bepaalt het bestuur welke onderzoeksprojecten en programma's in aanmerking komen voor subsidie. Dit betreft alle subsidies boven € 10.000; deze besluiten worden zorgvuldig vastgelegd in de notulen van de bestuursvergadering.

De directeur krijgt vanuit het bestuur een aantal taken en bevoegdheden gedelegeerd, waarbij het bestuur actief toezicht houdt op de uitvoering. Ook zijn bepaalde bevoegdheden overgedragen aan de manager Fondsenwerving & Communicatie. Jaarlijks nemen bestuur en directeur de tijd om hun eigen functioneren kritisch te evalueren, met oog voor verbetering.

Bestuursleden worden voorgedragen door het zittende bestuur en benoemd voor een periode van vier jaar, met maximaal twee herbenoemingen van vier jaar volgens het rooster van aftreden. Bij de samenstelling van het bestuur wordt vooraf gekeken naar de benodigde profielen en expertise, zodat alle relevante kennisgebieden – bureau, financiën, fondsenwerving & communicatie, onderzoek en zorg – goed vertegenwoordigd zijn. Daarnaast kent het bestuur een voorzitter, vicevoorzitter en penningmeester.

In 2025 vonden er twee bestuurswisselingen plaats: Eric van Niekerk trad toe als nieuw bestuurslid met portefeuille wetgeving en Ingrid Wiechers nam afscheid van het bestuur. Bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden, maar krijgen wel een vacatiegeld per vergadering, met een maximum van € 2.100,- per persoon per jaar.

Het bestuur en de directie hebben in 2025 vijf keer formeel vergaderd. Buiten deze bijeenkomsten is er regelmatig overleg tussen de voorzitter, andere bestuursleden en de directie. Indien het bestuur extra expertise nodig heeft, wordt extern advies ingeschakeld. De overige functies van bestuursleden staan los van hun rol binnen Stichting MS Research; een overzicht hiervan is te vinden op onze website en in Bijlage 2 van dit jaarverslag. Bij mogelijke (schijn van) belangenverstrengeling stapt het betreffende bestuurslid uit de vergadering tijdens de bespreking en besluitvorming over dat onderwerp.

6.2.2 Bureau en directie

In 2025 waren er, inclusief de directeur, gemiddeld 8,4 FTE betaalde medewerkers actief op ons bureau. De arbeidsvoorwaarden zijn specifiek afgestemd op Stichting MS Research en duidelijk vastgelegd in een aparte regeling, waarin de rechten en plichten van zowel werkgever als werknemer overzichtelijk zijn beschreven. Deze voorwaarden gelden voor alle medewerkers en de directie, en worden door het bestuur vastgesteld. In het afgelopen jaar zijn de arbeidsvoorwaarden geactualiseerd en open gecommuniceerd naar iedereen binnen de organisatie.

Wij hanteren de richtlijnen voor beloning zoals geadviseerd door Goede Doelen Nederland, zodat onze beloningsstructuur eerlijk en transparant blijft. Naast het salaris ontvangt ons personeel 8% vakantiegeld en nemen zij deel aan pensioenregelingen. Elk jaar vinden er functioneringsgesprekken plaats om samen te werken aan persoonlijke groei en het realiseren van organisatiedoelen.

De directeur is binnen Stichting MS Research verantwoordelijk voor het ontwikkelen en uitvoeren van beleid, het vertegenwoordigen van onze organisatie extern en het aansturen van het dagelijkse werk en de medewerkers. Ook bereidt de directeur bestuursbesluiten inhoudelijk voor en zorgt voor de uitvoering ervan. Specifieke taken rondom fondsenwerving & communicatie zijn toevertrouwd aan de manager F&C. Vier keer per jaar rapporteert de directeur aan het bestuur over de voortgang en de realisatie van de afgesproken jaarplannen en begroting. Het jaarverslag en de jaarrekening worden door de directeur opgesteld en door het bestuur vastgesteld, net als het jaarplan en de begroting.

Beleid directiebezoldiging

Het bestuur heeft het directiebezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was op 10 december 2025.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning voor de directie volgt Stichting MS Research de Regeling beloning directeuren van goede doelen organisaties.

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Stichting MS Research vond plaats door het bestuur. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 395 punten.

Bezoldiging ten opzichte van geldende maxima

Voor de toetsing aan de geldende maxima worden de werkelijke jaarinkomens en totale bezoldiging van de directie uitgedrukt in 1 fte voor 12 maanden. Het jaarinkomen van de directeur Kirstin Heutinck bedroeg € 84.162 en de totale bezoldiging bedroeg € 96.015.

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft ruim binnen het maximum van € 129.292 (1 FTE/12 mnd/Functiegroep G) volgens de Regeling beloning directeuren van

goede doelen organisaties. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 233.000 per jaar van toepassing op functiegroep G.

Hiermee onderstrepen we onze zorgvuldige, transparante en verantwoorde beloningspraktijk.

6.2.3 Vrijwilligers

Het bestuur, de directie en alle medewerkers spreken hun grote waardering uit voor de bijzondere inzet van iedereen die zich in 2025 vrijwillig voor onze organisatie heeft ingezet. In het bijzonder willen wij onze ambassadeurs bedanken. Dankzij de jarenlange betrokkenheid en enthousiaste bijdragen van Maartje van Weegen, Wolter Kroes en Ronald en Michel Mulder, groeit de bekendheid van Stichting MS Research en onze missie. Ook zijn wij Tessa van den Berg en Monique Noort zeer dankbaar. Zij zetten zich als patiënt-ambassadeur in voor meer bewustwording en erkenning van het leven met MS.

Daarnaast dragen de leden van het comité van aanbeveling Stichting MS Research een warm hart toe. Zij zetten zich vrijblijvend in om onze doelen te ondersteunen. Onze dank gaat uit naar Willeke van Ammelrooy, Job Cohen, Adriaan 's-Gravesande, Carel ter Linden, Henk Naves en Alexander Rinnooy Kan voor hun betrokkenheid en inzet.

Wij waarderen ook de belangrijke rol van de leden van onze wetenschappelijke raad, het panel van ervaringsdeskundigen en (inter)nationale experts. Hun deskundige bijdragen aan de beoordeling en selectie van onderzoeksvoorstellen is onmisbaar voor het realiseren van onze ambities.

Tot slot, willen wij iedereen bedanken die in 2025 op vrijwillige basis heeft geholpen bij verschillende bijeenkomsten en acties. In het verslagjaar waren er geen vaste vrijwilligers die een vrijwilligersvergoeding ontvingen. Samen maken we het verschil voor mensen met MS.

6.3 Meerjarenbeleid

Het meerjarenbeleidsplan 2025–2029 laat zien hoe wij onze belangrijkste doelen invullen. Fondsenwerving blijft daarbij ons voornaamste instrument om vooruitgang te boeken op het gebied van onderzoek, voorlichting en zorg. We streven ernaar om onze jaarlijkse inkomsten minimaal gelijk te houden en zetten in op een verdere groei. Om dit te bereiken onderhouden we zorgvuldig het contact met onze trouwe achterban én ondernemen we initiatieven om een breder en nieuw publiek te bereiken. Het aantrekken en behouden van donateurs vraagt om een persoonlijke benadering en een blijvende inzet van onze kant.

Binnen onze fondsenwerving staan kwaliteit en betrouwbaarheid voorop. Naast onze eigen controles worden wij extern getoetst door het CBF, de accountant (volgens RJ650) en via ANBI-certificering. We werken efficiënt door kennis te delen met collega-organisaties; zo zijn we aangesloten bij Goede Doelen Nederland en de Samenwerkende Gezondheidsfondsen (SGF).

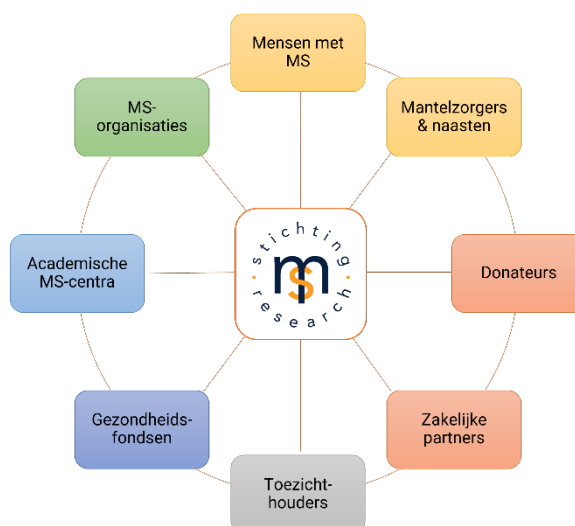
De financiële uitwerking van ons meerjarenplan is opgenomen in de begroting tot en met 2029. Een belangrijk onderdeel hiervan is de begroting voor onderzoek, waarin investeringen worden bepaald aan de hand van vastgestelde bandbreedtes per categorie, verwachte ontwikkelingen in inkomstenwerving en de omvang van onze bestemmingsreserves. Elk jaar vertalen we het

meerjarenplan en de begroting naar een concreet activiteitenplan en een bijbehorende jaarlijkse begroting.

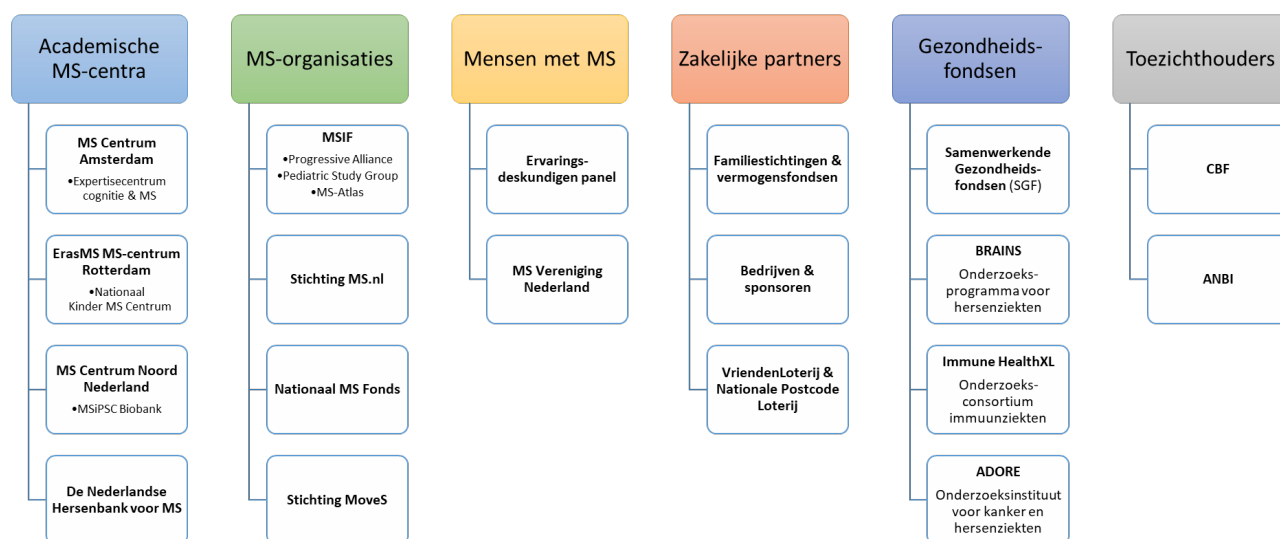
6.4 Onze plaats in de samenleving

Voor echte vooruitgang in het onderzoek naar oplossingen voor MS is samenwerking onmisbaar. Dankzij de inzet van toegewijde wetenschappers, zorgverleners, academische kennisinstituten, mensen met MS en hun omgeving, donateurs, collega-gezondheidsfondsen en nationale én internationale MS-organisaties kunnen we samen stappen vooruit zetten. Stichting MS Research brengt deze diverse groepen bij elkaar en slaat zo de brug tussen alle betrokkenen en het brede publiek.

Figuren 6.2 en 6.3 vormen een weergave van de organisaties en stakeholders met wie Stichting MS Research in 2025 heeft samengewerkt.



Figuur 6.2 Onze plaats in de samenleving



Figuur 6.2 Overzicht van onze partners en stakeholders in 2025

6.4.1 Maatschappelijk verantwoordelijkheid

Onze activiteiten dragen bij aan zichtbare maatschappelijke vooruitgang. Deze positieve impact uit zich in waardevolle onderzoeksresultaten, betere toegang tot heldere informatie, verbeterde zorg voor mensen met MS en een toegenomen bewustwording rondom deze ziekte.

Naast de sociale en economische aspecten spelen ook milieuthema's een rol binnen onze activiteiten. We zijn ons bewust dat onderzoek en organisatievoering gepaard gaan met het gebruik van energie en grondstoffen, en we blijven zoeken naar manieren om hier zorgvuldig mee om te gaan. Duurzaamheid staat hoog op onze agenda. We stimuleren donateurs en geïnteresseerden om informatie zoveel mogelijk digitaal te raadplegen. Ook maken we bij de inzet van AI bewuste keuzes, waarbij we letten op ethische aspecten én op een verantwoord energieverbruik en milieubelasting.

Ons kantoor is gevestigd in een bedrijfsverzamelgebouw, waardoor we gebruikmaken van gezamenlijke faciliteiten, zoals afvalscheiding en vergaderruimtes. Het pand is uitgerust met energiebesparende voorzieningen, zoals slimme thermostaatknoppen die per ruimte in te stellen zijn en automatisch overschakelen naar de nachtstand. Duurzaam werken is onderdeel van onze bedrijfscultuur: medewerkers gaan efficiënt en bewust om met materialen en middelen.

Onze maatschappelijke betrokkenheid reikt verder dan alleen MS. Samen met andere gezondheidsfondsen binnen de SGF werken we aan thema's als preventie, gezond opgroeien en gezond werken. In 2025 organiseerden we de eerste gezondheidstop en waren we betrokken bij de bewustwordingscampagne 'Werk versterkt'. Meer informatie over deze initiatieven vindt u in hoofdstuk 3, paragraaf 3.3 en hoofdstuk 5.

Ook intern nemen wij onze maatschappelijke verantwoordelijkheid serieus. We streven naar optimale werkomstandigheden op het bureau, waarbij de gezondheid van onze medewerkers centraal staat. Dit doen we volgens de FIT-aanpak: F van functioneren en prestaties, I van inzetbaarheid en vitaliteit, en T van toekomst en ontwikkeling. Gezond werken komt jaarlijks terug in het werkoverleg en in gesprekken tussen medewerkers en directie, met aandacht voor onderwerpen als werkdruk, een goede werkhouding en de inrichting van de (thuis)werkplek.

6.4.2 Integriteitsbeleid en gedragscode

Stichting MS Research werkt met een heldere gedragscode en integriteitsbeleid, waarmee we samen zorgen voor een veilige, open en transparante organisatiecultuur. In 2025 hebben we deze richtlijnen opnieuw opgesteld, zodat ze beter aansluiten bij de CBF-erkenningsregeling en toegankelijker zijn voor iedereen binnen onze stichting. Een concrete verbetering is de gesprekskaart integriteit: een praktisch hulpmiddel waarmee medewerkers en vrijwilligers gemakkelijk kunnen reflecteren op integriteit in hun dagelijkse werkzaamheden. Dit draagt bij aan een open werkklimaat waarin morele dilemma's worden herkend én besproken.

Integriteit staat regelmatig centraal tijdens werkoverleggen, waarbij we aan de hand van herkenbare situaties en voorbeelden duidelijk maken wanneer integriteit in het geding kan zijn en hoe medewerkers daarmee kunnen omgaan. Zo stimuleren we niet alleen bewust integer handelen en persoonlijke verantwoordelijkheid, maar verlagen we ook de drempel om vermoedens van integriteitsschending te melden.

Elk jaar evalueren het bestuur en het bureau samen het beleid en reflecteren ze op integriteit en gedrag. De nieuwe CBF-erkenningsregeling, met aangepaste normen voor integriteit, is verwerkt in onze meest recente versie van het beleid welke beschikbaar is op onze [website](#). In 2025 zijn er geen meldingen van (vermoedelijke) schendingen van integriteit gedaan bij onze interne of externe vertrouwenspersonen of via het online meldingsformulier.

6.5 Risico's en risicomanagement

6.5.1 Governance en interne beheersing

Het bestuur en de directie van Stichting MS Research hechten veel waarde aan transparant en verantwoord bestuur. We zorgen voor een duidelijke scheiding van functies en bevoegdheden, zodat besluiten zorgvuldig en onafhankelijk genomen worden. Deze uitgangspunten zijn stevig vastgelegd in onze interne reglementen.

Onze statuten (31 augustus 2017) en het directiereglement (8 november 2023) beschrijven helder de taken en verantwoordelijkheden van bestuur en directie. De rol van de wetenschappelijke raad en de samenwerking met het bestuur zijn opgenomen in het huishoudelijk reglement van deze raad (5 september 2023). In 2025 hebben we ons governance model kritisch tegen het licht gehouden. Dit heeft geleid tot het besluit om het huidige bestuur-directie model met gescheiden verantwoordelijkheden voort te zetten.

Voor de controle van de jaarrekening schakelen wij een externe register accountant in. Om onze activiteiten te financieren, werven wij actief fondsen, waarbij we altijd handelen volgens de geldende regels in de goede doelen-sector. Stichting MS Research voldoet bovendien aan de eisen van het CBF-keurmerk en beschikt over de ANBI-status. Zo waarborgen we transparantie en betrouwbaarheid richting onze donateurs en stakeholders.

6.5.2 Optimale besteding van middelen

De kern van de activiteiten van Stichting MS Research ligt bij het bevorderen van hoogwaardig onderzoek naar MS. We zorgen ervoor dat onze subsidieverlening zorgvuldig en transparant verloopt, zodat de ingezamelde middelen doelgericht en effectief worden ingezet. Met een duidelijke en strenge procedure bewaken we de relevantie en kwaliteit van de projecten die wij financieren. Subsidieaanvragen worden grondig beoordeeld door zowel deskundige wetenschappers als ervaringsdeskundigen, waardoor we niet alleen wetenschappelijke waarde maar ook praktijkervaring meenemen in onze keuzes.

Daarnaast houden we, wat betreft onze kerndoelen voorlichting en zorg, de kwaliteit scherp in het oog op zowel bureauniveau als binnen het bestuur. Indien specifieke kennis ontbreekt, schakelen we externe experts in. Zo blijven we onze activiteiten steeds op het hoogste niveau uitvoeren en kunnen we met vertrouwen aan onze stakeholders en donateurs laten zien dat hun steun optimaal wordt benut.

6.5.3 Procedure subsidieverstreking

Onze wetenschappelijke raad (WR) beoordeelt alle subsidieaanvragen zorgvuldig op kwaliteit, relevantie en haalbaarheid. Vervolgens geeft hij een onafhankelijk en deskundig advies aan het bestuur over de honorering. De WR bestaat uit experts uit diverse vakgebieden en schakelt daarnaast externe deskundigen in wanneer nodig. Zo zorgen we voor een breed en betrouwbaar advies. De WR wordt geleid door een onafhankelijke voorzitter en vicevoorzitter, en leden die mogelijk een belangenconflict hebben bij een aanvraag, nemen niet deel aan de beoordeling.

Bij de selectie van meerjarige projecten en MS-Fellowship aanvragen betrekken we mensen met MS, externe referenten en de commissie klinisch onderzoek. Bij de selectie van pilotprojecten worden ook mensen met MS en de commissie klinisch onderzoek betrokken. De input van deze deskundigen wordt door de WR meegenomen in het eindadvies. De commissie klinisch onderzoek ondersteunt de WR bij aanvragen voor patiëntgebonden klinisch onderzoek. Omdat

het lastig was voldoende klinische WR-leden te vinden, werd deze commissie opgericht. In december 2025 is de WR versterkt met twee neurologen, waardoor we niet langer afhankelijk zijn van de commissie klinisch onderzoek.

Het panel van ervaringsdeskundigen bestaat uit mensen met verschillende vormen van MS. Zij beoordelen de aanvragen op relevantie, haalbaarheid en, indien van toepassing, op risico's en belasting voor de deelnemers. Externe referenten zijn nationale en internationale wetenschappers uit een passend vakgebied. Alleen projecten die écht van hoge kwaliteit zijn en veel betekenen voor mensen met MS krijgen een positief advies van de WR.

Ook tijdens en na afloop van een project houdt de WR de voortgang en resultaten nauwlettend in de gaten. Meerjarige subsidies, waaronder MS-fellowships en programmasubsidies, worden in jaarlijkse delen toegekend. De volgende tranche wordt pas toegekend na ontvangst en goedkeuring van de voortgangsrapportages. Zo bewaken wij continu de kwaliteit van elk project.

De monitoring en beoordeling van programmasubsidies voor MS-centra is in handen van een auditcommissie, bestaande uit internationale MS-experts en de voorzitter van de WR. Dit waarborgt een objectieve en deskundige evaluatie van deze belangrijke projecten. Ook het panel van ervaringsdeskundigen beoordeelt de programmasubsidies. Deze beoordeling wordt meegenomen in het besluit van de auditcommissie.

6.5.4 Risicobeheersing en -evaluatie

Het bestuur van Stichting MS Research draagt de uiteindelijke verantwoordelijkheid voor het bewaken en controleren van interne risico's. Daarbij beoordeelt het bestuur ook regelmatig hoe effectief de bestaande systemen daadwerkelijk werken. Deze risicobeheersings- en controlesystemen zijn zo ingericht dat ze de belangrijkste risico's tijdig signaleren en ons in staat stellen om deze beheersbaar te houden.

Het bestuur heeft de mogelijke risico's voor de stichting zorgvuldig in kaart gebracht en de controleomgeving kritisch geëvalueerd. Het bestuur is overtuigd dat de huidige systemen een solide en efficiënt fundament bieden voor interne controle. Om de continuïteit van onze organisatie te waarborgen, heeft het bestuur eind 2025 bepaald wat de maximale omvang van de continuïteitsreserve moet zijn. De achtergrond hiervan en de manier waarop dit is vastgesteld, leest u in paragraaf 7.2.4.

Onze administratieve organisatie, vastgelegd in het procedureboek, is een flexibel document waarin alle processen, procedures en verantwoordelijkheden overzichtelijk zijn beschreven. Elk jaar wordt dit document, samen met de interne risicobeheersings- en controlesystemen, grondig geëvalueerd. Waar nodig passen we de administratieve organisatie aan, waarna de directie de nieuwe versie definitief vaststelt.

Het risicomanagement van Stichting MS Research richt zich op de belangrijkste risico's die voor de stichting relevant zijn:

I. De fondsenwerving

Dit risico heeft betrekking op het scenario waarin de opbrengsten onvoldoende zijn om onze doelen rond onderzoek, voorlichting en zorg te realiseren. Hoewel mogelijke gevolgen op dit vlak groot zijn, schatten wij de kans dat dit werkelijk gebeurt in als gemiddeld. Om grip te houden op deze situatie, monitoren wij voortdurend de behaalde resultaten en sturen we bij waar nodig. Daarnaast kunnen we in mindere jaren terugvallen op onze wetenschapsreserve. De begroting is flexibel opgesteld en subsidies zijn ingedeeld in categorieën, zodat we helder en verantwoord

omgaan met het beschikbare budget. Door deze aanpak zijn wij goed in staat risico's op dit gebied te beperken en onze missie te blijven nastreven, ook wanneer de baten tijdelijk tegenvallen.

II. De IT

Dit risico heeft betrekking op de uitdagingen die digitalisering met zich meebrengt, zoals cybercriminaliteit, datalekken en andere IT-gerelateerde kwesties. De mogelijke impact hiervan is aanzienlijk, terwijl de kans dat deze risico's zich daadwerkelijk voordoen als gemiddeld wordt ingeschat. Om deze risico's goed te beheersen, werken wij samen met een gecertificeerde IT-partner en hanteren wij heldere afspraken over digitale veiligheid, zoals een streng wachtwoordenbeleid en een doordacht ICT-risicobeleid. Dankzij deze maatregelen binnen onze samenwerking zijn wij voorbereid en kunnen we de risico's op dit gebied effectief beperken.

III. Verkeerde aanwending van onderzoeksubsidies

Dit risico betreft zowel financiële als reputatieschade die kan ontstaan door onjuiste besteding van onderzoeksubsidies. De impact hiervan wordt als gemiddeld ingeschat, terwijl de kans dat dit daadwerkelijk gebeurt, laag is. Om dit te voorkomen, hanteren wij duidelijke subsidierichtlijnen en standaardcontracten, en leggen we het accent op regelmatige monitoring en evaluatie. Alle beheersmaatregelen zijn zorgvuldig vastgelegd in ons Handboek Administratieve Organisatie en governance-documenten. Dankzij deze aanpak hebben wij voldoende grip op dit risico, zodat uw steun blijft bijdragen aan effectief en verantwoord onderzoek.

IV. Onjuiste besteding van beschikbare budgetten

Dit risico gaat over het niet juist besteden van beschikbare budgetten, wat kan ontstaan door een minder strakke planning of onvoldoende controle. Hoewel de impact van dergelijke risico's gemiddeld is, achten wij de kans dat ze zich daadwerkelijk voordoen als beperkt. Om dit goed te beheersen, houden wij de begroting voortdurend nauwlettend in de gaten via kwartaalrapportages en de maandelijkse planning- en controlcyclus. Dankzij deze aanpak hebben wij voldoende grip op dit risico en kunnen wij verantwoord omgaan met onze middelen, zodat uw steun optimaal ten goede komt aan onze doelstellingen.

V. Wanbeheer geldmiddelen

Het risico op wanbeheer van onze financiële middelen, zoals fraude, corruptie en diefstal, wordt door Stichting MS Research serieus genomen. Hoewel de mogelijke gevolgen groot kunnen zijn, is de kans dat zich dergelijke incidenten voordoen volgens onze beoordeling beperkt. Om dit risico te beheersen, hebben we heldere maatregelen getroffen die zijn vastgelegd in onze governance- en interne beheersingsdocumenten en het integriteitsbeleid en de gedragscode. Het bestuur ziet toe op handhaving van het beleid ter voorkoming van fraude en corruptie. Tot deze maatregelen behoren onder andere een maandelijkse planning- en controlcyclus, het toepassen van het vier-ogenprincipe bij betalingen en een strikte scheiding van bevoegdheden. Dankzij deze structurele aanpak zijn wij goed in staat om financiële risico's te beperken, zodat uw steun veilig en effectief ten goede komt aan ons onderzoek en onze doelstellingen.

6.5.5 Risico's 2025 en verbetering

In deze paragraaf lichten we de belangrijkste risico's en onzekerheden van het afgelopen jaar toe. Fondsenwerving blijft, door haar aard, altijd een zekere mate van onzekerheid met zich meebrengen. Ook in 2025 zagen we dat sommige activiteiten minder inkomsten opleverden dan begroot. Zo konden we onze geplande werving van nieuwe donateurs niet volledig realiseren en

zagen we een terugloop in het aantal warme donateurs. Deze tegenvallers zijn echter ruim gecompenseerd door hogere opbrengsten uit andere bronnen, zoals nalatenschappen en acties. Voor 2026 zetten we onze strategie van spreiding van activiteiten en doelgroepen om risico's in fondsenwerving te beperken voort.

Onze wetenschappelijke adviescommissies en de coördinator onderzoek hebben, volgens de vastgestelde procedures, de voortgang van lopende projecten intensief gemonitord en waar nodig bijgestuurd. In enkele gevallen leidde dit tot een aanpassing van het onderzoeksvoorstel of tot een budgetneutrale verlenging van de looptijd. Om het selectie- en monitoringsproces verder te versterken, zijn in 2025 onze subsidierichtlijnen en -formulieren geactualiseerd, onder meer op het gebied van kunstmatige intelligentie, datamanagement en betrokkenheid van ervaringsdeskundigen. In het boekjaar zijn geen onjuiste bestedingen van subsidies vastgesteld.

Op het gebied van IT, budgetbeheer en financieel toezicht deden zich in 2025 geen significante risico's voor. Dat neemt niet weg dat voortdurende alertheid van zowel bureau als bestuur noodzakelijk blijft. Door regelmatige actualisatie van procedures en beheersmaatregelen blijven we werken aan een solide en transparante organisatie.

6.5.6 Klachtenprocedure

In 2025 ontving Stichting MS Research in totaal vijf klachten. Deze zijn allen schriftelijk ingediend via het klachtenformulier en zorgvuldig vastgelegd in het klachtenregister. De klachten hadden vooral betrekking op onze communicatie, zoals de podcast, mailing en telemarketingactiviteiten. Deze zijn op een correcte en schriftelijke manier behandeld. Eén klacht over de radiocommercial is telefonisch afgehandeld. In alle gevallen zijn de klachten naar tevredenheid van de indieners opgelost.

De directeur draagt de eindverantwoordelijkheid voor de coördinatie en uitvoering van het klachtenbeleid. Medewerkers zijn er samen verantwoordelijk voor dat zij, zowel binnen als buiten de organisatie, actief en volgens het beleid handelen. Minimaal één keer per jaar bespreken we met het hele team de ontvangen klachten en het beleid tijdens het werkoverleg. Zo blijven we continu werken aan een open en lerende organisatie, waarbij feedback van onze stakeholders en donateurs centraal staat.

6.6 Vooruitblik naar 2026

In 2026 nemen wij bij Stichting MS Research de statuten en reglementen onder de loep en brengen we ze weer helemaal up-to-date. We doen dit zorgvuldig en met oog voor de nieuwste wet- en regelgeving, zoals de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen, de CBF-erkenningsnormen en het ANBI-besluit. Het huidige directiereglement maken we overzichtelijker door het te vervangen door een bestuursreglement. Hierin leggen we duidelijk vast wie waarvoor verantwoordelijk is, welke bevoegdheden er zijn en hoe de taken verdeeld zijn tussen bestuur en directie. Zo zorgen we ervoor dat onze organisatie transparant blijft en uw steun effectief wordt ingezet voor MS-onderzoek.

7 Financiën

Stichting MS Research beheert haar vermogen zorgvuldig en transparant, met het oog op haar maatschappelijke missie. In dit hoofdstuk geven wij inzicht in ons financiële beleid en de financiële resultaten over 2025, en laten wij zien hoe deze middelen bijdragen aan het mogelijk maken en versnellen van wetenschappelijk MS-onderzoek.

7.1 Uitgelicht 2025

Recordbedrag aan baten

In 2025 realiseerden wij, dankzij de betrokkenheid van onze donateurs en opbrengsten uit nalatenschappen, een opbrengst van € 6,9 miljoen. Dit uitzonderlijke resultaat biedt vanaf 2026 extra ruimte om te investeren in toonaangevend MS-onderzoek.

Uw euro werd goed besteed

Van iedere euro die wij in 2025 uitgaven, werd 87 cent direct besteed aan onze kerntaken: onderzoek, voorlichting en zorg. Onderzoek stond daarbij centraal; in totaal investeerden wij € 3,5 miljoen in projecten die bijdragen aan wetenschappelijke vooruitgang op het gebied van MS.

7.2 Financieel meerjarenbeleid

Ons financiële beleid staat in dienst van onze missie en ondersteunt langjarige investeringen in wetenschappelijk onderzoek. Door middelen te reserveren voor lopende en toekomstige meerjarige onderzoeksprojecten kunnen wij onderzoekers zekerheid bieden en ook op de langere termijn gericht blijven investeren in vooruitgang voor mensen met MS.

7.2.1 Treasury statuut

Het bestuur van Stichting MS Research heeft het financiële beleid vastgelegd in het Treasury statuut (1 juli 2024) en ziet actief toe op de naleving ervan. In dit statuut zijn de strategische uitgangspunten van het financieel beleid, de inrichting van het vermogensbeheer en het beleggingsbeleid opgenomen, inclusief functiescheiding en de taken en verantwoordelijkheden bij (gedeeltelijke) uitbesteding. Het volledige Treasury statuut is op aanvraag beschikbaar.

Ons financieel beleid staat in dienst van onze missie: het mogelijk maken en versnellen van wetenschappelijk MS-onderzoek. Het bestuur borgt een solide financiële basis voor continuïteit van onze activiteiten én creëert structurele ruimte om in onderzoek te investeren. Daarbij gaan we zorgvuldig om met donaties en volgen we de richtlijnen van Goede Doelen Nederland en het CBF, zodat ons financieel beheer transparant en verantwoord is. Maatschappelijk verantwoord ondernemen vormt daarbij een vanzelfsprekend uitgangspunt.

Het bestuur bewaakt de balans tussen veiligheid en rendement: voldoende zekerheid om verplichtingen na te komen en voldoende opbrengst om onze onderzoeksambities waar te te

maken. Door middelen te spreiden en binnen heldere kaders te beleggen, vergroten we de voorspelbaarheid van onze financiering.

We kiezen voor een prudent beleggingsbeleid dat risico's beperkt en tegelijkertijd gericht is op een passend rendement. Concreet betekent dit voor Stichting MS Research:

- We beleggen niet in aandelen of andere risicovolle producten.
- Onze liquide middelen plaatsen we uitsluitend bij Nederlandse grootbanken met een solide kredietwaardigheid.
- Middelen voor lange-termijndoelen investeren we in staats- en overheid-gerelateerde obligaties in euro's met een hoge kredietwaardering, een korte tot middellange looptijd en een tijdshorizon van circa vijf jaar.
- We spreiden (bank)risico's, zodat we minder afhankelijk zijn van financiële marktbewegingen.

Met deze aanpak houden we onze financiële basis stabiel en vergroten we op termijn de ruimte nu én in de toekomst gericht kunnen blijven investeren in wetenschappelijk MS-onderzoek en onze maatschappelijke impact te versterken.

7.2.2 Financiële ontwikkelingen in 2025

In 2025 is ons financieel beleid onveranderd gebleven. Het geld dat we op korte termijn nodig hebben, staat op spaar- en depositorekeningen bij betrouwbare Nederlandse banken. Voor bestedingen die verder in de toekomst liggen, is gekozen voor beleggingen in obligaties. Het beheer hiervan hebben wij, binnen de kaders van het Treasury statuut, toevertrouwd aan ING Private Banking, een professionele vermogensbeheerder.

7.2.3 Waarom heeft de stichting reserves?

Ons uitgangspunt is helder: door onderzoek werken we aan een toekomst zonder MS. Tegelijkertijd weten we dat wetenschappers wereldwijd aangeven dat het vinden van oplossingen voor alle vormen van MS waarschijnlijk meer dan tien jaar zal duren. Stichting MS Research kiest er daarom bewust voor om nú te investeren in veelbelovend onderzoek en tegelijkertijd continuïteit te waarborgen, zodat kennis en expertise behouden blijven en onderzoekers kunnen doorbouwen richting doorbraken.

Wij bieden structurele, langdurige steun via meerjarige programmasubsidies, MS-fellowships en de subsidie aan het Nationaal Kinder MS Centrum. De programmasubsidies zijn gericht op vier toonaangevende centra: MS Centrum Amsterdam, ErasMS MS-centrum Rotterdam, MS Centrum Noord Nederland en de Nederlandse Hersenbank voor MS. Daarnaast financieren wij jaarlijks meerdere meerjarige onderzoeksprojecten, verkennende onderzoeken en subsidies voor jong talent.

Om deze langjarige investeringen te kunnen blijven garanderen, houden wij reserves aan waarmee wij drie tot vijf jaar onderzoek kunnen financieren; gelijk aan de looptijd van onze subsidies. Dit lijkt een aanzienlijk bedrag, maar bij tegenvallende inkomsten uit giften wordt deze reserve volledig ingezet voor lopende en toegezegde onderzoeksprojecten. Dankzij deze aanpak kunnen wij de MS-centra blijven ondersteunen, projecten zorgvuldig afronden en onderzoekers zekerheid bieden. Zo blijven wij, samen met onze donateurs, bouwen aan duurzame vooruitgang in MS-onderzoek.

7.2.4 Reserves en fondsen

De reserves en fondsen van Stichting MS Research bestaan uit een continuïteitsreserve, bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen. Dankzij het positieve resultaat over 2025 zijn deze samen gegroeid tot circa € 17,1 miljoen, een toename van € 2,1 miljoen ten opzichte van eind 2024. Deze middelen vormen de financiële basis voor de continuïteit van de organisatie en voor structurele investeringen in wetenschappelijk MS-onderzoek.

De continuïteitsreserve is bedoeld om de activiteiten van Stichting MS Research ook bij tegenvallende inkomsten te kunnen voortzetten. Als bovengrens hanteren wij anderhalf keer de jaarlijkse uitvoeringskosten van onze organisatie. Op basis van de begroting 2026 bedraagt deze grens € 2.605.050. Het bestuur beoordeelt jaarlijks de omvang en de gehanteerde methodiek en heeft in 2025 besloten deze werkwijze te continueren.

Per 31 december 2025 bedroegen de bestemmingsreserves en -fondsen gezamenlijk € 14,5 miljoen. De bestemmingsreserve Wetenschap, met een omvang van € 12,1 miljoen, stelt ons in staat om lopend en toegezegd onderzoek te blijven financieren. In de meerjarenbegroting onderzoek 2026–2030 is uitgewerkt hoe deze middelen worden ingezet. Ons uitgangspunt is om de jaarlijkse investering in veelbelovend MS-onderzoek minimaal te behouden en waar mogelijk te vergroten.

7.3 Financiële resultaten

7.3.1 Analyse van baten en lasten

Het bestuur heeft in december 2024 de begroting voor 2025 vastgesteld, in een periode met diverse externe en interne onzekerheden. In deze paragraaf lichten wij op hoofdlijnen de belangrijkste verschillen tussen begroting en realisatie toe.

De baten over 2025 kwamen uit op ruim € 6,9 miljoen, aanzienlijk hoger dan begroot (164%). Deze meevaller is vooral toe te schrijven aan hogere opbrengsten uit nalatenschappen en legaten (+ € 1,86 miljoen), aanvullende giften van particulieren (circa € 335.000) en hogere bijdragen van andere non-profitorganisaties (circa € 430.000). Deze ontwikkeling vergrootte de ruimte om onze doelstellingen te realiseren.

De lasten bedroegen in 2025 ruim € 5,2 miljoen (89% van de begroting). De grootste uitgavenpost betrof, net als in voorgaande jaren, de investering in wetenschappelijk MS-onderzoek met ruim € 3,5 miljoen. De lagere realisatie van totale lasten ten opzichte van de begroting hangt samen met fasering van onderzoeksprojecten en lagere indirecte kosten. Ook de uitgaven voor voorlichting en fondsenwerving bleven onder begroting.

De combinatie van hogere inkomsten en beheerste uitgaven resulteerde in een positief resultaat, waarmee de financiële basis van de stichting verder is versterkt. Dit biedt ruimte om de continuïteit van lopend onderzoek te borgen en toekomstige investeringen in veelbelovend MS-onderzoek mogelijk te maken.

Nadere toelichting op de verschillen is opgenomen in paragrafen 7.3.3 en 7.3.4. Voor gedetailleerde informatie verwijzen wij naar de jaarrekening en de daarin opgenomen grondslagen van waardering en resultaatbepaling.

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Wervingskosten gedeeld door de som van de geworven baten	8,7%	18,0%	12,7%
Wervingskosten gedeeld door het totaal van de lasten	11,6%	13,1%	15,4%
Kosten beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten	1,7%	1,7%	1,7%
Totaal bestedingen aan doelstellingen gedeeld door het totaal van de lasten	86,7%	85,2%	83,0%
Sponsoring gedeeld door het totaal van de geworven baten	0,5%	0,5%	0,3%

Tabel 7.1 Relatieve kengetallen met betrekking tot kosten en bestedingen.

7.3.2 Saldo van baten en lasten

Het resultaat vóór financiële baten en lasten kwam in 2025 uit op een positief saldo van € 1,75 miljoen, terwijl in de begroting nog rekening werd gehouden met een negatief saldo van € 1,59 miljoen. Dit verschil hangt samen met hogere baten en lagere lasten dan begroot.

De financiële baten en lasten bestaan uit rente-inkomsten op spaar- en depositorekeningen, couponopbrengsten en kosten voor het beheer van beleggingen. In 2025 bedroegen de rente- en couponopbrengsten samen € 228.704. De beleggingen zijn gewaardeerd tegen de actuele marktwaarde per 31 december 2025; zowel gerealiseerde als ongerealiseerde waardeveranderingen zijn in het resultaat verwerkt. De kosten voor het beheer van deze beleggingen bedroegen € 28.249.

Per saldo resulteerden de financiële baten en lasten in een positief resultaat van € 331.752. Daarmee komt het totale resultaat over 2025 uit op € 2.086.109.

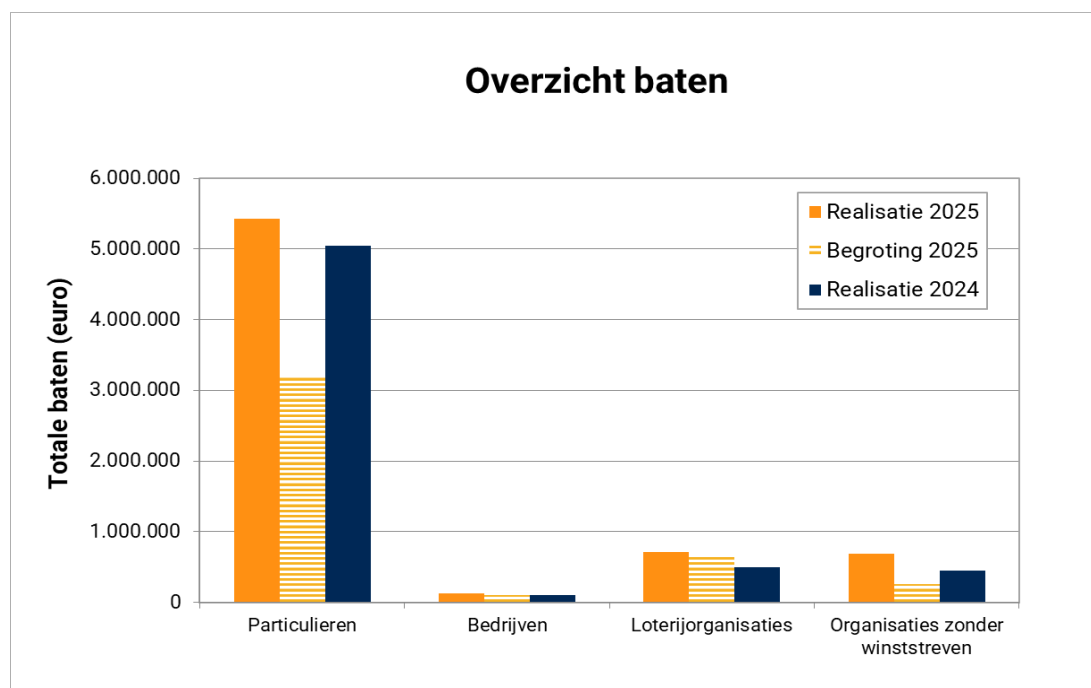
7.3.3 Baten

De baten over 2025 bedroegen € 6.958.694 en lagen daarmee aanzienlijk boven de begroting (164%) en circa € 844.000 hoger dan in 2024 (+13,8%). Deze sterke ontwikkeling onderstreept het brede draagvlak voor het werk van Stichting MS Research en vergroot de ruimte om onze doelstellingen te realiseren.

Particuliere donaties vormden ook in 2025 de belangrijkste inkomstenbron. De opbrengsten uit deze groep kwamen uit op € 5,4 miljoen, ruim boven de begroting van € 3,2 miljoen en hoger dan in 2024 (€ 5,1 miljoen). Dit weerspiegelt het blijvende vertrouwen en de betrokkenheid van onze donateurs.

De inkomsten uit nalatenschappen en legaten waren met bijna € 3,4 miljoen uitzonderlijk hoog en lagen € 1,86 miljoen boven de begroting. Daarnaast ontvingen wij € 2,1 miljoen aan donaties en giften, € 339.000 meer dan verwacht. Binnen deze categorie viel met name de stijging van opbrengsten uit acties op; de structurele en losse giften van vaste donateurs bleven grotendeels in lijn met de begroting.

Ook bijdragen van bedrijven, loterijen en andere niet-commerciële organisaties namen toe. Bedrijven droegen € 131.133 bij, loterijorganisaties € 711.016 en andere niet-commerciële organisaties € 692.941. De hogere opbrengst uit deze laatste categorie is vooral te danken aan een aantal substantiële donaties van stichtingen, waarvan vier niet vooraf waren voorzien.



Figuur 7.2 Baten 2025 vergeleken met de begroting en de realisatie 2024

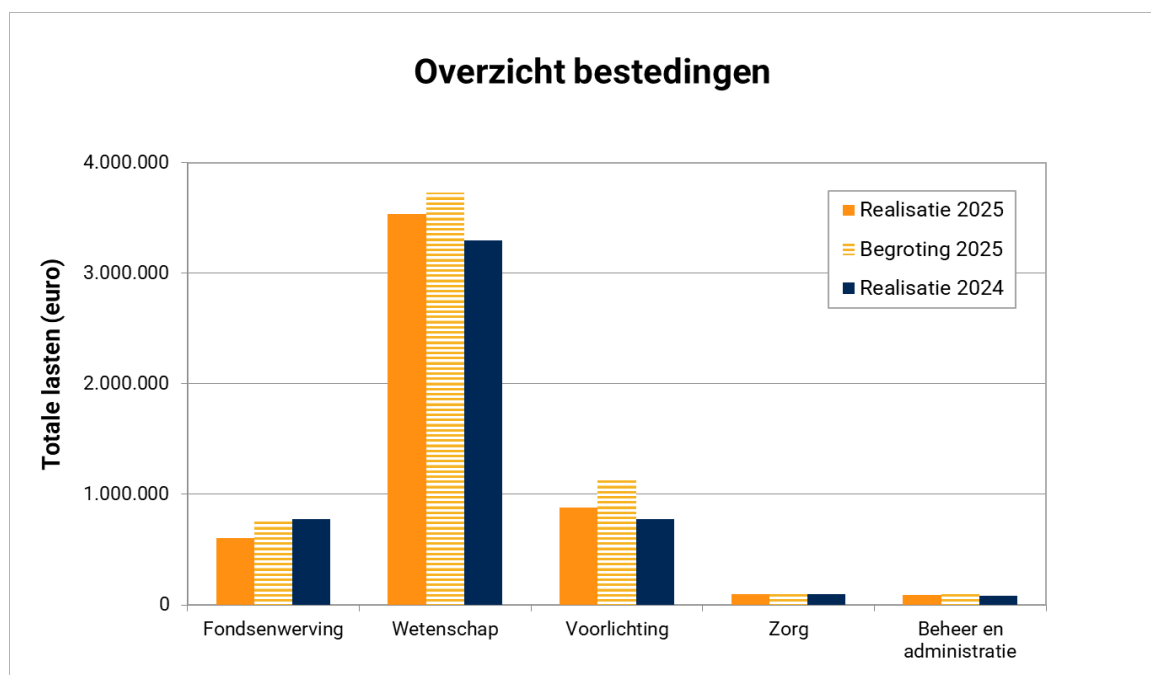
Het grootste deel van onze inkomsten bestaat uit losse bijdragen met een eenmalig of onzeker karakter. Jaarlijks terugkerende donaties, zoals periodieke schenkingen en -machtigingen, maakten in 2025 14,7% van het totaal uit. Structurele gevers én trouwe donateurs die ons steunen met meerdere losse giften, vormen samen een belangrijke basis voor het realiseren van onze onderzoeksdoelen. In Hoofdstuk 2 wordt nader ingegaan op de samenstelling van deze steun en de impact daarvan.

7.3.4 Lasten

De totale lasten over 2025 bedroegen € 5.204.337. Dit is circa € 635.000 lager dan begroot en € 174.000 hoger dan in 2024. Het grootste deel van deze middelen, € 3.536.307, is besteed aan wetenschappelijk MS-onderzoek. Daarmee is 95% van het voor wetenschap beschikbare budget ingezet. Voor voorlichting werd € 879.446 besteed en voor zorg € 94.809. In totaal is ruim € 4,5 miljoen geïnvesteerd in de kerndoelen van de stichting, een stijging van € 338.000 ten opzichte van 2024.

De kosten voor fondsenwerving (€ 603.171) en beheer en administratie (€ 90.604) bleven ruim binnen de begroting. Samen vertegenwoordigen zij respectievelijk 11,6% en 1,7% van de totale lasten en liggen daarmee ruim onder de geldende CBF-normen en onze eigen kaders. Dit bevestigt dat het merendeel van de beschikbare middelen rechtstreeks wordt ingezet voor de doelstellingen van Stichting MS Research.

De focus van onze bestedingen ligt onverminderd op wetenschappelijk onderzoek. Dankzij de steun van onze donateurs konden in 2025 voor € 2,3 miljoen aan nieuwe subsidies worden toegekend. Daarbij is van belang te benoemen dat de lasten van meerjarige subsidies over meerdere jaren worden verdeeld. De doelbesteding in 2025 bestaat daarom uit zowel toekenningen voor nieuwe projecten als voortzetting van lopende meerjarige subsidies.



Figuur 7.2 Bestedingen 2025 vergeleken met de begroting 2025 en de realisatie 2024

De directe investeringen in wetenschap bedroegen ruim € 3,3 miljoen (96% van de begroting). In 2025 konden twee extra meerjarige onderzoeksprojecten worden gehonoreerd, waarvan één dankzij een geormerkte gift. Lagere bestedingen binnen enkele onderdelen zijn het gevolg van een verschuiving in de jaarlijkse toekenningen van bestaande meerjarige projecten naar 2026.

Ook voorlichting en communicatie blijven belangrijke pijlers. De directe kosten bedroegen € 529.636 (77% van de begroting), mede doordat enkele activiteiten zijn doorgeschoven. De directe kosten voor zorg kwamen uit op € 94.809 (87% van de begroting). De directe kosten voor fondsenwerving bedroegen € 270.085 (82% van de begroting), onder andere door een andere invulling en fasering van activiteiten.

De indirecte kosten bedroegen € 1.006.071 en lagen daarmee ruim (79%) onder de begroting. Dit is vooral toe te schrijven aan lagere personeelskosten en lagere kantoor- en algemene kosten.

Deze bestedingen laten zien dat Stichting MS Research haar middelen doelgericht inzet, met een duidelijke prioriteit voor wetenschappelijk onderzoek en ruimte om flexibel in te spelen op ontwikkelingen, zonder de focus op impact te verliezen.

7.4 Vooruitblik naar 2026

Dankzij het positieve resultaat over 2025 en een solide wetenschapsreserve kan Stichting MS Research ook in 2026 gericht blijven investeren in haar kerndoelen. In de begroting voor 2026 is € 4,3 miljoen gereserveerd voor doelgerichte bestedingen aan wetenschappelijk MS-onderzoek.

Continuïteit, Innovatie en Samenwerking

Binnen deze begroting hanteren wij drie duidelijke prioriteiten. Allereerst zetten wij de bestaande onderzoeksprogramma's voort bij de MS-centra in Amsterdam, Rotterdam en Noord-Nederland, de Nederlandse Hersenbank voor MS, de MS-fellowships en het Nationaal Kinder MS Centrum.

Daarnaast investeren wij in nieuwe onderzoeksprojecten en innovatieve ontwikkelingen. Tot slot versterken wij samenwerkingen binnen en buiten het MS-veld, zodat MS-onderzoekers kunnen profiteren van bredere kennis, nieuwe inzichten en aanvullende financieringsmogelijkheden.

➤ **Jaarlijkse subsidierondes & extra call**

Ook in 2026 blijven wij toonaangevend MS-onderzoek mogelijk maken door minimaal één MS-fellowship, twee meerjarige onderzoeksprojecten, twee pilotprojecten en meerdere beurzen voor jonge onderzoekers te financieren. Gericht schenken speelt hierbij een belangrijke rol. Dankzij geormerkte bijdragen van particulieren en organisaties kunnen aanvullende onderzoeksinitiatieven worden gestart. Zo maken bijdragen van deelnemers aan de VriendenLoterij het mogelijk om in 2026 een extra subsidie te verstrekken aan ADORE, een centrum voor onderzoek naar kanker en hersenziekten zoals MS.

Het positieve resultaat over 2025 stelt ons in staat om vanaf 2026 structureel meer te investeren in MS-onderzoek. Dit maakt dat we bovenop onze jaarlijks terugkerende subsidierondes in 2026 een extra subsidie call gaan ontwikkelen en uitzetten. Deze nieuwe subsidie heeft als doel wetenschappelijke doorbraken voor MS te faciliteren en versnellen.

➤ **Samen onderzoek versnellen**

Daarnaast zetten wij in op innovatie en verbinding. Wij stimuleren dierproefvrije onderzoeksmethoden en mensgerichte meetmodellen, starten nieuwe subsidieprogramma's voor ziekte-overstijgend onderzoek met focus op immuunziekten en aandoeningen van het centrale zenuwstelsel, en brengen onderzoekers, mensen met MS, hun naasten en donateurs actief met elkaar in contact via onder meer MS Moments.

➤ **Toegankelijke informatie over MS**

Om onze impact te vergroten, blijven wij investeren in bereik en betrokkenheid. Dit doen wij onder andere via de doorontwikkeling van het platform MS.nl, deelname aan internationale campagnes zoals The May50k, het bereiken van nieuwe doelgroepen en een vernieuwde online communicatiestrategie. In onze communicatie leggen wij meer nadruk op brede onderzoeksthema's en delen wij regelmatig updates over voortgang en resultaten.

Met deze inzet verwachten wij in 2026 verdere stappen te zetten richting wetenschappelijke vooruitgang en betere perspectieven voor mensen met MS.

7.4.1 Begroting 2026

De financiële vertaling van de activiteiten 2026 heeft geresulteerd in onderstaande begroting. Er hebben zich geen grote wijzigingen voorgedaan in de periode tussen de vaststelling van de begroting tot het moment van het opstellen van dit jaarverslag.

BATEN

Baten van particulieren	3.683.500
Baten van bedrijven	114.500
Baten van loterijorganisaties	515.000
Subsidies van overheden	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	409.200

Som van de geworven baten	4.722.200
Overige baten	0

<u>TOTAAL BATEN</u>	<u>4.722.200</u>
----------------------------	-------------------------

LASTEN

Besteed aan doelstellingen

<i>Wetenschap</i>	
-Wetenschappelijk onderzoek	4.041.800
-Uitvoeringskosten eigen organisatie	255.800
<i>Voorlichting</i>	
-Voorlichting en communicatie	753.200
-Uitvoeringskosten eigen organisatie	496.400

Totaal besteed aan doelstellingen	5.547.200
--	------------------

Wervingskosten

Kosten eigen fondsenwerving	408.500
Uitvoeringskosten eigen organisatie	442.400

Totaal wervingskosten	850.900
------------------------------	----------------

Beheer en administratie

Uitvoeringkosten eigen organisatie	133.600
------------------------------------	---------

Totaal beheer en administratie	133.600
---------------------------------------	----------------

<u>TOTAAL LASTEN</u>	<u>6.531.700</u>
-----------------------------	-------------------------

Begroting
2026
Euro

Begroting
2026
Euro

Saldo voor financiële baten en lasten	-1.809.500
Saldo financiële baten en lasten	210.000

Saldo van baten en lasten	-1.599.500
----------------------------------	-------------------

Het saldo wordt gemuteerd op:

Continuïteitsreserve	76.500
Bestemmingsreserve doelstellingen	-957.620
Klinisch onderzoek	-154.500
Alternatieven voor dierproeven	-110.000
Bestemmingsfondsen	-453.880
Totaal	-1.599.500

KENGETALLEN

Wervingskosten gedeeld door de som van de geworven baten	
<i>Norm MS Research - maximaal 25%</i>	18,0%

Kosten beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten	
<i>Norm MS Research - maximaal 10%</i>	2,0%

Totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de lasten	84,9%
--	-------

JAARREKENING

A. Balans (na resultaatbestemming)

	31-12-2025 EUR	31-12-2024 EUR
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa	9.537	7.248
Financiële vaste activa	11.448.237	11.190.962
Totaal vaste activa	11.457.774	11.198.210
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorderingen	540.180	615.603
Liquide middelen	7.653.214	6.113.912
Totaal vlottende activa	8.193.394	6.729.515
TOTAAL ACTIVA	19.651.168	17.927.725
RESERVES EN FONDSSEN		
<i>Reserves</i>		
Continuïteitsreserve	2.605.050	2.395.500
Bestemmingsreserves	13.238.562	11.445.483
Totaal reserves	15.843.612	13.840.983
<i>Fondsen</i>		
Bestemmingsfondsen	1.322.112	1.238.632
Totaal fondsen	1.322.112	1.238.632
 Totaal reserves en fondsen	 17.165.724	 15.079.615
SCHULDEN		
Schulden op lange termijn	208.889	354.715
Schulden op korte termijn	2.276.556	2.493.395
Totaal schulden	2.485.445	2.848.110
TOTAAL PASSIVA	19.651.169	17.927.725

B. Staat van baten en lasten

	Realisatie 2025 EUR	Begroting 2025 EUR	Realisatie 2024 EUR
BATEN			
Baten van particulieren	5.423.604	3.222.000	5.051.343
Baten van bedrijven	131.133	97.000	96.752
Baten van loterijorganisaties	711.016	664.000	493.228
Subsidies van overheden	0	0	0
Baten van andere organisaties zonder winststreven	692.941	262.500	454.039
Som van de geworven baten	6.958.694	4.245.500	6.095.362
TOTAAL BATEN	6.958.694	4.245.500	6.095.362
LASTEN			
<i>Besteed aan doelstellingen</i>			
<i>Wetenschap</i>			
- Wetenschappelijk onderzoek	3.303.736	3.449.583	3.115.564
- Uitvoeringskosten eigen organisatie	232.571	280.937	177.969
<i>Voorlichting</i>			
- Voorlichting en communicatie	529.636	684.300	452.588
- Uitvoeringskosten eigen organisatie	349.810	454.412	326.441
<i>Zorg</i>			
- Zorg	94.809	108.500	100.276
- Uitvoeringskosten eigen organisatie	0	0	0
Totaal besteed aan doelstellingen	4.510.562	4.977.732	4.172.838
<i>Wervingskosten</i>			
Kosten eigen fondsenwerving	270.085	329.400	432.860
Uitvoeringskosten eigen organisatie	333.086	433.763	340.869
Totaal wervingskosten	603.171	763.163	773.729
<i>Beheer en administratie</i>			
Uitvoeringkosten eigen organisatie	90.604	98.488	83.489
Totaal beheer en administratie	90.604	98.488	83.489
TOTAAL LASTEN	5.204.337	5.839.383	5.030.056

	Realisatie 2025 EUR	Begroting 2025 EUR	Realisatie 2024 EUR
Saldo voor financiële baten en lasten	1.754.357	-1.593.883	1.065.306
Saldo financiële baten en lasten	331.752	212.000	468.063
Saldo van baten en lasten	2.086.109	-1.381.883	1.533.369
Het saldo wordt gemuteerd op:			
Continuïteitsreserve	209.550	34.950	65.550
Bestemmingsreserves doelstellingen	1.793.079	-994.333	747.521
Bestemmingsfondsen	83.480	-422.500	720.298
Totaal	2.086.109	-1.381.883	1.533.369

KENGETALLEN

Wervingskosten gedeeld door de som van de geworven baten	8,7%	18,0%	12,7%
<i>Norm Stichting MS Research - maximaal 25%</i>			
Kosten beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten	1,7%	1,7%	1,7%
<i>Norm Stichting MS Research - maximaal 10%</i>			
Totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de lasten	86,7%	85,2%	83,0%

C. Kasstroomoverzicht

Het saldo van de liquide middelen per 31 december 2025 muteerde van € 6.113.912 naar € 7.653.214.

	2025 EUR	2024 EUR
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	2.086.109	1.533.369
Afschrijvingen	3.965	4.105
	2.090.074	1.537.474
<i>Mutaties in werkkapitaal:</i>		
- kortlopende vorderingen	75.423	-169.513
- kortlopende schulden	-216.839	-380.753
- langlopende schulden	-145.826	320.965
Totaal mutaties in werkkapitaal	-287.242	-229.301
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten	1.802.832	1.308.173
Kasstroom uit investerings- en beleggingsactiviteiten		
Mutaties in materiële vaste activa	-6.253	-6.982
Mutaties in effectenportefeuille	-257.275	-11.190.962
Nettokasstroom	1.539.304	-9.889.771
Beginsaldo geldmiddelen	6.113.912	16.003.683
Eindsaldo geldmiddelen	7.653.214	6.113.912
Mutatie geldmiddelen	1.539.302	-9.889.771

D. Algemene toelichting

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de 'Richtlijn verslaggeving fondsenwervende instellingen' ook wel Richtlijn 650 genoemd, die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, voor zover niet anders is vermeld. Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Het boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december van enig jaar en is gelijk aan het kalenderjaar.

Continuïteitsveronderstelling

De in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar. De vergelijkende cijfers van het voorgaande jaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie/het bestuur een oordeel vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en op de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde verminderd met de hierover berekende afschrijvingen. De verwachte economische levensduur van de materiële vaste activa bedraagt drie (33,3%) of vijf (20%) jaar.

Effecten

De onder financiële vaste activa opgenomen effecten, die bestemd zijn om de uitoefening van de werkzaamheden van de organisatie duurzaam te dienen, worden gewaardeerd tegen reële waarde per balansdatum. Gerealiseerde en ongerealiseerde waardeinstijgingen worden via de staat van baten en lasten verwerkt.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Indien een voorziening voor oninbaarheid gevormd dient te worden, dan wordt dit in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. De vorderingen hebben een looptijd van korter dan een jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Schulden op lange termijn

De schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde en hebben een looptijd langer dan een jaar.

Personeelsbeloningen/pensioenen - toegezegde bijdrage regeling

Verplichtingen in verband met bijdragen aan pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen worden als last in de staat van baten en lasten opgenomen in de periode waarover de bijdragen zijn verschuldigd.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen. Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen door de donateur of door het bestuur worden in de staat van baten en lasten verwerkt. Indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet-bestede gelden opgenomen in de desbetreffende bestemmingsreserve of het bestemmingsfonds.

Een onttrekking aan de bestemmingsreserve of het bestemmingsfonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

*Baten**Donaties en giften*

Donaties en giften worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen.

Baten uit nalatenschappen en legaten

Ten aanzien van de baten uit nalatenschappen en legaten hanteert Stichting MS Research de methode waarbij de baten uit nalatenschappen worden verwerkt op het moment dat de akte van verdeling, of als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording in het verslagjaar, is ontvangen. Alleen indien de akte van verdeling of de rekening en verantwoording vóór balansdatum is ontvangen, gecontroleerd en goedgevonden wordt de bate uit de nalatenschap in het verslagjaar verwerkt. Bij ontvangst van de akte van verdeling of de rekening en verantwoording na balansdatum vindt vermelding plaats in de toelichting bij de niet in de balans opgenomen activa. Een voorschot dat wordt ontvangen wordt verwerkt als bate uit nalatenschap in het verslagjaar waarin het voorschot wordt ontvangen.

Overige baten

De overige baten worden opgenomen op het moment dat er een betrouwbare schatting van de opbrengst kan worden gemaakt.

*Lasten**Onderzoeksprojecten*

De in een jaar toegekende gelden voor onderzoeksprojecten worden direct ten laste van het resultaat gebracht.

Directe verwervingskosten, uitvoeringskosten eigen organisatie en voorlichtingskosten

Deze kosten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

Kostentoerekening

Bureaunkosten worden toegerekend aan de doelstellingen, werving baten en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- Direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend.
- Niet-direct toerekenbare kosten worden verdeeld, gebaseerd op een door de directie gemaakte schatting van de tijdsbesteding van de medewerkers.

De uitkomsten van de schatting per persoon worden gerelateerd aan de salariskosten per persoon en resulteren alsdan in de verdeling van de salariskosten over de activiteiten. De verdeling van de salariskosten over de activiteiten is bepalend voor de verdeling van de overige indirecte kosten.

De percentages zijn als volgt: wetenschap 23%, voorlichting 35%, zorg 0%, fondsenwerving 33% en beheer en administratie 9%. Deze kosten betreffen: overige personeelskosten, huisvestingskosten, reis- en verblijfkosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten, bestuurskosten en afschrijvingskosten.

Financiële baten en lasten

Alle gerealiseerde en ongerealiseerde waardeveranderingen op de overige effecten en kosten van effecten worden in de staat van baten en lasten verantwoord.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan na de balansdatum van 31 december 2025.

E. Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

	Inventaris EUR	Hardware/ software EUR	Totaal EUR
Boekwaarden per 1 januari 2025	1.032	6.216	7.248
<i>Mutaties 2025:</i>			
- investeringen	0	6.253	6.253
- afschrijvingen	-377	-3.587	-3.964
Boekwaarden per 31 december 2025	655	8.882	9.537
Stand per 31 december 2025			
- cumulatieve aanschafwaarden	28.158	44.655	72.813
- cumulatieve afschrijvingen	-27.503	-35.773	-63.276
Boekwaarden per 31 december 2025	655	8.882	9.537

De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de bedrijfsvoering.

	31-12-2025 EUR	31-12-2024 EUR
Financiële vaste activa		
<i>Obligaties</i>		
Saldo per 1 januari	11.190.962	0
Mutatie uit hoofde van aan- en verkopen	125.978	10.988.711
Gerealiseerde winst bij verkoop	57.222	0
Mutatie uit hoofde van waardeveranderingen	74.075	202.251
Totaal financiële vaste activa	11.448.237	11.190.962

Obligaties zijn gewaardeerd tegen reële waarde per balansdatum. Gerealiseerde en ongerealiseerde waardeveranderingen worden via de staat van baten en lasten verwerkt. Het beheer van de effectenportefeuille is in handen van de ING Private Banking. Per balansdatum voldoen de effectenposities aan de kwalificaties zoals gesteld in het Treasury statuut d.d. 1 juli 2024.

Vorderingen

Nog te ontvangen bijdrage Nationale Postcode Loterij	300.000	300.000
Toegezegde nalatenschappen	28.259	8.808
Vooruitbetaalde kosten	60.698	77.674
Nog te ontvangen rente obligaties	21.838	53.976
Overige vorderingen	130.356	175.145
Totaal vorderingen	540.180	615.603

De post toegezegde nalatenschappen per 31-12-2025 zijn de nalatenschappen waarvoor wel de eindafrekening is ontvangen, gecontroleerd en goedgekeurd maar de daadwerkelijke ontvangsten later volgen. De overige vorderingen bestaan grotendeels uit openstaande debiteuren.

Liquide middelen

Spaar- en depositorekeningen	7.179.776	5.209.864
Rekeningen-courant	473.438	904.048
Bankgelden	7.653.214	6.113.912

De liquide middelen bestaan uit direct opvraagbare banktegoeden die volledig vrij beschikbaar zijn voor de bedrijfsvoering van de Stichting. Ultimo 2025 houdt de Stichting uitsluitend spaarrekeningen en rekeningen-courant aan. In de loop van 2024 zijn alle nog lopende depositorekeningen vrijgevallen en omgezet naar spaarrekeningen. Ultimo 2025 worden geen deposito's meer aangehouden.

Reserves en fondsen

Continuïteitsreserve	2.605.050	2.395.500
Bestemmingsreserves doelstellingen	13.238.562	11.445.483
Bestemmingsfondsen	1.322.112	1.238.632
Totaal reserves	17.165.724	15.079.615

	31-12-2025 EUR	31-12-2024 EUR
<i>Continuïteitsreserve</i>		
Stand per 1 januari	2.395.500	2.329.950
Aandeel verdeling saldo boekjaar	209.550	65.550
Stand per 31 december	2.605.050	2.395.500

De continuïteitsreserve dient ervoor om de werkzaamheden van Stichting MS Research voort te kunnen zetten in tijden dat de inkomsten niet toereikend zijn voor de kosten. Stichting MS Research hanteert als bovengrens voor de continuïteitsreserve anderhalf maal de jaarlijkse uitvoeringskosten eigen organisatie. Dit is € 2.605.050 op basis van de begroting 2026.

Bestemmingsreserve Wetenschap

Stand per 1 januari	10.110.009	9.114.109
Aandeel verdeling saldo boekjaar	1.972.991	995.900
Stand per 31 december	12.083.000	10.110.009

MS-wetenschappers wereldwijd schatten in dat het zeker nog meer dan 10 jaar zal duren voordat de uiteindelijke oplossingen voor alle vormen van MS gevonden zijn. Stichting MS Research wil voor nu fondsen beschikbaar stellen voor wetenschappelijk MS-onderzoek, maar ook zorgen voor de continuïteit van het onderzoek en behoud van expertise. Daarmee legt Stichting MS Research een basis voor de jaren die nog nodig zijn om oplossingen te vinden voor alle vormen van MS.

Stichting MS Research steunt op structurele basis deze continuïteit en kwaliteit van MS-onderzoek door middel van meerjarige programmasubsidies, MS-fellowships en de subsidie Nationaal Kinder MS Centrum. De programmasubsidies worden beschikbaar gesteld voor vier centra: MS Centrum Amsterdam, MS-centrum ErasMS, MS Centrum Noord Nederland en de Nederlandse Hersenbank voor MS. Daarnaast financieren wij jaarlijks ook minimaal twee meerjarige onderzoeksprojecten, 2 à 3 subsidies voor verkennend onderzoek van maximaal 1 jaar en verschillende subsidies voor jong talent.

Stichting MS Research is ervan overtuigd dat deze structurele steun hét verschil maakt bij het vinden van de oorzaken en behandelingen van MS. Om dit onderzoek te kunnen garanderen houdt de Stichting altijd een bedrag voor drie tot vier jaar onderzoek (de jaren dat deze toegekende subsidies lopen) als reserve. Op basis van reeds gedane toekenningen per 31-12-2025 is die minimale omvang € 5,9 miljoen. Dit lijkt veel, maar in een periode van minder of geen giften zou dit bedrag binnen 4 jaar aan subsidies besteed en dus 'op' zijn. Met het gereserveerde bedrag kunnen we de MS-centra nog 4 jaar blijven steunen en de fellowships en meerjarige projecten die zijn gestart afronden. Dit geeft onderzoekers die zich verbonden hebben aan dit onderzoek de minimale zekerheid die nodig is om hun onderzoekslijnen draaiend te houden.

	31-12-2025 EUR	31-12-2024 EUR
<i>Bestemmingsreserve Voorlichting Plus</i>		
Stand per 1 januari	521.526	521.526
Onttrekking	0	0
Dotatie	0	0
Stand per 31 december	521.526	521.526

De reserve Voorlichting Plus wordt aangewend voor activiteiten binnen de doelstelling voorlichting indien deze een investering vragen die het regulier jaarbudget significant overschrijden.

<i>Bestemmingsreserve Klinisch onderzoek</i>		
Stand per 1 januari	403.317	572.327
Onttrekking	-69.912	-169.010
Dotatie	0	0
Stand per 31 december	333.405	403.317

De reserve Klinisch onderzoek borgt de continuering van subsidies voor klinisch patiënt-gebonden onderzoek.

<i>Bestemmingsreserve Alternatieven voor dierproeven</i>		
Stand per 1 januari	410.631	490.000
Onttrekking	-110.000	-79.369
Dotatie	0	0
Stand per 31 december	300.631	410.631

De reserve Alternatieven voor dierproeven wordt aangewend voor de ontwikkeling en/of implementatie van proefdierlijke innovaties in het MS-onderzoek.

	31-12-2025 EUR	31-12-2024 EUR
<i>Bestemmingsfonds Adore</i>		
Stand per 1 januari	0	0
Dotatie	172.866	0
Onttrekking	0	0
Stand per 31 december	172.866	0
<i>Bestemmingsfonds Gift 2024</i>		
Stand per 1 januari	865.298	0
Dotatie	0	1.000.000
Onttrekking	-334.931	-134.702
Stand per 31 december	530.367	865.298
<i>Bestemmingsfonds Moves</i>		
Stand per 1 januari	233.334	233.334
Dotatie	176.282	50.000
Onttrekking	-160.737	-50.000
Stand per 31 december	248.879	233.334
<i>Bestemmingsfonds Cognitie</i>		
Stand per 1 januari	0	50.000
Dotatie	50.000	0
Onttrekking	0	-50.000
Stand per 31 december	50.000	0
<i>Bestemmingsfonds MS-fellowship</i>		
Stand per 1 januari	135.000	135.000
Dotatie	135.000	135.000
Onttrekking	0	-135.000
Stand per 31 december	270.000	135.000
<i>Bestemmingsfonds Erfelijkheid en MS</i>		
Stand per 1 januari	0	50.000
Dotatie	50.000	0
Onttrekking	0	-50.000
Stand per 31 december	50.000	0
<i>Bestemmingsfonds Biobank</i>		
Stand per 1 januari	0	50.000
Dotatie	0	0
Onttrekking	0	-50.000
Stand per 31 december	0	0
<i>Bestemmingsfonds Special magazine</i>		
Stand per 1 januari	5.000	0
Dotatie	0	5.000
Onttrekking	-5.000	0
Stand per 31 december	0	5.000

Deze bestemmingsfondsen bevatten ontvangen geoormerkte baten van particulieren en stichtingen. De aanwending van de bestemmingsfondsen zal in 2026 en de daaropvolgende jaren plaatsvinden.

	31-12-2025 EUR	31-12-2024 EUR
Schulden		
<i>Totaal projectverplichtingen</i>		
Stand per 1 januari	2.354.375	2.284.177
Besluit ten laste van boekjaar	3.084.694	2.905.969
Betaald in boekjaar	-3.234.032	-2.835.771
Vrijval in boekjaar	0	0
Stand per 31 december	2.205.037	2.354.375
<i>Verdeling</i>		
Langlopende projectverplichtingen	208.889	354.715
Kortlopende projectverplichtingen	1.996.148	1.999.660
Totaal projectverplichtingen	2.205.037	2.354.375
<i>Schulden op lange termijn</i>		
Onder de langlopende schulden staan verplichtingen voor langer dan een jaar en korter dan vijf jaar verantwoord. Dit zijn de verplichtingen tot het financieren van onderzoek die zijn ontstaan door toekenningen.		
<i>Schulden op korte termijn</i>		
Kortlopende projectverplichtingen	1.996.148	1.999.660
Vooruitontvangen Loterijorganisaties	80.000	275.000
Kortlopende schulden en overlopende passiva	102.219	130.519
Reservering personeelskosten	98.189	88.216
Totaal schulden op korte termijn	2.276.556	2.493.395

Onder de kortlopende schulden staan verplichtingen met een looptijd minder dan een jaar verantwoord.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Activa

Nationale Postcode Loterij

Er is een overeenkomst gesloten met de Nationale Postcode Loterij (voorheen VriendenLoterij) voor een periode van vijf jaar (2021-2025) betreffende een jaarlijkse vaste bijdrage ad € 200.000 welke in 2023 is verhoogd naar € 300.000. In 2025 is deze overeenkomst verlengd voor de periode 2026-2030. In 2024 heeft de Allergrootste Bingo Ooit plaatsgevonden. Stichting MS Research ontvangt een deel van de opbrengst van de geoormerkte lotenverkoop en doet dat zolang de loterij loopt; er is geen einddatum overeengekomen. In 2025 bedroegen de baten € 185.218,-. Voor de komende jaren wordt een geleidelijke daling verwacht, omdat het aantal deelnemers geleidelijk zal afnemen.

Nalatenschappen

Stichting MS Research heeft acht nalatenschappen die niet vrij zijn van rechten en kosten. Bij één nalatenschap heeft Stichting MS Research als erfgenaam het recht van vruchtgebruik. Bij de overige zeven nalatenschappen is sprake van een tweetrapsmaking waarbij Stichting MS Research mogelijk een recht kan doen gelden bij overlijden van de erfgenaam (Fidei commis). Omdat de exacte waarde die naar Stichting MS Research kan toevloeien niet betrouwbaar geschat kan worden (op basis van de Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met vruchtgebruik), wordt de totale waarde als niet in de balans opgenomen recht verantwoord. In de periode tussen 1 januari 2026 en de datum van het opmaken van de jaarrekening 2025 zijn er inzake vier nalatenschappen baten ontvangen met een waarde van in totaal € 6.289,55.

Verplichtingen

Huurcontract

Stichting MS Research heeft in 2025 de bestaande huurovereenkomst voor de kantoorruimte aan de Schoolstraat 174 te Voorschoten verlengd. De overeenkomst betreft circa 200 m² kantoorruimte, verdeeld over 10 units binnen het Silver Business Center. De totale jaarlijkse huurlasten bedragen € 65.079 en omvatten de huur, servicekosten en het gebruik van de aanwezige faciliteiten.

De verlengde huurovereenkomst heeft een looptijd tot en met 31 augustus 2027. Er zijn geen aanvullende verplichtingen of specifieke opzeggingsvergoedingen overeengekomen.

Projectverplichtingen

Verplichtingen voor meerjarige onderzoeksprojecten worden per jaar toegekend in plaats van voor de gehele looptijd van het project. De jaarlijkse toekenning(en) voor de resterende looptijd zijn aan bepaalde voorwaarden verbonden. Het totaal van de in dit kader door Stichting MS Research toegekende voorwaardelijke projectverplichtingen bedraagt ultimo 2025 € 4.591.149. Eind 2024 was dit € 4.989.167. Daarnaast heeft de Stichting onvoorwaardelijke projectverplichtingen die in de balans zijn opgenomen, namelijk:

- € 1.996.148 met een looptijd < 1 jaar (kortlopende schulden)]
- € 208.889 met een looptijd 1–5 jaar (langlopende schulden)

Toekenningen

Organisaties zonder winststreven

Per 31 december 2025 heeft Stichting MS Research een voorwaardelijk recht op een totaalbedrag van € 260.000 aan toekenningen voortvloeiend uit overeenkomsten met diverse andere organisaties zonder winststreven.

F. Toelichting op de staat van baten en lasten

	Realisatie 2025 EUR	Begroting 2025 EUR	Realisatie 2024 EUR
BATEN			
Baten van particulieren			
Nalatenschappen en legaten	3.362.910	1.500.000	2.230.493
Donaties en giften	2.060.694	1.722.000	2.820.850
Totaal baten van particulieren	5.423.604	3.222.000	5.051.343

De baten van particulieren waren in 2025 ruim € 2.200.000 hoger dan begroot. De voornaamste oorzaak hiervan zijn de hogere inkomsten vanuit nalatenschappen en legaten, Major Donations en baten uit acties.

Baten van bedrijven			
Donaties en giften	97.202	77.000	80.458
Sponsoring	33.931	20.000	16.294
Totaal baten van bedrijven	131.133	97.000	96.752

De baten van bedrijven waren voorzichtig begroot. De realisatie is hoger dan begroot door zowel meer donaties als sponsoring van evenementen.

Baten van loterijorganisaties			
Gift Postcode Loterij	300.000	300.000	300.000
Geoormerkte lotenverkoop VriendenLoterij	216.016	189.000	37.228
Extra giften	195.000	175.000	156.000
Totaal baten van loterijorganisaties	711.016	664.000	493.228

De baten van loterijorganisaties waren in 2025 ruim € 47.000 hoger dan begroot. De voornaamste oorzaak hiervan is dat de baten uit de geoormerkte lotenverkoop Adore voortvloeiend uit de Allergrootste Bingo Ooit (najaar 2024) in 2025 zijn ontvangen. De post Extra giften is inzake extra giften voor lopende projecten gekoppeld aan de jaarlijkse toekenningen.

Toelichting lastenverdeling - specificatie en verdeling lasten realisatie per 31 december 2025 naar bestemming

	Bestemming					Realisatie 31-12-2025 EUR	Begroting 2025 EUR	Realisatie 31-12-2024 EUR
	Besteed aan doelstellingen			Wervings- kosten				
	Wetenschap EUR	Voorlichting EUR	Zorg EUR	Fondsen- werving EUR	Beheer en administratie EUR			
Directe kosten								
Subsidies en bijdragen	3.173.943	94.809	94.809	0	0	3.363.561	3.401.583	3.204.455
Eigen activiteiten	129.793	434.827	0	270.085	0	834.705	1.170.200	896.833
Totaal directe kosten	3.303.736	529.636	94.809	270.085	0	4.198.266	4.571.783	4.101.288
Indirecte kosten								
Personeelskosten *	158.647	237.316	0	227.022	61.678	684.663	903.500	654.754
Overige personeelskosten	21.806	33.183	0	31.287	8.533	94.809	89.800	81.253
Huisvestingskosten	13.433	20.442	0	19.273	5.256	58.404	61.200	51.000
Kantoor- en algemene kosten	33.673	51.242	0	48.314	13.176	146.405	191.500	122.342
Bestuurskosten	4.100	6.239	0	5.882	1.604	17.825	15.000	15.314
Afschrijvingskosten	912	1.388	0	1.308	357	3.965	6.600	4.105
Totaal indirecte kosten	232.571	349.810	0	333.086	90.604	1.006.071	1.267.600	928.768
Totaal	3.536.307	879.446	94.809	603.171	90.604	5.204.337	5.839.383	5.030.056
Verdeelsleutel indirecte kosten								
- realisatie 2025	0,23	0,35	0,00	0,33	0,09	1,00		
- begroting 2025	0,18	0,37	0,00	0,36	0,09	1,00		

* Inclusief uitbesteed werk.

	Realisatie 2025 EUR	Begroting 2025 EUR	Realisatie 2024 EUR
Baten van andere organisaties zonder winststreven			
<i>Major Donations (>= € 10.000)*</i>	636.372	230.000	405.000
<i>Overige baten</i>	56.569	32.500	49.039
Donaties en giften	692.941	262.500	454.039

De post Baten van andere organisaties zonder winststreven is circa € 430.000 hoger dan begroot.

In de realisatie zitten enkele geoormerkte giften. Dit betreffen:

€176.282 van MOVES voor onderzoek ErasMS;

€135.000 van Stichting Bon Coeur voor een extra MS-fellowship;

€75.000 van Warm Nest Foundation voor Kinder MS Centrum subsidie;

€50.000 voor onderzoek naar cognitie;

€50.000 voor onderzoek naar erfelijkheid en MS;

€21.620 voor de Monique Blom-de Wagt Grant.

Realisatie 2025 EUR	Begroting 2025 EUR	Realisatie 2024 EUR
---------------------------	--------------------------	---------------------------

Vervolg toelichting lasten

Wetenschap

Subsidies en bijdragen

Wetenschappelijk onderzoek - subsidies categorie I

MS-centra	764.149	749.433	749.432
Bonus Subsidies	100.000	100.000	250.000
Fellowships	118.750	118.750	148.438
Nationaal Kinder MS Centrum	167.500	75.000	75.000
Totaal subsidies categorie I	1.150.399	1.043.183	1.222.870

Er is € 107.000 meer toegekend dan begroot doordat twee toekenningen voor het Kinder MS Centrum in 2025 vallen.

Wetenschappelijk onderzoek - subsidies categorie II

Meerjarige projecten	1.071.120	1.058.600	844.658
Totaal subsidies categorie II	1.071.120	1.058.600	844.658

Op totaalniveau zijn de Lasten subsidies categorie II in lijn met de begroting

Wetenschappelijk onderzoek - subsidies categorie III

Pilot projecten	163.887	170.000	220.069
Subsidies jonge onderzoekers	19.050	33.800	22.093
Totaal subsidies categorie III	182.937	203.800	242.162

Binnen deze categorie is de realisatie op totaalniveau in circa €20.000 lager dan begroot doordat er minder subsidies voor jonge onderzoekers zijn gehonoreerd.

	Realisatie 2025 EUR	Begroting 2025 EUR	Realisatie 2024 EUR
<i>Wetenschappelijk onderzoek - subsidies categorie IV</i>			
Nationale samenwerkingsprojecten	14.431	20.000	49.757
Internationale samenwerkingsprojecten	105.334	50.000	41.123
Totaal subsidies categorie IV	119.765	70.000	90.880

Bij subsidies categorie IV (nationale en internationale samenwerkingsprojecten) is conform de afspraken tussen MSIF en Stichting MS Research een deel van de opbrengst van The May50K bestemd voor internationale activiteiten van de MSIF ter verbetering van de kwaliteit van leven van mensen met MS wereldwijd, waaronder de International Progressieve MS Alliance. Door hogere baten van The May50K is ook de afdracht aan de MSIF hoger dan begroot.

<i>Wetenschappelijk onderzoek - categorie V</i>			
Congressen & bijeenkomsten	53.914	50.500	39.908
Lidmaatschappen	19.671	22.000	15.633
Centrumcoördinatoren	54.000	54.000	54.000
Overige kosten	2.208	30.000	1.844
Totaal categorie V	129.793	156.500	111.385

De lasten categorie V, overige activiteiten binnen doelbesteding onderzoek, zijn gerealiseerd onder de begroting.

<i>Wetenschappelijk onderzoek - subsidies categorie VI</i>			
Meerjarige projecten Loterijen	120.000	190.000	80.000
Projecten geoormerkte giften	529.722	627.500	523.609
Totaal subsidies categorie VI	649.722	817.500	603.609

De Lasten van subsidies gefinancierd uit geoormerkte giften zijn lager dan begroot door verschuivingen in de jaarlijkse toekenningen van lopende meerjarige projecten.

Totaal wetenschap	3.303.736	3.349.583	3.115.564
--------------------------	------------------	------------------	------------------

	Realisatie 2025 EUR	Begroting 2025 EUR	Realisatie 2024 EUR
Voorlichting			
<i>Kosten eigen activiteiten</i>			
Media	250.501	251.000	222.033
Patiëntenvoorlichting	108.332	110.000	111.066
Mailingen	116.125	192.000	86.614
Creatie, productie en overig	54.678	131.300	32.875
Totaal kosten eigen activiteiten	529.636	684.300	452.588

De kosten eigen activiteiten zijn op totaalniveau lager dan de begroting. Wel zijn er verschuivingen tussen individuele posten.

Subsidies aan derden	0	0	0
-----------------------------	----------	----------	----------

Er zijn in 2025 geen aanvragen subsidies derden ingediend.

Totaal voorlichting	529.636	684.300	452.588
----------------------------	----------------	----------------	----------------

Zorg

MS.nl en overig	94.809	108.500	100.277
Totaal zorg	94.809	108.500	100.277

De kosten Zorg zijn lager dan begroot doordat er in 2025 geen Subsidies Overig binnen zorg waren.

Fondsenwerving

Media	125.327	107.500	87.433
Mailingen	28.173	80.000	41.165
Evenementen en acties	54.189	44.000	239.073
Nalatenschappen	41.764	60.400	45.223
Overige kosten fondsenwerving	20.632	37.500	19.966
Totaal kosten eigen fondsenwerving	270.085	329.400	432.860

De activiteiten eigen fondsenwerving zijn gerealiseerd binnen de begroting. Er zijn verschuivingen tussen posten.

	Realisatie 2025 EUR	Begroting 2025 EUR	Realisatie 2024 EUR
Bureaunkosten			
<i>Personeelskosten</i>			
Salarissen	562.400	637.500	483.696
Ontvangen ziekengeld	-85.640	0	-19.880
Sociale lasten	87.975	102.000	78.367
Pensioenverzekeringen	78.397	110.000	69.424
Kosten externe inzet	41.531	54.000	43.147
Kosten vrijwilligers	0	4.000	24
Overige personeelskosten	94.809	85.800	81.229
Totaal personeelskosten	779.472	993.300	736.007
<i>Gemiddeld aantal fte (exclusief externe inzet)</i>	8,4 *	10,1	7,6

Gemiddeld 7,5 fte betaalde medewerkers waren actief werkzaam tijdens het verslagjaar.

Bezoldiging directie

Naam Functie	K. Heutinck directeur	
	2025	2024
<i>Dienstverband</i>		
Aard	onbepaald	onbepaald
Uren	36 uur	36 uur
Parttimepercentage	100,0%	100,0%
Periode	jan-dec	jan-dec
<i>Salariskosten</i>		
Brutosalaris	77.928	75.438
Vakantiegeld	6.234	6.035
Subtotaal jaarinkomen	84.162	81.473
Pensioenlasten	11.853	12.005
Totaal salariskosten	96.015	93.478

Het jaarinkomen blijft binnen het maximum van salarisniveau G per 1 januari 2025 van € 129.292 (1 fte / 12 maanden) volgens de Regeling beloning directeurs van goededoelenorganisaties. Ook het totaal van het jaarinkomen, de belaste vergoedingen en pensioenlasten blijft binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 233.000 per jaar. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar hoofdstuk 6.2 van het jaarverslag.

	Realisatie 2025 EUR	Begroting 2025 EUR	Realisatie 2024 EUR
<i>Huisvestingskosten</i>			
Huur en overige huisvestingskosten	58.404	61.200	51.000
Totaal huisvestingskosten	58.404	61.200	51.000

De realisatie 2025 van de huisvestingskosten is in lijn met de begroting.

Kantoor- en algemene kosten

- Uitbesteding financiële administratie	8.977	20.000	9.171
- Automatiseringskosten	35.370	45.000	38.172
- Abonnementen en contributies	19.215	18.000	15.555
- Kantoorbenodigdheden en drukwerk	1.757	5.000	1.374
- Accountantskosten	24.394	23.000	21.236
- Advieskosten	0	5.000	0
- Verzekeringen	5.305	12.000	7.336
- Bank- en transactiekosten	19.385	25.000	20.373
- Overige algemene kosten	9.435	13.500	9.125
Totaal kantoor- en algemene kosten	123.838	166.500	122.342

De kantoor- en algemene kosten zijn gerealiseerd onder de begroting. De kosten uitbesteding financiële administratie zijn lager dan begroot doordat een groter deel van de administratie wordt gedaan door een eigen medewerker. Ook zijn er minder kosten gemaakt voor automatisering en kantoorbenodigdheden en drukwerk en verzekeringen.

In 2025 is een bedrag van € 24.394 ten laste van de stichting gebracht voor de controle van de jaarrekening. Er zijn geen overige controleopdrachten, fiscale diensten of andere niet-controlewerkzaamheden uitgevoerd.

Bestuurskosten	17.825	15.000	15.314
Afschrijvingskosten	3.965	6.600	4.105
Totaal bureaunkosten	983.504	1.242.600	928.768

Financiële baten en lasten

Financiële baten

- Rente bank- en depositorekeningen	106.365	85.000	229.879
- Coupon-opbrengst	122.339	155.000	49.512
- Ongerealiseerd koersresultaat	74.074	0	202.251
- Gerealiseerd koersresultaat	57.223	0	0

Financiële lasten

- Beleggingskosten	-28.249	-28.000	-13.579
--------------------	---------	---------	---------

Saldo financiële baten en lasten	331.752	212.000	468.063
---	----------------	----------------	----------------

Een deel van het het vermogen met een lange termijn bestemming is medio 2024 belegd in obligaties. Op 31 december 2025 was de waarde van de portefeuille € 11.471.541 met een ongerealiseerde koersresultaat ad € 74.074 .

Overige gegevens

EUR

Bestemming saldo

Het bestuur heeft besloten het saldo 2025 als volgt te verdelen:

- Continuïteitsreserve	209.550
- Bestemmingsreserves doelstellingen	1.793.079
- Bestemmingsfonds	83.480
Totaal	2.086.109

Deze verdeling is verwerkt in de balans per 31 december 2025.

Controleverklaring

Voor de tekst van de controleverklaring wordt verwezen naar de volgende pagina van de jaarrekening.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting MS Research

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting MS Research te 's-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag, op pagina 53 tot en met pagina 74, opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting MS Research op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting MS Research zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheids-regels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties' is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Was getekend te Sliedrecht, 23 april 2026.

WITh Accountants B.V.
P. Alblas RA

Bijlage 1 - Overzicht nieuwe, lopende en toegekende projecten in 2025

Legenda

^g Subsidies (deels) gefinancierd met ontvangen geoormerkte giften.

Subsidie SMSR = Financiële bijdrage van Stichting MS Research

Subsidie derden = (Extra) financiële bijdrage van één of meerdere co-financiers

Bijlage 1 – Onderzoeken 2025

Onderzoeken, gefinancierd in 2025							
Project nummer	Doel	Titel	Onderzoeker (instituut)	Subsidie vorm	Loop-tijd	Subsidie SMSR (Euro)	Subsidie derden (Euro)
Onderzoeksprogramma's – structurele steun aan MS-centra							
22-358g	Oorzaak, behandeling, diagnose & verloop	Stoppen van progressieve MS: de volgende stap	MS Centrum Amsterdam (Amsterdam UMC)	Programma	2023-2025	450.000	-
23-490g	Oorzaak, diagnose & verloop	Vingerafdruk van smeulende MS	ErasMS MS Centrum Rotterdam (Erasmus MC)	Programma	2023-2027	800.000	-
23-733e	Oorzaak. Diagnose & verloop	Wat gaat er mis tijdens de ontwikkeling van MS-laesies?	MS Centrum Noord Nederland (UMCG, Martini Ziekenhuis, Ommelander Ziekenhuis, Groningen en Medisch Centrum Leeuwarden)	Programma	2024-2027	840.000 ^G	-
23-406i	Oorzaken	De Nederlandse Hersenbank voor MS	De Nederlandse Hersenbank voor MS (Nederlands Herseninstituut)	Programma	2024-2027	597.730	-
23-406i plus	Oorzaak. Diagnose & verloop	Hoe komen T-cellen de hersenen binnen bij MS?	De Nederlandse Hersenbank voor MS (Nederlands Herseninstituut)	Programma	2024-2026	300.000	-
23-358h	Diagnose & verloop	Stoppen van progressieve MS: kennis verbinden	MS Centrum Amsterdam (Amsterdam UMC)	Programma	2025-2029	800.000	-
23-358h plus	Oorzaken	De rol van de choroid plexus en hersenvocht bij PIRA	MS Centrum Amsterdam (Amsterdam UMC)	Programma	2025-2028	300.000	-
MS-Fellowship – Talentbehoud MS-onderzoeksveld							
21-1142	Oorzaak	Afweer tegen EBV – Op zoek naar de "aansteker" van MS	van Luijn (ErasMS MS Centrum Rotterdam)	MS-fellowship	2022-2027	475.000	-
23-1207	Behandeling	Persoonlijke behandeling met natalizumab en ocrelizumab	van Kempen (MS Centrum Amsterdam)	MS-fellowship	2025-2029	538.808 ^G	-
24-1229	Oorzaak, diagnose & verloop	De beste behandeling voor iedereen op individueel niveau	Smets (MS Centrum ErasMS Rotterdam)	MS-fellowship	2025-2029	540.000 ^G	-

Bijlage 1 – Onderzoeken 2025

Project nummer	Doel	Titel	Onderzoeker (instituut)	Subsidie vorm	Loop-tijd	Subsidie SMSR (Euro)	Subsidie derden (Euro)
Meerjarige projecten - Verdiepen van kennis en verbeteren van behandelingen van MS							
17-985	Oorzaak	Invloed MS-risicofactoren op hersen-ontwikkeling	Neuteboom (ErasMS MS Centrum Rotterdam)	Meerjarig project	2018-2025	264.963 ^g	-
17-992	Behandeling	Stoppen met medicatie bij stabiele RRMS	Killestein, Strijbis (MS Centrum Amsterdam)	Klinisch meerjarig project	2019-2025	264.902	-
19-1051	Behandeling	Stamceltherapie bij MS	Killestein (MS Centrum Amsterdam, Amsterdam UMC)	Klinisch meerjarig project	2019-2025	475.000	475.000
19-1057	Oorzaak	Ontmaskeren van de schadelijke B cel	van Luijn (ErasMS MS Centrum Rotterdam)	Meerjarig project	2021-2025	284.102 ^g	-
19-1060	Oorzaak	De erfelijke aanleg in MS verklaard	Jonkers, Meilof (MS Centrum Noord Nederland), Kreft (ErasMS MS Centrum Rotterdam)	Meerjarig project	2021-2025	335.000 ^g	-
20-1104	Oorzaak	Cel-cel interacties in MS-laesies	Eggen, Kooistra (MS Centrum Noord Nederland)	Meerjarig project	2022-2024	290.000	-
20-1105	Behandeling	Nieuw doelwit om falend myelineherstel te overwinnen	Baron (MS Centrum Noord Nederland)	Meerjarig project	2022-2024	287.482	-
20-1109	Diagnose & verloop	ACTIVITY: Nieuwe MR-maten en -analyse van ziekteactiviteit ter vervanging van Gd-contrastmiddelen	Vrenken (MS Centrum Amsterdam)	Meerjarig project	2021-2025	289.845 ^g	-
21-1136	Oorzaak, behandeling, diagnose & verloop	Nationaal Kinder MS Centrum	Neuteboom (ErasMS MS Centrum Rotterdam)	Extra meerjarig project	2021-2026	695.000 ^g	-
21-1138	Behandeling	Het versterken van maatschappelijke participatie bij MS	Spikman (UMCG)	Meerjarig project	2023-2028	288.365	-
21-1141	Oorzaak	Natural killer cellen – vriend of vijand in MS?	de Vries (MS Centrum Amsterdam)	Meerjarig project	2022-2026	298.328	-
21-1144	Diagnose & verloop	Hersenleeftijd als maat voor schade aan het hersenweefsel	Jasperse (MS Centrum Amsterdam)	Meerjarig project	2022-2025	290.000	-
Project nummer	Doel	Titel	Onderzoeker (instituut)	Subsidie vorm	Loop-tijd	Subsidie SMSR (Euro)	Subsidie derden (Euro)

Bijlage 1 – Onderzoeken 2025

22-1160	Behandeling	Zoektocht naar een therapie om zowel ontsteking als progressie te stoppen	Rijnsburger, Witte (MS Centrum Amsterdam)	Meerjarig project	2023-2027	329.737	-
22-1162	Oorzaak	De deltawerken van de hersenen versterken.	de Vries (MS Centrum Amsterdam); Eggen, Baron (MS Centrum Noord Nederland)	Meerjarig – alternatief dierproeven	2024-2027	330.000	-
22-1176	Diagnose & verloop	Connect-MS	Strijbis, Killestein (MS Centrum Amsterdam)	Klinisch meerjarig project	2023-2027	330.000	-
22-1177	Oorzaak	Meer kennis over hoe schade bij MS ontstaat.	Kooistra, Eggen (MS Centrum Noord Nederland)	Meerjarig project	2023-2027	330.000	-
22-1168	Oorzaak	Spelen ontstekingsstoffen in hersenvocht een ziekte-makende rol?	Smolders (ErasMS MS Centrum Rotterdam)	Meerjarig project	2024-2027	350.000 ^G	-
23-1209	Behandeling	Samenwerking tussen oligodendrocyten en zenuwcellen	Van Mierlo, Schepers (Maastricht Universiteit)	Meerjarig project	2024-2028	349.965	-
23-1211	Oorzaak	Ontstaat MS door een overactieve respons tegen virussen?	Mason, de Vries (MS Centrum Amsterdam)	Meerjarig project	2024-2027	350.000	-
23-1217	Oorzaak	De rol van de kleine hersenen in MS	Strik, Schoonheim, van der Zwaag (NIN, MS Centrum Amsterdam)	Klinisch meerjarig project	2024-2027	349.977	-
23-1205	Oorzaken	EBV en genetische aanleg zorgen voor het ontstaan van MS	Jonkers (MS Centrum Noord Nederland)	Meerjarig project	2025-2029	215.920 ^G	-
24-1221	Diagnose & verloop	De spoorkaart van de hersenen	Schoonheim, Broeders (MS Centrum Amsterdam)	Meerjarig project	2025-2026	50.000 ^G	-
24-1240	Oorzaak, Behandeling	Met voedingssupplementen herstel bevorderen	Kooij, Chorny (MS Centrum Amsterdam)	Meerjarig project	2025-2029	345.688 ^G	-
24-1241	Oorzaak	Een nieuwe vette route om zenuwcellen te repareren	Baggelaar, Bogie (Universiteit Utrecht, Universiteit Hasselt)	Meerjarig project	2025-2028	350.562	-
24-1242	Oorzaak, Behandeling	Rem op myelineherstel opheffen	Huitinga (NHB-MS)	Meerjarig project	2026-2030	313.712	-
24-1252	Behandeling	Het ontstaan van nieuwe zenuwcellen	Baron, Eggen (MS Centrum Noord Nederland)	Meerjarig project	2026-2029	370.000	-
Project nummer	Doel	Titel	Onderzoeker (instituut)	Subsidie vorm	Loop-tijd	Subsidie SMSR (Euro)	Subsidie derden (Euro)

Bijlage 1 – Onderzoeken 2025

25-1270	Diagnose & verloop	Nationaal kinder MS centrum deel 3	Neuteboom (ErasMS MS Centrum Rotterdam)	Extra, meerjarig project	2026-2030	370.000 ^G	-
Eénjarige projecten - testen van innovatieve, nieuwe ideeën							
22-1158	Behandeling	Verschillen in de bloedhersenbarrière tussen vormen van MS	Baron (UMCG)	Pilotproject	2022-2024	70.000	-
23-1197	Behandeling	Bewerken van cholesterol als mogelijk nieuwe therapie voor MS	Kooij (MS Centrum Amsterdam), Giera (LUMC)	Pilotproject	2023-2024	80.000	-
23-1199	Oorzaak	Landkaart van progressieve MS.	Witte (MS Centrum Amsterdam), van Luijn (ErasMS MS Centrum Rotterdam)	Pilotproject	2024-2025	80.000 ^G	-
24-1223	Oorzaken	Uniek MS-hersenmodel in het laboratorium	Luchicchi, Schenk (MS centrum Amsterdam)	Pilotproject Alternatief dierproeven	2024-2025	79.369	-
24-1224	Diagnose & verloop	Het dagelijks leven en MS in Nederland	de Jong (MS Centrum Amsterdam)	Klinisch pilotproject	2024-2025	60.700	-
24-1225	Diagnose & verloop	Het meten van myelineschade bij MS	Pouwels (MS Centrum Amsterdam)	Klinisch pilotproject	2024-2025	80.000	-
24-1231	Diagnose & verloop	Nieuwe perspectieven op cognitieve uitdagingen	van Dam, Hulst (Universiteit van Leiden)	overig	2025	11.690 ^G	-
25-1260	Oorzaak, diagnose & verloop	De rol van de schedel bij het ziekteverloop van MS	Pauwels, Schoonheim (MS Centrum Amsterdam)	Klinisch pilotproject	2025-2026	85.000	-
25-1265	Behandeling	Loop met power	de Groot, Gravesteijn (MS Centrum Amsterdam)	Klinisch pilotproject	2026-2027	78.887	-
25-1267	Diagnose & verloop, Behandeling	Wat oogscans ons kunnen leren	Strijbis, Kacar (MS Centrum Amsterdam)	Klinisch pilotproject	2025-2026	85.000 ^G	-
Subsidies voor jonge onderzoekers - talenten inspireren en behouden voor het MS-onderzoek							
22-1169	Oorzaak	De rol van ijzer in de groei van MS-laesies	Rianne de Gorter (MS Center Noord Nederland)	Gemmy & Mibeth Tichelaar Prijs	2023-2026	60.000 ^G	-
Project nummer	Doel	Titel	Onderzoeker (instituut)	Subsidie vorm	Loop-tijd	Subsidie SMSR (Euro)	Subsidie derden (Euro)

Bijlage 1 – Onderzoeken 2025

23-1185	Oorzaak	De rol van 'natural killer' cellen in multiple sclerose	Jarne Beliën (KU Leuven)	Subsidie jonge onderzoeker	2024	20.000 ^G	-
23-1208	Oorzaak	Nieuwe genetische variant zorgt voor meer progressie bij MS	Jeen Engelenburg (Nederlandse Hersenbank)	Blom-de Wagt Award	2024	20.000 ^G	-
23-1204	Oorzaak	Waarom dringen T-cellen de hersenen binnen?	Fabiënne van Puijfelik (MS Centrum ErasMS) , Sarah Chenine (Universiteit van Hasselt)	Pre-pilot	2025-2026	10.000	-
24-1247	Oorzaak	Het ontrafelen van mechanismes achter door ijzer aangewakkerde groei van MS-laesies	Aletta van den Bosch (Nederlandse Hersenbank)	Gemmy & Mibeth Tichelaar Prijs	2025-2026	60.000 ^G	-
24-1255	Oorzaak	Wat is de rol van astrocyten bij myelineschade	Eva Geerts (MS Centrum Noord Nederland)	Blom-de Wagt Award	2025	12.510 ^G	-
24-1256	Oorzaak	Structurele veranderingen in myeline spelen een mogelijke rol bij myelineschade en afbraak	Niels Meijns (MS Centrum Amsterdam)	Blom-de Wagt Award	2025	9.100 ^G	-
24-1258	Oorzaak	Vermoeidheid in MS: van onzichtbaar naar meetbaar	Nikki Dreijer (MS Centrum Noord Nederland), Paulien Baeten (Universiteit van Hasselt)	Pre-pilot	2025-2026	10.000	-
(Inter)nationale samenwerkingsprojecten – MS specifiek							
19-1052	Diagnose & verloop	Accuraat hersenkrimp meten	Vrenken (MS centrum Amsterdam)	Toegepast onderzoek (ZonMw)	2020-2024	150.000	150.000
24-006 MoveS	Oorzaak	Waar MS toeslaat	Derdelinckx, Cools (Universitair Ziekenhuis Antwerpen)	Out-of-the-Box (NMSF, MoveS)	2024-2025	50.000 ^G	50.000
MS2024-012	Oorzaak	Van ongevoelige tot kwetsbare boosdoener: de B-cel in de hersenen van mensen met MS	van Luijn, Smolders, Rip (ErasMS)	Meerjarig project (NMSF, MoveS)	2025-2029	176.283 ^G	176.283
25-MSIF	Oorzaak, Behandeling, Diagnose & verloop	Internationaal onderzoek naar progressieve MS en activiteiten voor mensen met MS wereldwijd	MS International Federation	Internationale samenwerking (MSIF)	2025	105.334	-
Project nummer	Doel	Titel	Onderzoeker (instituut)	Subsidie vorm	Loop-tijd	Subsidie SMSR (Euro)	Subsidie derden (Euro)

Bijlage 1 – Onderzoeken 2025

PPS-BR-2023-02	Diagnose & verloop	Myeline meten bij mensen met MS (IMPROMYND)	Jansen (MUMC, TU Eindhoven), Gerlach (MUMC, Zuyderland MS Centrum)	BRAINS	2024-2027	-	923.000
HH-PPS-24064-PC	Diagnose & verloop	Thuis monitoren van ziekteactiviteit (FLEX-MS)	Theunissen (MS Centrum Amsterdam)	Health~Holland	2025-2029	-	690.289
(Inter)nationale samenwerkingsprojecten – Ziekte-overstijgend							
PPS-BR-2023-01	Hersenaandoeningen	Immunologie gebeurtenissen bij de bloed-hersen-barrière (IMM-BBB)	De Vries (MS Centrum Amsterdam)	BRAINS	2023-2027	-	959.867
PPS-BR-2024-01	Hersenaandoeningen	Reactieve gliose bij dementie verkennen met humane modellen (GLIODEM)	Hol (UMCU)	BRAINS	2024-2028	-	1.252.000
HH-PPS-24162-BRAINS	Hersenaandoeningen	Verbeteren van de toediening van medicijnen over de bloedhersen-barrière om hersenaandoeningen te bestrijden (X-BBB)	De Vries (MS Centrum Amsterdam)	BRAINS	2025-2029	-	701.906
BH-2024-00476	Hersenaandoeningen	Geavanceerde MRI-technieken in Epilepsie (AMICE)	Jansen (MUMC, TU Eindhoven)	BRAINS	2025-2029	-	1.477.777
LSHM22042-SGF	Immunologie	ImmuneHealth Seed	De Vries (RadboudUMC)	SGF	2023-2027	-	3.800.000
	Humane Meet Modellen	19 projecten in totaal	UT Twente; LUMC, Universiteit van Maastricht, UMCU, Radboud UMC, Universiteit van Utrecht, Amsterdam UMC, MUMC	SGF i.s.m. NWO, ZonMw en H~H	2021-2029	-	26.500.000
	Leefstijl geneeskunde	13 projecten in totaal	Amsterdam UMC, Radboud UMC, Erasmus MC, Vrije Universiteit Amsterdam, UMC Utrecht, Universiteit van Maastricht, Open Universiteit, Wageningen Universiteit & Research	SGF, i.s.m. ZonMw en H~H	2024-2027	-	13.000.000

Bijlage 2 - Hoofd- en nevenfuncties leden bestuur en directie

Bestuursleden:

Drs. P.H.M.J. Witteveen, voorzitter

- Boardmember Stichting Continuïteit – ING
- Lid Raad van Toezicht Stichting Artel

Prof. dr. R.W. Hendriks, wetenschap en vicevoorzitter

- Hoofd Research Laboratorium Afdeling Longgeneeskunde, Erasmus MC Rotterdam
- Hoogleraar Immuniteit van de Long, Erasmus MC Rotterdam
- Lid ZonMw Vidi Commissie
- Bestuurslid Europees B cel Netwerk
- Bestuurslid Gerrit Jan Mulder Stichting

Mr. J.N. Meijers, penningmeester

- Afdelingshoofd Facilitair Management bij De Nederlandsche Bank
- Bestuurslid Stichting de Nieuwe School in Amsterdam
- Penningmeester Stichting MS Nederland

I.R. Wiechers, Communicatie en fondsenwerving (tot 16.09.2025)

- Directeur Vaktherapie Nederland, Federatie van Vaktherapeutische beroepen

Dr. W.X.M. Faber, Zorg

- Revalidatiearts / medisch manager Heliomare
- Lid Raad van Toezicht Hospice Haarlem e.o.

Mr. E.J.W.M. van Niekerk (per 26.02.2025)

- Rechter-plaatsvervanger Rechtbank Rotterdam
- Secretaris Rotterdamse Stichting Blindenbelangen

Directie:

Dr. K.M. Heutinck, directeur

- Lid bestuur Stichting MS.nl